



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช

กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติว่า ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้ กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์นี้ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังที่กำหนด

การบริหารความเสี่ยง นับเป็นเครื่องมือสำคัญและมีประโยชน์ในการบริหารจัดการองค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้วยการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมทั้งกระบวนการ การดำเนินงานต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่ก่อให้เกิดความเสียหายในด้านการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ขององค์กร ทำให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายได้อย่างมั่นคง

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงและเล็งเห็นว่าการบริหารความเสี่ยง เป็นเรื่องที่สำคัญและมีประโยชน์อย่างมากในการที่แต่ละองค์กรจะนำหลักการของการบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการวางแผน ควบคุมกับการบริหารงาน บริหารโครงการ หรือบริหารองค์กร ได้อย่างเหมาะสมและบรรลุผลตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กรที่วางไว้ ซึ่งแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยให้หน่วยงานนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารงานและปฏิบัติงานเพื่อพัฒนาองค์กรให้ เป็นไปในทิศทางเดียวกันต่อไป

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลนครนครศรีธรรมราช

สารบัญ

	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๑
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของแผนบริหารความเสี่ยง	๑
๓. เป้าหมาย	๑
๔. ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง	๒
๕. นิยามความเสี่ยง	๒
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐาน	๔
วิสัยทัศน์	๔
ยุทธศาสตร์ของเทศบาลนครนครศรีธรรมราช	๔
โครงสร้าง	๔
บทที่ ๓ การบริหารความเสี่ยงของเทศบาลนครนครศรีธรรมราช	๕
๑.ขอบเขตบริบทภายในและภายนอกองค์กร	๕
๒.วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง	๖
๓.นโยบายการบริหารความเสี่ยง	๖
๔.โครงสร้างการบริหารงานการบริหารความเสี่ยง	๖
๕.คณะกรรมการผู้รับผิดชอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครนครศรีธรรมราช	๖
บทที่ ๔ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๘
กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครนครศรีธรรมราช	๘
๑. การวิเคราะห์ห้องค์กร	๘
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๕
๓. การระบุความเสี่ยง	๑๖
๔. การประเมินความเสี่ยง	๑๗
๕. การตอบสนองความเสี่ยง	๒๒
๖. การติดตามและทบทวน	๒๓
๗. การสื่อสารและการรายงาน	๒๓
บทที่ ๕ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๕
- แบบการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ (แบบ บ.ส. ๑)	๒๖
- แบบการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ บ.ส ๒)	๔๑
- แบบรายงานการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง (แบบ บ.ส. ๓)	๑๑๔

ภาคผนวก

บทที่ ๑ บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยง เป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุม และการวัดผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ เป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น อย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

ดังนั้นคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครนครศรีธรรมราช จึงได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุ ของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ และประเมิน ควบคุม ตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

๒. วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

- ๑) เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- ๒) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารความเสี่ยง
- ๓) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- ๔) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง
- ๕) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยง

กับกลยุทธ์

- ๖) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

๓. เป้าหมาย

- ๑) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ๒) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ๓) สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ
- ๔) เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
- ๕) ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้ง

องค์กร

- ๖) การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

๔. ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้น และทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย

ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับจากการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

๑) เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒) สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓) ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔) เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานของสถาบันเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถปกป้องผลประโยชน์รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕) ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่ำ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากร แตกต่างกัน เป็นต้น

๕. นิยามความเสี่ยง

๕.๑ ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือ ก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์ การปฏิบัติงาน การเงิน และการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับ และโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์ ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

๑) ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง

๒) เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน หรือ นโยบาย

๓) ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสี่ยงที่น่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์เสี่ยง

๕.๒ การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการ ภัยภัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๕.๓ ระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management System) หมายถึง ระบบการบริหาร ภัยภัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิด ความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตาม กฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหาร ความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐาน

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช จัดตั้งขึ้น ปี พ.ศ. ๒๕๓๗ ได้รับการยกฐานะเป็นเทศบาลนครนครศรีธรรมราช ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งเทศบาลนครนครศรีธรรมราช จังหวัดนครศรีธรรมราช พ.ศ. ๒๕๓๗ ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๑๑ ตอนที่ ๓๖ ก ลงวันที่ ๒๔ สิงหาคม ๒๕๓๗ ซึ่งกำหนดให้ยกฐานะพระราชกฤษฎีกานี้มีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด ๔๕ วันนับแต่วันที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ด้วยเหตุนี้เมื่อถึงวันที่ ๘ ตุลาคม ๒๕๓๗ จึงมีผลให้เทศบาลเมืองนครศรีธรรมราช มีฐานะเป็นเทศบาลนครนครศรีธรรมราช โดยมีอำนาจหน้าที่ตามมาตรา ๕๓ แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๑๔ พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้เทศบาลนครนครศรีธรรมราช ตามที่กฎหมายกำหนด

๑. กิจการที่ระบุไว้ในมาตราที่ ๕๓ คือ

๑.๑ กิจการที่ระบุไว้ในมาตรา ๕๐ คือ รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน, ให้มีและบำรุงทางบกและทางน้ำ, รักษาความสะอาดของถนนหรือทางเดินสาธารณะรวมทั้งการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล, ป้องกันและระงับโรคติดต่อ, ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง, ให้ราษฎรได้รับการศึกษาอบรม, ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ, บำรุงศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

๑.๒ ให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา

๑.๓ ให้มีโรงฆ่าสัตว์

๑.๔ ให้มีและบำรุงสถานที่ที่ทำการพิทักษ์และรักษาคนเจ็บไข้

๑.๕ ให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ

๑.๖ ให้มีและบำรุงส้วมสาธารณะ

๑.๗ ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

๑.๘ ให้มีการดำเนินกิจการโรงรับจำนำหรือสถานสินเชื่อท้องถิ่น

๒. ให้มีและบำรุงการสงเคราะห์มารดาและเด็ก

๓. กิจการอย่างอื่นซึ่งจำเป็นเพื่อการสาธารณสุข

๔. การควบคุมสุขลักษณะและอนามัยในร้านจำหน่ายอาหาร โรงมหรสพ และสถานบริการอื่น

๕. จัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัยและการปรับปรุงแหล่งเสื่อมโทรม

๖. จัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ

๗. การวางผังเมืองและการควบคุมการก่อสร้าง

๘. การส่งเสริมกิจการท่องเที่ยว

วิสัยทัศน์

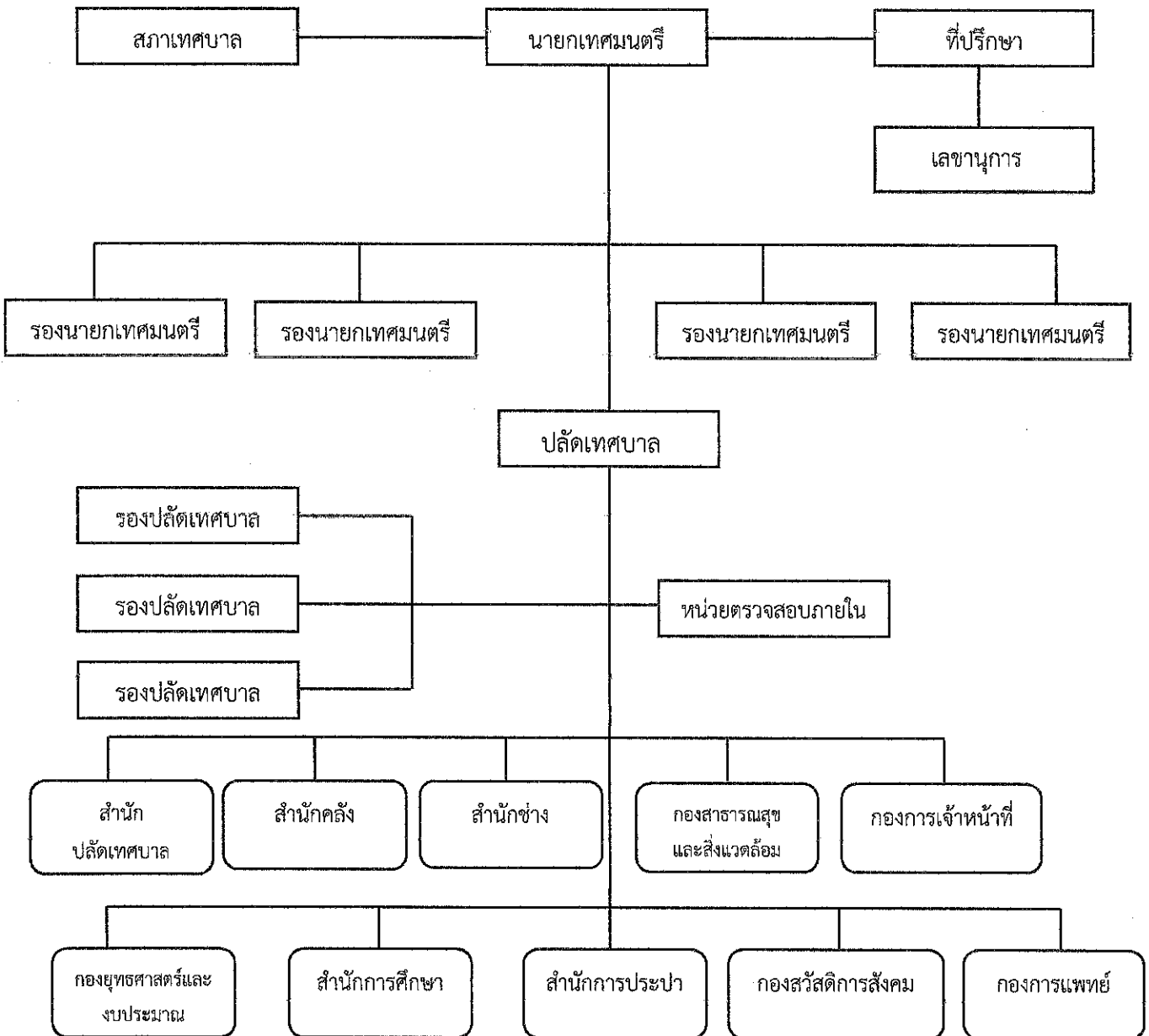
“ร่วมสร้างเมืองน่าอยู่
ทันสมัย โปร่งใส ปลอดภัย
การศึกษาและอนามัยเป็นที่หนึ่ง
เทศบาลเข้าถึงพร้อมรับใช้”

ยุทธศาสตร์ของเทศบาลนครนครศรีธรรมราช

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองและการบริหาร
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์โครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข และการกีฬา
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ

โครงสร้างการบริหารงานภายในเทศบาลนครนครศรีธรรมราช

**โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ
และอัตราส่วนกำลังเทศบาลนครนครศรีธรรมราช**



บทที่ ๓

การบริหารความเสี่ยงของเทศบาลนครนครศรีธรรมราช

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช ได้กำหนดนโยบายในการจัดการความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนในองค์กรได้ถือปฏิบัติ ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กรและเป็นไปอย่างเหมาะสมตามมาตรฐานที่กำหนด โดยประยุกต์หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) เพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้บรรลุเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ ร่วมกับ ระบบตามแนวทาง COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ซึ่งเป็นกรอบแนวคิดในการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบทั้งองค์กร ด้วยการดำเนินการตามขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยงตั้งแต่การระบุปัจจัยเสี่ยง สาเหตุความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ วิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดระดับความเสี่ยง ตลอดจนจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามแผนการดำเนินงาน ภายใต้กรอบบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย หลักการ ๘ ประการ ได้แก่ ๑) การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร ๒) ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานรัฐ และผู้บริหารระดับสูง ๓) การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร ๔) การมอบหมายหน้าที่รับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง ๕) การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย ๖) การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ ๗) การใช้ข้อมูลสารสนเทศ ๘) การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๑. ขอบเขตบริบทภายในและภายนอกองค์กร (INTERNAL & EXTERNAL CONTEXT)

๑.๑ บริบทภายในองค์กร (Internal Context)

๑) ระบบ (System) เทศบาลนครนครศรีธรรมราช มีระบบการบริหารงานที่มีโครงสร้างไม่ซับซ้อน และมีความคล่องตัวในการปรับเปลี่ยนโครงสร้างให้เหมาะสมกับสถานการณ์

๒) บุคลากร (Staff) บุคลากรมีความรู้ความสามารถตรงตามตำแหน่งงาน ตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง มีการส่งเสริมการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถของบุคลากร โดยการสนับสนุนการฝึกอบรม และให้มีการรายงานผลการฝึกอบรม ตลอดจนการนำไปใช้ประโยชน์เพื่อจัดทำเป็นองค์ความรู้ (Knowledge Management: KM) เพื่อเผยแพร่ ให้พนักงานได้นำไปใช้ประโยชน์

๓) ทักษะ (Skill) บุคลากรมีทักษะในการปฏิบัติงานได้หลากหลายและสามารถทำงานได้เฉพาะทาง ตรงตามภาระงาน (Job Description) และมีประสบการณ์ในการทำงานที่สามารถพัฒนาต่อยอดในการทำงานภารกิจอื่นๆ ได้อีก

๔) โครงสร้าง (Structure) เทศบาลนครนครศรีธรรมราชมีโครงสร้างองค์กรที่มีการกำหนดบทบาทหน้าที่และแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน มีการแบ่งโครงสร้างการบริหารงานและกำหนดบทบาทหน้าที่แต่ละสำนัก/กอง รวมถึงได้มีการสื่อสารให้พนักงานได้รับทราบอย่างทั่วถึง

๕) กลยุทธ์ (Strategy) มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาท้องถิ่น และทบทวนตามรอบการทบทวนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการรับฟังความคิดเห็นความต้องการจากประชาชน เพื่อนำมาปรับกลยุทธ์ การดำเนินงาน ภายใต้การเชื่อมโยงกับนโยบายระดับชาติ ระดับกระทรวง ระดับภูมิภาค ระดับจังหวัด ฯลฯ

๑.๒ บริบทภายนอก (External Context)

๑) การเมือง (Politic) เทศบาลนครนครศรีธรรมราชดำเนินการภายใต้การสนับสนุนของรัฐบาลที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๓

๒) กฎระเบียบ/กฎหมาย (Law) เทศบาลนครนครศรีธรรมราชปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ พระราชกำหนด พระราชกฤษฎีกา กฎระเบียบ หนังสือสั่งการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

๒. วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง

- ๑) เพื่อดำเนินการตามหลักการบริหารความเสี่ยง ในการระบุความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยง ภายใต้บริบทภายในและภายนอกอย่างครอบคลุมครบถ้วน
- ๒) เพื่อบริหารจัดการให้ความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ๓) เพื่อกำหนดมาตรการ แผนงาน โครงการ และกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงได้อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- ๔) เพื่อให้บุคลากรของเทศบาลนครนครศรีธรรมราช มีส่วนร่วมในการรับรู้ ตระหนัก และดำเนินการตลอดจนให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Risk Awareness Culture)

๓. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

- ๑) การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรผ่านการจัดการองค์ความรู้
- ๒) ผู้บริหาร/เจ้าหน้าที่ทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง
- ๓) สนับสนุนกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพมากที่สุดและจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม
- ๔) นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยง และสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ทุกระดับเข้าถึงสารสนเทศเพื่อการบริหารความเสี่ยง
- ๕) ติดตามทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง
- ๖) ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านการตระหนักถึงความเสี่ยงและความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน
- ๗) นำองค์ความรู้ขององค์กรมาสร้างมูลค่าตอบแทนสู่สังคม

๔. โครงสร้างการบริหารงานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการอำนวยการ/ที่ปรึกษา

นายกเทศมนตรี
ประธานกรรมการ

รองนายกเทศมนตรี
รองประธานกรรมการ

ปลัดเทศบาล กรรมการ	รองปลัดเทศบาล กรรมการ	ผู้อำนวยการสำนักช่าง กรรมการ	ผู้อำนวยการสำนักคลัง กรรมการ
ผู้อำนวยการสำนักการประปา กรรมการ	ผู้อำนวยการสำนักการศึกษา กรรมการ	ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม กรรมการ	
ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ กรรมการ	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม กรรมการ	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล กรรมการ	
ผู้อำนวยการกองการแพทย์ กรรมการ	ผู้จัดการสถานธนาบาล กรรมการ	ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ กรรมการและเลขานุการ	

คณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครนครศรีธรรมราช

๑. รองปลัดเทศบาลนครนครศรีธรรมราช (กำกับดูแลการปฏิบัติราชการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ)		ประธานคณะทำงาน
๒. ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ		คณะทำงาน
๓. นางชนากานต์ ทิศนวิสุทธิ	หัวหน้าฝ่ายยุทธศาสตร์และแผนงาน	คณะทำงาน
๔. นางเดือนเพ็ญ ธิบุตร์	หัวหน้าฝ่ายสถิติการคลัง	คณะทำงาน
๕. นายสมคิด รักสนิท	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป	คณะทำงาน
๖. นางสาวประทีป จันทิปะ	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป	คณะทำงาน
๗. นางสาวรุ่งฤดี จันทร์ปรีดา	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป	คณะทำงาน
๘. นางสาวรตนพร ทองขาว	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ	คณะทำงาน
๙. นางศรัณญา อินทามนธ์	นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ	คณะทำงาน
๑๐. นายอิชฌน์ วัฒนวิถิ	นิติกรปฏิบัติการ	คณะทำงาน
๑๑. นางศตพร บัวบุญ	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	คณะทำงาน
๑๒. นางสาวสินีนาด เมฆปลัด	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน	คณะทำงาน
๑๓. นางสาวบุญญา สาทิวาญจณ์	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน	คณะทำงาน
๑๔. นายพัชรากร ขุนทอง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	เลขานุการ/คณะทำงาน

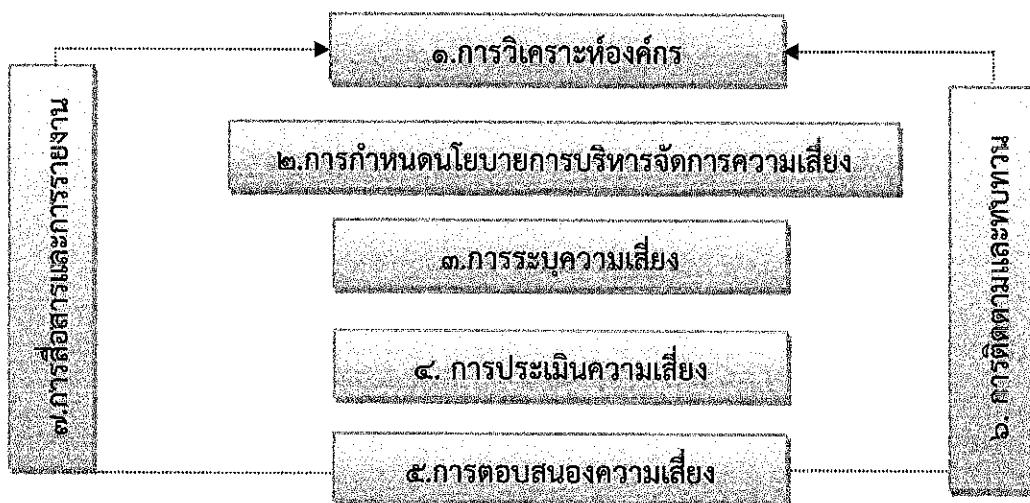
บทที่ ๔

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และ จัดลำดับ ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งเทศบาลนครนครศรีธรรมราช มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. การระบุความเสี่ยง
๔. การประเมินความเสี่ยง
๕. การตอบสนองความเสี่ยง
๖. การติดตามและทบทวน
๗. การสื่อสารและการรายงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยงมีกระบวนการและขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยส่วนใหญ่ ประกอบด้วยตามแผนผัง ดังนี้



๑. การวิเคราะห์องค์กร

ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครนครศรีธรรมราช ได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

การวิเคราะห์ SWOT Analysis การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค

จุดแข็ง (S : Strengths) คือ การมองหาจุดเด่น ข้อดีภายในของเขตเทศบาล

จุดอ่อน (W : Weaknesses) คือ การมองหาจุดด้อย ข้อเสียภายในเขตเทศบาล

โอกาส (O : Opportunities) คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นโอกาสในการพัฒนาเขตเทศบาล

อุปสรรค (T : Threats) คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นอุปสรรคในการพัฒนาเขตเทศบาล

การวิเคราะห์ SWOT Analysis

จากข้อมูลสภาพทั่วไปรวมทั้งข้อมูลเฉพาะแต่ละด้าน ตลอดจนแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่างๆที่กำลังเผชิญอยู่ เทศบาลนครนครศรีธรรมราช ได้มีการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมขององค์ประกอบภายในและองค์ประกอบภายนอกและกำหนดเป็น จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<ol style="list-style-type: none"> ๑. ประชาชนส่วนใหญ่มีความรู้และการศึกษาดี ๒. มีการขยายโอกาสทางการศึกษา ๓. ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการเรียนการสอน ๔. มีการบริการทางการศึกษาทุกระดับกระจายทั่วเขตเทศบาล ทั้งการศึกษาในระบบและนอกระบบ มีความพร้อมด้านทรัพยากรการศึกษาและความสามารถในการพัฒนาคุณภาพคน การจัดการศึกษาอยู่ในเกณฑ์ดีและมีความพร้อมในการฝึกอบรม ๕. มีความตื่นตัวในการพัฒนาวิชาการทางการศึกษาให้สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ ๖. ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา เช่น มีคณะกรรมการสถานศึกษา ๗. มีวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นเป็นเอกลักษณ์สืบทอดมานาน <ul style="list-style-type: none"> - เป็นแหล่งประวัติศาสตร์ของชาติ - ชุมชนตื่นตัว และมีส่วนร่วมในการสืบสานวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น ๘. มีแหล่งเรียนรู้ของเมือง คือ พิพิธภัณฑ์เมืองนครศรีธรรมราช และอุทยานการเรียนรู้เมืองนครศรีธรรมราช ๙. มีประวัติศาสตร์ด้านศิลปะและวัฒนธรรมหลากหลาย สื่อถึงความเป็นชุมชนและสังคมที่มีพัฒนาวัฒนธรรมโดยประชาชนต่างศาสนาและวัฒนธรรม สามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างสันติ ๑๐. ประชาชนในพื้นที่มีพื้นฐานด้านจิตใจที่ดีงาม รักพวกพ้อง รักถิ่นฐาน รักความยุติธรรม มีการรวมกลุ่มทางสังคมค่อนข้างเหนียวแน่น ๑๑. คุณภาพชีวิตโดยรวมของประชาชนดีขึ้นระดับหนึ่ง บริการสาธารณสุขมูลฐานอยู่ในระดับค่อนข้างดี 	<ol style="list-style-type: none"> ๑. คนบางกลุ่มขาดจริยธรรม คุณธรรม มีวิถีชีวิตแบบต่างคนต่างอยู่ ไม่เสียสละเพื่อส่วนรวม และขาดระเบียบวินัย ๒. กระแสบริโภคนิยมและวัตถุนิยมรุนแรง ทำลายวิถีชีวิตของประชาชน ๓. การแพร่ระบาดของโรคเอดส์และยาเสพติดเพิ่มมากขึ้น และทวีความรุนแรง ๔. ประชาชนบางกลุ่มมีพฤติกรรมในการดูแลสุขภาพไม่ดีพอ ขาดการป้องกันตนเองจากโรคต่างๆ ปัญหาของชุมชนที่มีความรุนแรง ปัญหายาเสพติด ปัญหาความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ๕. ปัญหาการพนัน ปัญหาการว่างงาน ขาดการประสานกับเจ้าหน้าที่ของรัฐที่เกี่ยวข้องโดยตรง ๖. ระเบียบกฎหมายการปฏิบัติราชการยังล้าหลัง ๗. ภาคอุตสาหกรรมขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือทักษะ ๘. ขาดการจัดการเพื่อพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์อย่างเป็นระบบและนักท่องเที่ยวเกรงว่าจะไม่ปลอดภัย ๙. ประสบปัญหาการว่างงานในวัยทำงาน ๑๐. มีปัญหาค่าครองชีพ และความยากจน ๑๑. โครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนนหนทาง ระบบระบายน้ำ ไฟฟ้าสาธารณะ การประปา โดยเฉพาะเขตเลือกตั้งที่ ๔ มีความขาดแคลนโครงสร้างพื้นฐาน ๑๒. ลักษณะเป็นดินร่วนปนทราย การบำบัดน้ำเสียโดยธรรมชาติมีจุดอ่อนทำให้โครงสร้างของดินพังทลายได้ง่าย

<p>๑๒. บุคลากรทางด้านสาธารณสุขค่อนข้างทั่วถึง ครอบคลุมทุกกลุ่ม ทั้งเด็กวัยเรียน ผู้ใหญ่ ผู้ใหญ่วัยทำงาน ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส และคนพิการ</p> <p>๑๓. มีโรงพยาบาลเทศบาลบริการรักษาพยาบาลโดย ไม่คิดมูลค่า</p> <p>๑๔. ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาระบบ สาธารณสุข ชุมชน มีการรณรงค์ป้องกัน โรคติดต่อและมีการรวมตัวเป็นองค์กร</p> <p>๑๕. ชุมชนที่เข้มแข็งเพื่อพัฒนาบริการสาธารณสุขมูล ฐานของชุมชนมีอาสาสมัครที่มีความรู้ ความสามารถ อาสาพัฒนา สาธารณสุขในชุมชน</p> <p>๑๖. องค์กรชุมชนที่เข้มแข็งเช่น กรรมการชุมชน อสม. กลุ่มแม่บ้าน</p> <p>๑๗. บทบาทขององค์กรชุมชนมีส่วนร่วมการพัฒนา ท้องถิ่นสูงมาก</p> <p>๑๘. ทุกกลุ่มได้รับสวัสดิการสังคมจากเทศบาลอย่าง เท่าเทียมกัน</p> <p>๑๙. ส่งเสริมเยาวชนโดยให้เยาวชนหันมาสนใจกีฬา จัดการแข่งขันกีฬาในชุมชน</p> <p>๒๐. ประชาธิปไตยและกระจายอำนาจสู่เทศบาลมาก ขึ้น</p> <p>๒๑. ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิพึงมี และหน้าที่พึงปฏิบัติ</p> <p>๒๒. ประชาชนและชุมชนตื่นตัวและมีส่วนร่วมใน กระบวนการพัฒนาท้องถิ่น มีการรวมกลุ่ม และเครือข่ายเป็นชุมชนที่เข้มแข็ง</p> <p>๒๓. ประชาชนมีความตื่นตัวทางการเมืองทั้งใน ระดับชาติ/ท้องถิ่น</p> <p>๒๔. มีการปฏิรูประบบราชการภายในเทศบาล เช่น โครงการ Privatization ที่ให้เอกชนดำเนินการ ปรับลดตำแหน่งช่วยเหลือ ใช้หลัก One Stop Service ปลุกฝังค่านิยมพนักงานเทศบาลให้ดูแล ประชาชน ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่มาให้บริการ อย่างรวดเร็วถูกต้องและเป็นธรรม</p> <p>๒๕. มีระบบการปฏิบัติงานที่ชัดเจน</p> <p>๒๖. การจัดการด้านความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สินอยู่ในเกณฑ์ดี มีการประสานงานร่วมมือ กับฝ่ายปกครองอย่างใกล้ชิด</p>	<p>๑๓. คลองธรรมชาติอยู่ในสภาพที่เสื่อมโทรม และถดถอยซึ่งก่อให้เกิดการตื่นเขิน การ รุกล้ำลำน้ำ ซึ่งปกคลุมด้วยวัชพืช วัสดุ ตกร้าง</p> <p>๑๔. แหล่งการกำเนิดน้ำเสีย ได้แก่ชุมชน แออัด และตลาดหัวอิฐ</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

๒๗. มีระดับเพลิงเตรียมความพร้อมตลอดเวลา
นอกจากนั้นพนักงานขับรถดับเพลิง ซึ่งมีหน้าที่
รับส่งผู้ป่วยทั้งในและนอกจังหวัดตลอด ๒๔ ชม.
๒๘. มีโครงการเทศกาลเทศบาล เน้นการป้องกันมิให้
เยาวชนกระทำความผิด และดูแลป้องกันปราบปราม
อาชญากรรมต่าง ๆ โดยมีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
ตลอด ๒๔ ชั่วโมง
๒๙. ติดตั้งกล้องวงจรปิด (CCTV) ครอบคลุมทั่วเขต
เทศบาล
๓๐. เป็นแหล่งหัตถกรรมและสินค้าพื้นเมืองที่มี
ชื่อเสียง
๓๑. มีแหล่งท่องเที่ยวทางศิลปวัฒนธรรมและโบราณ
สถานที่เป็นเอกลักษณ์
๓๒. มีโครงข่ายคมนาคมขนส่งโดยเฉพาะถนนหนทาง
ที่สมบูรณ์ มีรถไฟ สายการบิน และทาง
รถยนต์สามารถติดต่อได้ตลอดพื้นที่จังหวัด
และมีเครือข่ายเป็นศูนย์กลางคมนาคมในภาคใต้
ตอนกลาง ระบบการจราจรขนส่งสะดวก
ปลอดภัย
๓๓. การประปาเทศบาลสามารถให้บริการทั่วเขตและ
นอกพื้นที่ใกล้เคียง โดยประชาชนเสียค่า
น้ำประปาในราคาถูก
๓๔. มีสวนสาธารณะเป็นสถานที่พักผ่อนสำหรับ
ประชาชนในเขตเทศบาล และประชาชนทั่วไป
เป็นแหล่งท่องเที่ยว และเป็นสวนสาธารณะ
ระดับประเทศ
๓๕. มีตลาดสดที่ถูกสุขลักษณะอนามัย
๓๖. เทศบาลมีการจัดการกำจัดขยะแบบฝังกลบใน
เนื้อที่ ๒๐๐ ไร่ และรองรับการกำจัดขยะได้ทั่ว
เขตเทศบาล และพื้นที่ใกล้เคียง
๓๗. ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการกำจัดขยะ
๓๘. สภาพภูมิประเทศโดยรวม มีทิวทัศน์ทางธรรมี
สัณฐานเป็นที่ราบชายฝั่งทะเลความลาดเทของ
พื้นที่อยู่ใน ๑ - ๔ เปอร์เซ็นต์
เป็นข้อดีต่อระบบระบายน้ำโดยแรงโน้มถ่วง
๓๙. คุณลักษณะดินเป็นสันทาดเก่าและหาดทรายเก่า
มีเนื้อดินบนและล่างเป็นดินทราย ไหลซึม
ผ่านของน้ำลงสู่ดินได้ค่อนข้างสูง เป็นข้อดีต่อ
การบำบัดน้ำเสียโดยวิธีธรรมชาติ

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
<p>๑. พ.ร.บ.การศึกษาแห่งชาติ จะทำให้มีการจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น</p> <p>๒. มีโครงสร้างทางสังคมที่เข้มแข็ง มีการรวมกลุ่มจัดตั้งองค์กรชุมชน</p> <p>๓. ประชาชนมีค่านิยม ชอบการศึกษา แสวงหาความรู้</p> <p>๔. พ.ร.บ.กระจายอำนาจแก่องค์กรปกครองท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ใต้เทศบาลมีอำนาจหน้าที่จัดการศึกษา</p> <p>๕. มีการถ่ายโอนอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p> <p>๖. ได้รับความร่วมมือ การรักษาพยาบาลที่เกินขีดความสามารถของเทศบาลจากโรงพยาบาลจังหวัด และสาธารณสุขจังหวัด</p> <p>๗. พ.ร.บ.การกระจายอำนาจแก่องค์กรปกครองท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ได้ให้อำนาจหน้าที่จัดการบริการสาธารณะทางด้านสาธารณสุขได้มากขึ้น</p> <p>๘. พ.ร.บ.กระจายอำนาจแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ได้ให้อำนาจหน้าที่เทศบาลในการจัดการบริการสาธารณะทางด้านสวัสดิการสังคมและพัฒนาชุมชนกว้างขวางขึ้น</p> <p>๙. มีการถ่ายโอนด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้แก่เทศบาล</p> <p>๑๐. รัฐธรรมนูญใหม่มุ่งการให้สิทธิเสรีภาพแก่ประชาชน ส่งเสริมการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นและเปิดโอกาสการมีส่วนร่วมของประชาชนมากยิ่งขึ้น</p> <p>๑๑. มีการปฏิรูประบบราชการ มีการถ่ายโอนอำนาจสู่ท้องถิ่น พ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสาร จะทำให้มีการกระจายข้อมูลข่าวสารที่ดี เป็นระบบและทั่วถึง</p> <p>๑๒. เป็นแหล่งผลิตการเกษตรที่สำคัญของภาคใต้</p> <p>๑๓. มีโอกาสพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ โดยอาศัยแหล่งประวัติศาสตร์ อารยธรรมและวัฒนธรรมท้องถิ่นเป็นจุดขายมีความเป็นไปได้ที่จะพัฒนาภาคธุรกิจบริการหรือภาคอุตสาหกรรมให้มีความเชื่อมโยงกับการท่องเที่ยว เช่น อุตสาหกรรมของที่ระลึกและอาหารพื้นเมือง</p>	<p>๑. การเคลื่อนย้ายแรงงานอพยพเข้ามาทำงานในเขตเทศบาล ส่งผลให้เกิดปัญหาชุมชนแออัด ขาดแคลนสาธารณสุขมูลฐาน</p> <p>๒. ระเบียบกฎหมายการปฏิบัติราชการยังล่าช้า</p> <p>๓. สภาพเศรษฐกิจของประเทศ ทำให้มีผลกระทบต่อกระจายรายได้ของประชาชน</p> <p>๔. สภาพภูมิประเทศง่ายต่อการเกิดอุทกภัยและภัยธรรมชาติอื่นๆ ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างพื้นฐาน ขำรุดเสื่อมโทรมเร็วกว่าปกติ</p>

<p>๑๔. มีระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสีย</p> <p>๑๕. พื้นที่ราบลุ่มชายฝั่งทะเลด้านทิศตะวันออกเป็นที่ราบลุ่มชายฝั่งทะเล มีข้อดีคือ เป็นพื้นที่รับน้ำหลากและน้ำเอ่อ จากชุมชนเมือง นครศรีธรรมราช</p> <p>๑๖. เทศบาลมีคลองสายหลัก สายย่อยทั้งคลองธรรมชาติ ทำหน้าที่ผันน้ำหลากจากตัวชุมชนเมืองระบายลงสู่อ่าวนครศรีธรรมราช</p> <p>๑๗. เทศบาลอยู่ในเขตอิทธิพลของมรสุมและพายุไซนร็อน จึงมีฝนตกชุก เป็นข้อดีต่อระบบบำบัดน้ำเสียในด้านกลิ่นและการเจือจางน้ำสกปรก</p>	
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

๒. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากลเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กรมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์แผนงาน และการดำเนินงานของผู้บริหาร ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน และสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง

๓. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กร เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผล การบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร ปลัดเทศบาล รองปลัดเทศบาล เจ้าหน้าที่ที่ตรวจสอบภายใน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครนครศรีธรรมราช



ประกาศเทศบาลนครนครศรีธรรมราช
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครนครศรีธรรมราช
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้วยเทศบาลนครนครศรีธรรมราช ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่เทศบาลนครนครศรีธรรมราชได้กำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของเทศบาลนครนครศรีธรรมราช บรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติราชการและเพื่อให้มีระบบในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม เทศบาลนครนครศรีธรรมราช จึงประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลนครนครศรีธรรมราช ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และแจ้งบุคลากรในสังกัดเทศบาลนครนครศรีธรรมราช ถือปฏิบัติและดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อไป (รายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายประกาศ)

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายกมลพ เกตุชาติ)

นายกเทศมนตรีนครนครศรีธรรมราช

๓. การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงาน หรือกิจกรรม เป็นการพิจารณาว่ามีสิ่งใดหรือเหตุการณ์ใดที่อาจเป็นปัญหาอุปสรรค ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของงานกิจกรรมและกระบวนการที่ได้ปฏิบัติอยู่ ทั้งในส่วนของงานตามภารกิจประจำและงานตามนโยบายว่า

ตอบสนองและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และภารกิจของหน่วยงาน รวมถึงคาดคะเนผลผลิตและผลลัพธ์ของแต่ละงานกิจกรรมว่าจะเกิดผลในทางใด โดยพิจารณาได้จากกระบวนการหรือกิจกรรมที่มีความสำคัญของข้อมูลสถิติของความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นในอนาคตและจากการระดมความคิดเห็นของบุคลากรภายในหน่วยงาน จากนั้นระบุปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง ทั้งนี้ในการระบุความเสี่ยงจะต้องพิจารณาแหล่งที่มาของปัจจัยเสี่ยงทั้ง ๒ ด้าน คือ ปัจจัยเสี่ยงภายในและปัจจัยเสี่ยงภายนอก

๓.๑) **ปัจจัยเสี่ยงภายใน** หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น โครงสร้างองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ กระบวนการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถและทักษะของบุคลากร ความเพียงพอของข้อมูลและเทคโนโลยีสำหรับการให้บริการ เป็นต้น

๓.๒) **ปัจจัยเสี่ยงภายนอก** หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น ภาวะการเมือง การแข่งขัน กระแสสังคม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การเมือง สภาวะเศรษฐกิจ สังคม กฎหมาย ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม เป็นต้น

แนวทางในการระบุความเสี่ยง

๑. ศึกษาและพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ต่าง ๆ โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอก เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแล้ว หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

๒. พิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง สรุปประเด็นเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และสาเหตุของเหตุการณ์หรือความเสี่ยงดังกล่าว ให้เป็นสายลักษณะอักษร เพื่อหารือร่วมกัน หากเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงลบถือเป็นความเสี่ยงที่ต้องประเมินและจัดการความเสี่ยงนั้น สำหรับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงบวกเป็นโอกาส ซึ่งควรนำไปพิจารณาอีกครั้งในกระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานต่อไป ทั้งนี้ ต้องระบุสาเหตุของความเสี่ยงด้วยทุกครั้ง โดยระบุให้ครบทุกสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าวเพื่อให้สามารถกำหนดแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ได้ตรงกับสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง และสามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓. พิจารณาประเภทความเสี่ยง แบ่งเป็น ๖ ประเภท ได้แก่

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง

- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) หมายถึง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น

- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิภาพหรือไม่มีประสิทธิผล

- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) หมายถึง ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

- ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) หมายถึง ความเสี่ยงเกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

- ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks) หมายถึง ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

นอกจากนี้ องค์กรสามารถแบ่งประเภทของความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม เช่น ด้านการทุจริต/คอร์รัปชัน ด้านความหยุดชะงักของการดำเนินงาน ด้านการเปลี่ยนแปลงจากสภาพอากาศ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

การระบุความเสี่ยงควรเริ่มด้วยการแจกแจงกระบวนการปฏิบัติงานที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ แล้วจึงระบุปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกระบวนการปฏิบัติงานนั้นๆ ทำให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และเสียโอกาส ปัจจัยเสี่ยงนั้นควรจะเป็นต้นเหตุที่แท้จริงเพื่อที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการหามาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้ ทั้งนี้ การระบุความเสี่ยงสามารถดำเนินการได้หลายวิธี เช่น จากการวิเคราะห์กระบวนการทำงาน การวิเคราะห์ทบทวนผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา การประชุมเชิงปฏิบัติการ การระดมสมอง การเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น การสัมภาษณ์ แบบสอบถาม เป็นต้น

๔. การประเมินความเสี่ยง

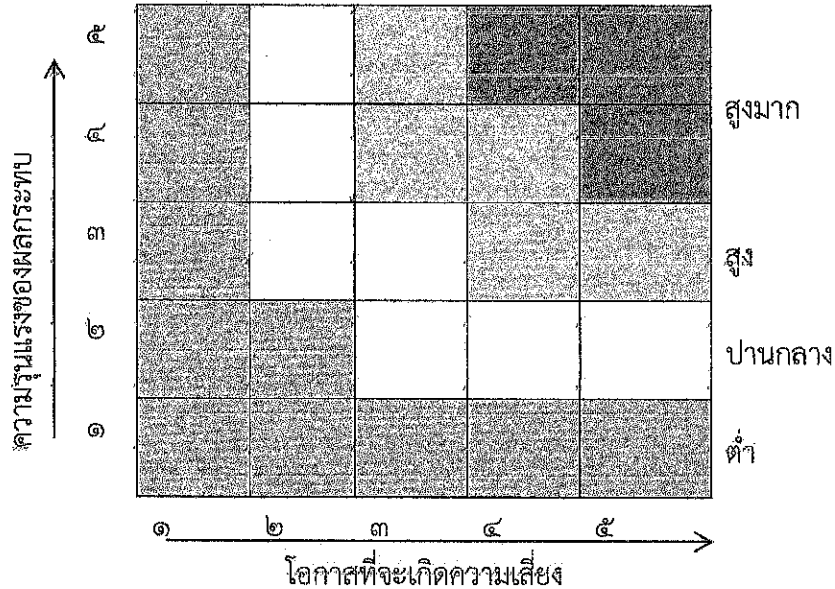
การประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์หาสาเหตุของความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง (ความรุนแรง/ความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) โดยอาจพิจารณาถึงผลกระทบทางด้านชื่อเสียงขององค์กร ด้านผู้รับบริการ ด้านบุคลากร ด้านเวลา ด้านความสำเร็จของงาน/กิจกรรม ด้านผลประโยชน์ทับซ้อน การให้หรือรับสินบน เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง

๔.๑ กำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน กำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) คือ ความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) คือ ระดับของความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตามภารกิจ เป็นการพิจารณาระดับความรุนแรงและมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับและระดับของความเสี่ยง (Risk Matrix) โดยกำหนดเกณฑ์ในการประเมินขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมในการดำเนินงานและลักษณะของผลจากการดำเนินงาน ซึ่งสามารถกำหนดได้ ๕ ระดับ ดังนี้

หลักเกณฑ์การให้คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบ

ประเด็นที่พิจารณา	ระดับคะแนน				
	๑ = น้อยมาก	๒ = น้อย	๓ = ปานกลาง	๔ = สูง	๕=สูงมาก
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)					
ความถี่ที่อาจเกิดเหตุการณ์หรือข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (เฉลี่ย : เดือน/ครั้ง , ปี/ครั้ง)	๕ ปี /ครั้ง	๒-๓ ปี/ครั้ง	๑ ปี/ครั้ง	๑-๖ เดือน/ครั้ง หรือ ไม่เกิน ๕ ครั้ง/ปี	๑ เดือน/ครั้ง หรือ มากกว่า
ความน่าจะเป็นในการเกิดเหตุการณ์ของความเสี่ยง	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย (๐ - ๒๐ %)	มีโอกาสดังเกิดขึ้น น้อยมาก (มากกว่า ๒๐ - ๔๐ %)	มีโอกาสดังเกิดขึ้น ปานกลาง (มากกว่า ๔๐ - ๖๐ %)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นมาก (มากกว่า ๖๐ - ๘๐ %)	มีโอกาสดังเกิดขึ้นสูงมาก (มากกว่า ๘๐ - ๑๐๐ %)
ความน่าจะเป็นในการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนการให้หรือรับสินบน	มีโอกาสดังเกิดขึ้น ยาก	มีโอกาสดังเกิดขึ้น น้อยครั้ง	มีโอกาสดังเกิดขึ้น บางครั้ง	มีโอกาสดังเกิดขึ้น บ่อยครั้ง	มีโอกาสดังเกิดขึ้นประจำ
ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)					
มูลค่าความเสียหาย (บาท)	น้อยกว่า ๑ หมื่น	๑ หมื่น - ๕ หมื่น	๕ หมื่น - ๒ แสน	๒ แสน - ๑ ล้าน	มากกว่า ๑ ล้าน
ผลกระทบต่อชีวิต	เดือดร้อน รำคาญ	บาดเจ็บ เล็กน้อย	บาดเจ็บ ต้องรักษา	บาดเจ็บสาหัส	ถึงแก่ชีวิต
ผลกระทบต่อภาพลักษณ์/การดำเนินงานของหน่วยงาน	ไม่ส่งผลเลย	ส่งผลกระทบ น้อยในระดับ หน่วยงาน	ส่งผลกระทบ ปานกลาง ระดับ หน่วยงาน	ส่งผลกระทบ สูง ถึงระดับ หน่วยงานต้น สังกัด	ส่งผลกระทบ สูงมาก ถึง ระดับ หน่วยงาน ภายนอก
ผลกระทบต่อคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานเทศบาล	น้อยมาก	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
ผลกระทบด้านเวลาความล่าช้าของงาน	ไม่เกิน ๓ วัน	ไม่เกิน ๗ วัน	ไม่เกิน ๑ เดือน	ไม่เกิน ๓ เดือน	ไม่เกิน ๖ เดือน
ด้านผลประโยชน์ทับซ้อนการให้หรือรับสินบน	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงาน นานๆ ครั้ง	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงาน บ่อยครั้ง	สร้างบรรยากาศในการทำงานที่ไม่เหมาะสม	ถูกลงโทษทางวินัยอย่างไม่ร้ายแรง	ถูกลงโทษทางวินัยร้ายแรง

ส่วนระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) จะพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่าง โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง และ ผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กร ว่าจะก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยได้กำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และ ต่ำ



๔.๒ การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้ มาประเมินโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ (Likelihood) และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยง (Impact) เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้สามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้อง ภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอน ดำเนินการ ดังนี้

ขั้นตอนในการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

- ๑) พิจารณาโอกาส ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส ความถี่ ที่จะเกิดนั้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด
- ๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามี ระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๔.๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เมื่อพิจารณาโอกาส ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

ในการประเมินความเสี่ยงควรระบุเหตุผลและข้อมูลประกอบในการประเมินระดับเกณฑ์ดังกล่าว เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนต่อการเลือกระดับความเสี่ยงและใช้เป็นข้อมูลเปรียบเทียบในการประเมินระดับความเสี่ยง ภายหลังจากจัดการความเสี่ยง เมื่อทำการประเมินระดับของความเสี่ยงทั้งในด้านโอกาสและความรุนแรงที่เกิดขึ้นแล้ว ให้ทำการคำนวณระดับของความเสี่ยงที่เหลืออยู่ด้วยสูตรการคำนวณ ดังนี้

๔.๔ การจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยง

เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้ว นำมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เพื่อพิจารณากำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงของแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับของความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ความรุนแรง/ความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินที่ประเมินได้โดยจัดเรียงลำดับจากระดับต่าง ๆ จากระดับความเสี่ยงต่ำ ปานกลาง สูง สูงมาก และเลือกความเสี่ยงตามที่กำหนดมาจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงภายหลังจากที่ได้ประเมินความเสี่ยงมาแล้ว เช่น ความเสี่ยงที่มีระดับสูงมากและสูงมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ x ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood x Impact) ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๔ ระดับ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile) แบ่งพื้นที่เป็น ๔ ส่วน ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง

$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{ระดับโอกาส} \times \text{ระดับความรุนแรง}$

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง สามารถกำหนดได้หลายระดับ และตามแต่ละช่วงคะแนนที่กำหนด ตามตัวอย่างกำหนดที่ ๔ ระดับ ดังนี้

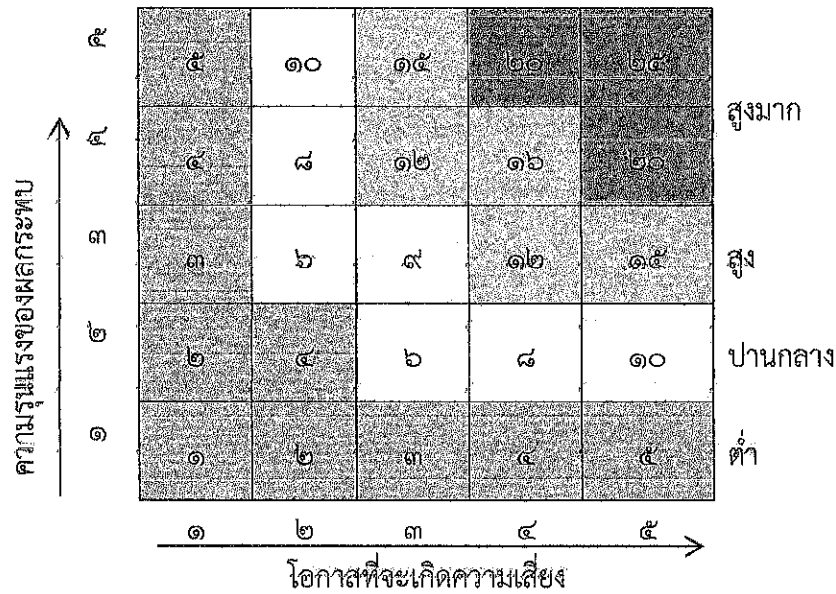
๑) ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑ - ๕ คะแนน โดยทั่วไปความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใดๆเพิ่มเติม

๒) ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium) คะแนนระดับความเสี่ยง ๖ - ๑๐ คะแนน ยอมรับความเสี่ยงแต่ต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง ความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม





๓) ระดับความเสี่ยงสูง (High) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๑ - ๑๖ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงนั้นลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔) ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๗ - ๒๕ คะแนน ต้อง มีแผนลดความเสี่ยง และประเมินซ้ำ หรืออาจต้องถ่ายโอนความเสี่ยง

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)



จากแผนภูมิความเสี่ยงจะเห็นได้ว่า ได้มีการจัดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (Zone) ซึ่งแบ่งเป็น ๔ ระดับ ซึ่งจะได้เชื่อมโยงไปสู่การควบคุม/การจัดการความเสี่ยงทั้งในปัจจุบัน และที่จะได้มีการกำหนดเพิ่มเติมตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับต่ำ	เขียว 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้ว ให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช่ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับปานกลาง	เหลือง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช่ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับสูง	ส้ม 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับรอง
ระดับสูงมาก	แดง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง และอาจเพิ่มความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการ โดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

๕. การตอบสนองความเสี่ยง

๕.๑) การประเมินผลการจัดการความเสี่ยง การควบคุมที่มีอยู่ เป็นการประเมินกิจกรรมที่กำหนดขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยควบคุม ความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร/หน่วยงาน ซึ่งกิจกรรมการควบคุมดังกล่าว หมายถึง กระบวนการ วิธีการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่จะทำให้มั่นใจได้ว่า ผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรมได้ดำเนินการสอดคล้องกับทิศทางที่ต้องการ สามารถช่วยป้องกันและชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ได้

หลังจากประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไปคือ การวิเคราะห์การจัดการหรือควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนว่า ได้มีการจัดการควบคุมเพื่อช่วยลดความเสี่ยงไว้อย่างไร รวมทั้ง พิจารณาด้วยว่าการจัดการหรือควบคุมที่ได้กำหนดไว้แล้วนั้น ได้มีการนำมาปฏิบัติด้วยหรือไม่ และได้ผลเป็นอย่างไร ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว ดำเนินการภายหลังจากการที่ได้ระบุระดับความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ให้นำความเสี่ยงมาประเมินผลการควบคุมและการจัดการที่มีอยู่ว่ามีประสิทธิผลเพียงพอหรือไม่ และสามารถลดหรือควบคุมความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ต้องปรับปรุง ดังนี้

- กรณีเพียงพอ หมายถึง ลด/ควบคุมความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้
- กรณีต้องปรับปรุง หมายถึง ไม่สามารถลด/ควบคุมความเสี่ยงได้

๕.๒) การจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการดำเนินการต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาต้นทุนการจัดการความเสี่ยง และผลประโยชน์ที่จะได้รับ

การตอบสนองความเสี่ยง คือ กระบวนการตัดสินใจของฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยผู้บริหารควรพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้ ในการตัดสินใจเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

๑. การจัดการต้นทุนความเสี่ยง
๒. ทางเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยง
๓. ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

หน่วยงานสามารถพิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธี โดยการพิจารณาวิธีการจัดการความเสี่ยงควรคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับของวิธีการจัดการความเสี่ยงแต่ละวิธีประกอบด้วย

๑. ปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ได้แก่ กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงและหน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงนั้นได้ หน่วยงานอาจพิจารณาไม่ดำเนินงานในกิจกรรมนั้นๆ

๒. การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น การลดโอกาสของความเสี่ยงการทุจริตด้านการเงิน โดยการวางระบบการควบคุมภายใน ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่ การตรวจสอบ การตรวจทาน และการระงับยอด เป็นต้น

๓. การลดผลกระทบของความเสี่ยง เช่น การทำประกัน หรือการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน (Hedging Instruments) เป็นต้น

๔. การโอนความเสี่ยง หน่วยงานอาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงของกิจกรรมที่หน่วยงานเห็นว่าควรดำเนินการเพื่อประโยชน์ของประชาชน แต่หน่วยงานมีข้อจำกัดที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้หรือไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ได้แก่ ให้ภาคเอกชนดำเนินการโดยมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนไปด้วย (Public Private Partnership: PPP) เป็นต้น

๕. ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่หน่วยงานยอมรับได้ หรือต้นทุนในการบริหารจัดการความเสี่ยงมีมากกว่าประโยชน์ที่ได้รับ

๖. ใช้มาตรการเฝ้าระวัง หน่วยงานต้องกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน และการดำเนินการเมื่อเกิดเหตุขึ้น เช่น ความเสี่ยงของปริมาณน้ำในเขื่อนมากเนื่องจากปริมาณน้ำฝน

๗. การทำแผนฉุกเฉิน การจัดทำแผนฉุกเฉินเป็นการระบุขั้นตอนเมื่อเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้นโดยการระบุบุคคลและวิธีการดำเนินการที่ชัดเจน เช่น ความเสี่ยงกรณีเจ้าหน้าที่ไม่สามารถเข้าสถานที่ทำงานได้

๘. การส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น เมื่อความเหตุการณ์การที่อาจจะเกิดขึ้นส่งผลกระทบต่อเชิงบวกกับองค์กร รวมถึงกำหนดแผนการดำเนินงานเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น

เมื่อเลือกวิธีการหรือมาตรการที่เหมาะสมที่จะใช้จัดการความเสี่ยงแล้ว ต้องมีการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูง (High) และสูงมาก (Extreme) นั้นให้ลดลง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และให้สามารถติดตามและประเมินผลการจัดการความเสี่ยงนั้นได้ รวมทั้งต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้นกับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

๖. การติดตามและทบทวน

การติดตามและทบทวน ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งปัญหา/อุปสรรคและแนวทางแก้ไข อาจติดตามเป็นรายไตรมาส ติดตามเป็นรอบ ๖ เดือน ๙ เดือน และ ๑๒ เดือน ตามที่องค์กรเห็นเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการบริหารความเสี่ยงนั้นมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสาเหตุของความเสี่ยงที่มีผลต่อความสำเร็จ ความรุนแรงของผลกระทบ วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการ มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ

๖.๑ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมกับวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่

๖.๒ เป็นการติดตามความคืบหน้าของมาตรการที่เป็นการทำเพิ่มเติมว่าแล้วเสร็จตามกำหนดหรือไม่ สามารถลดโอกาสหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ วิธีการจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ผู้บริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้จัดทำโดยกำหนดติดตามในการรายงาน นอกจากจะรายงานตามแบบฟอร์มที่กำหนดแล้ว ต้องมีการติดตามผลจากการปฏิบัติงานและการบริหารงานตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดด้วย

๖.๓ เป็นการทบทวนแผนและรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยวิเคราะห์และประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกิจกรรมหรือการจัดการที่ได้มีการดำเนินการในงวดที่ผ่านมาว่ามีประสิทธิผลหรือไม่ ถ้ายังมีความเสี่ยงเหลืออยู่ หรือพบความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น จากการปรับเปลี่ยนสภาพแวดล้อม วิธีการปฏิบัติงาน เป็นต้น เพื่อใช้ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในงวดถัดไป

๗. การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารเป็นการสร้างความตระหนัก ความเข้าใจ และการมีส่วนร่วมของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การสื่อสารเป็นการให้และรับข้อมูล (Two – way Communication) หน่วยงานควรมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก โดยการสื่อสารภายในต้องเป็นการสื่อสารแบบจากผู้บริหารไปยังผู้ใต้บังคับบัญชา (Top Down) จากผู้ใต้บังคับบัญชาไปยังผู้บริหาร (Bottom Up) และระหว่างหน่วยงานย่อยภายใน (Across Divisions)

หน่วยงานควรกำหนดบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล ประเภทของข้อมูลที่ควรได้รับ ความถี่ของการรายงาน รูปแบบและวิธีการรายงาน เพื่อให้ผู้กำกับดูแล ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และทันต่อเวลา

การสื่อสารและรายงานต่อผู้กำกับดูแล เป็นการสื่อสารและรายงานความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร เพื่อสนับสนุนหน้าที่ของผู้กำกับดูแลในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร

หน่วยงานอาจพิจารณากำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) เพื่อติดตามข้อมูล ความเสี่ยงและการรายงานเมื่อระดับความเสี่ยงถึงจุดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ การสื่อสารและการรายงานตาม นโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและการกำหนดเกณฑ์เพื่อใช้ในการพิจารณาข้อมูลที่จะนำมาบริหารจัดการ ความเสี่ยง รวมถึงการพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และสอดคล้องกัน ทั้งวัตถุประสงค์ในแต่ละระดับและ การดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กร ทั้งนี้ สามารถเตรียมข้อมูลต่าง ๆ ได้หลายวิธีการ ดังนี้

๑. พิจารณาข้อมูลกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. พิจารณาว่าโครงการที่จัดทำขึ้นในปีงบประมาณตอบสนองยุทธศาสตร์ใด กลยุทธ์ แผนงาน แนวทางการพัฒนาใดตามที่กำหนดในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติในปีงบประมาณ

๓. พิจารณางานประจำตามหน้าที่ โครงการและภารกิจของสำนัก/กอง ที่กำหนดในแผนปฏิบัติ ราชการของหน่วยงานตามที่ปรากฏในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติในปีงบประมาณ

๔. พิจารณาถึงวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรม ตัวชี้วัด (ถ้ามี) และเป้าหมายของ การดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์

๕. ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงแต่ละประเภทตามที่กำหนดและปัจจัยเสี่ยง โดยการระบุความ เสี่ยงและประเมินความเสี่ยงว่าอยู่ระดับใดตามที่ได้กำหนด

๖. กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยง ตามความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่วิเคราะห์ได้

๗. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับความเสี่ยงที่ยังยอมรับไม่ได้หรือต้องการพัฒนาให้มี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยกำหนดเป็นแผนงาน/กิจกรรม/ขั้นตอน/การปฏิบัติงาน โดยกำหนดผู้รับผิดชอบและระยะเวลา การดำเนินงาน

๘. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า ปัญหาอุปสรรคและ แนวทางการแก้ไขปัญหา (ถ้ามี) ตามที่ได้กำหนดนโยบายการติดตามไว้ เช่น รายไตรมาส เป็นต้น

๙. รายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อผู้บริหารให้รับทราบ

๑๐. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยสรุปผลการดำเนินงานภายหลังจากที่ได้ ดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงแล้ววาระระดับความเสี่ยงปัจจุบันอยู่ในระดับใด จำเป็นจะต้องนำไป ดำเนินการในในปีงบประมาณต่อไปหรือไม่อย่างไร

๑๑. รายงานสรุปผลต่อผู้บริหารให้รับทราบ

ทั้งนี้ การพิจารณาแผนงาน โครงการ ภารกิจงาน กิจกรรม ก่อนการดำเนินการอาจพิจารณา แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามภารกิจที่มีความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา เพื่อพิจารณาคัดเลือก แผนงาน/โครงการ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากความสำคัญของแผนงาน/โครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์, โครงการ Flagship, โครงการตามนโยบายที่สำคัญ, โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น โดยการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา คัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญ เช่น ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็น

ยุทธศาสตร์ การส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของนโยบาย (แผนงาน/โครงการสำคัญ) ตามยุทธศาสตร์องค์กร จำนวนวงเงินงบประมาณ เป็นต้น เพื่อคัดกรองเฉพาะเรื่องที่สำคัญในขั้นต้นก่อน แต่ทั้งนี้หากดำเนินการเช่นนี้ แผนงานโครงการ ภารกิจงาน กิจกรรมอื่น ๆ ที่ไม่เข้าหลักเกณฑ์การพิจารณาจะต้องดำเนินการให้อยู่ในระบบประเมินผลการควบคุมภายในด้วย เพื่อให้ครอบคลุมในการพิจารณาถึงความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

บทที่ ๕

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เทศบาลนครนครศรีธรรมราช ได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อเตรียมการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณาทบทวนจากรายงานผลการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ คัดเลือกความเสี่ยงในระดับปานกลางขึ้นไปจนถึงความเสี่ยงในระดับสูงมาก เพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูงมาก (Extreme) และสูง (High) นั้นให้ลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้สำหรับความเสี่ยงในระดับต่ำ (Low) และระดับปานกลาง (Medium) ก็มีมาตรการควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเป้าหมาย ซึ่งการดำเนินการตามมาตรการในการลดความเสี่ยง ได้พิจารณาคำนิ่งถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ กับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย โดยแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของเทศบาลนครนครศรีธรรมราช มีองค์ประกอบที่สำคัญดังนี้

- แบบการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ (แบบ บ.ส. ๑)
- แบบการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ บ.ส ๒)
- แบบรายงานการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง (แบบ บ.ส. ๓)

แบบ บส.๑

แบบกำหนดขอบเขตความรู้รับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความ เรียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองและ การบริหาร	การจัดพิธีถวายราชสักการะ พระราชานุสาวรีย์ พระเจ้า ศรีธรรมโศกราช	๑๕๐,๐๐๐	๑. เพื่อให้เป็นไปตามมติของ จังหวัดนครศรีธรรมราชที่ มอบหมายให้ ทน.นศ. เป็น เจ้าภาพหลักในการจัดประกอบ พิธี ๒. เพื่อให้หน่วยงานและ ประชาชนได้ร่วมกันถวายราช สักการะ ๓. เพื่อเชิดชูเกียรติของสมเด็จพระเจ้า ศรีธรรมโศกราช ๔. เพื่อแสดงออกถึงความ จงรักภักดี และน้อมรำลึกในพระ มหากรุณาธิคุณ	ผู้เข้าร่วมกิจกรรม โครงการมีความพึง พอใจไม่น้อย กว่าร้อยละ ๘๐	๑. จัดพิธีบวงสรวง ๒. จัดพิธีทางสงฆ์ ๓. จัดพิธีถวายราช สักการะ ๔. จัดพิธีรณรงค์ เจ้าศรีธรรมโศกราช
-	ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองและ การบริหาร	เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้า พระบาทสมเด็จพระเจ้า วชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ ๑๐ เนื่องในโอกาสวัน พระราชสมภพ	๘๐,๐๐๐	๑. เพื่อเทิดพระเกียรติและน้อม รำลึกถึงสมเด็จพระศรีนคริน ทราบรมราชชนนี ๒. เพื่อแสดงออกถึงความ จงรักภักดี และสำนึกในพระมหา กรุณาธิคุณ ๓. เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล	ผู้เข้าร่วมกิจกรรม โครงการมีความพึง พอใจ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	๑. จัดพิธีถวายสักการะ และถวายราชสดุดี ๒. กิจกรรม สาธารณประโยชน์

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
	๑. ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองและ การบริหาร	เขตศูนย์ราชการที่ ปฏิบัติ งานเป็นไปตามมาตรฐาน ด้วย ความวิริยะอุตสาหะ และ ซื่อสัตย์สุจริต	๑๐,๐๐๐	๑. เพื่อส่งเสริมให้เกิดพนักงาน ต้นแบบด้านการปฏิบัติงานด้วย ความซื่อสัตย์สุจริต ๒. เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจแก่ บุคลากรในการปฏิบัติงาน เป็น ไปตามมาตรฐาน ด้วยความวิริยะ อุตสาหะและซื่อสัตย์สุจริต	เรื่องร้องเรียน้อง ทุกขที่เกี่ยวข้องกับ ปฏิบัติงานลดลง	- มีบุคลากรต้นแบบด้าน การปฏิบัติงาน ด้วยความวิริยะ อุตสาหะ และซื่อสัตย์ สุจริต
-	๑. ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองและ การบริหาร	บูรณาการทุกภาคส่วนเพื่อ ต่อต้านการทุจริต	๕๐,๐๐๐	๑. เพื่อสร้างกลไกในการบูรณา การทุกภาคส่วนได้ร่วมกัน ส่งเสริม สนับสนุนและสร้าง ค่านิยมในการต่อต้านทุจริต ๒. เพื่อพัฒนาเครือข่ายและสร้าง ความร่วมมือกับทุกภาคส่วนใน การต่อต้านการทุจริตอย่างเข้ม แข็ง	การร้องเรียน้อง ได้จัดตั้ง คณะกรรมการ และได้มีกลุ่ม บุคคลจากหลาย ภาคส่วน เข้าร่วม บูรณาการ	มีการจัดตั้งคณะทำงาน เพื่อบูรณาการทุกภาค ส่วน เพื่อต่อต้านการ ทุจริตโดยมีการจัด กิจกรรมการจัดอบรม/ สัมมนาหรือการเสวนา ร่วมกันจากกลุ่มบุคคล ดังนี้ ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาครัฐวิสาหกิจ สถานศึกษา และภาค ประชาชนในเขตเทศบาล นครนครศรีธรรมราช

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๑. ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองและ การบริหาร	ฝึกอบรมการส่งเสริม คุณธรรม บุคลากรองค์กรปกครอง ส่วน ท้องถิ่นเพื่อเสริมสร้าง วัฒนธรรมองค์กรสุจริต	๕๐,๐๐๐	๑. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ เจ้าหน้าที่ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นนำหลักคุณธรรม จริยธรรมมาประยุกต์ใช้ในการ ดำเนินชีวิตประจำวันและ ปฏิบัติงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพและมีความสุข ๒. เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรม องค์กรสุจริตให้เจ้าหน้าที่ของ หน่วยงานมีทัศนคติ ค่านิยมใน การปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์ สุจริต	- บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจหลัก คุณธรรม จริยธรรม สามารถ นำไปปรับใช้ใน ชีวิตประจำวัน และการปฏิบัติงาน ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (สำรวจ โดยใช้แบบทดสอบ ความรู้/แบบ ประเมินผล)	มีการจัดอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจหลักคุณธรรม จริยธรรม ให้กับเจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาล

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
	๑. ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองและการบริหาร	พัฒนาความรู้ด้านกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานสำหรับบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหาร และสมาชิกสภาท้องถิ่น	๘๐,๐๐๐	<p>๑. เพื่อให้บุคลากร ผู้บริหารและสมาชิกสภาท้องถิ่นได้เพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p> <p>๒. เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรผู้บริหารและสมาชิกสภาท้องถิ่นให้มีความพร้อมในองค์ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องเป็นแนวทางการปฏิบัติหน้าที่และบริหารราชการ</p> <p>๓. เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบริหารงานโดยอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>- ผู้เข้าร่วม มีองค์ความรู้จากกิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (ห้าแบบทดสอบ/แบบประเมิน)</p> <p>- มีการสำรวจโดยใช้แบบประเมินติดตามผล/แบบสอบถามประชาชนเกี่ยวกับการบริหารงานโดยยึดอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับในการปฏิบัติงานอย่างชอบธรรม</p>	จัดอบรมให้ความรู้ด้านกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องสำหรับบุคลากร ผู้บริหารและสมาชิกสภาท้องถิ่น

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองและ การบริหาร	วันท้องถิ่นไทย	๔๐,๐๐๐	เพื่อรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณ แห่งพระบาทสมเด็จพระจุลจอม เกล้าเจ้าอยู่หัวที่ทรงพระกรุณา โปรดเกล้าฯ ให้ประกาศจัดตั้ง สุขาภิบาลท่าฉลอมขึ้นเป็น สุขาภิบาลหัวเมืองนอกมณฑล กรุงเทพมหานครแห่งแรกของ ประเทศไทย เมื่อวันที่ ๑๘ มี.ค. ๒๔๘๘	ผู้เข้าร่วมกิจกรรม โครงการมีความพึง พอใจไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	๑. จัดพิธีถวายราช สักการะและกล่าวถวาย ราชสดุดี พระบาทสมเด็จพระ พระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว ๒. จัดกิจกรรม สาธารณประโยชน์
-	ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองและ การบริหาร	วันเทศบาล	๔๐,๐๐๐	๑. เพื่อเชิญชวนสมาชิกของ ปกครองท้องถิ่นในรูปแบบของ เทศบาล ๒. เพื่อเสริมสร้างความสามัคคีใน หมู่คณะ ๓. เพื่อเป็นสิริมงคลและสร้าง ขวัญกำลังใจให้แก่ผู้ร่วม กิจกรรม ๔. เพื่อร่วมรับฟังนโยบายจาก ผู้บริหาร	ผู้เข้าร่วมกิจกรรม โครงการมีความพึง พอใจไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	๑. จัดพิธีไหว้ศาลพระภูมิ ๒. จัดพิธีอ่านสารจาก รัฐมนตรีว่าการ กระทรวงมหาดไทย เนื่อง ในวันเทศบาล ๓. พิธีทางศาสนาพุทธและ อิสลาม ๔. รับฟังนโยบายจาก ผู้บริหาร ๕. กิจกรรม สาธารณประโยชน์

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๑. ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองและ การบริหาร	อบรมสัมมนาบุคลากรของ เทศบาล	๒๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เสริมสร้าง ความรู้ ความเข้าใจด้านกฎหมาย ระเบียบ และความรู้ที่เกี่ยวข้อง กับการปฏิบัติงานและสามารถ นำไปปฏิบัติได้ อย่างมี ประสิทธิภาพ ๒. เพื่อเพิ่มทักษะในการ ปฏิบัติงานของผู้เข้ารับอบรม รวมถึงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ประสบการณ์ ๓. เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงาน เป็นทีม สร้างความสามัคคีใน หน่วยงาน	- การวัดจาก จำนวนผู้เข้ารับการ อบรมตามจำนวน เป้าหมายที่กำหนด - ใช้แบบสอบถาม วัดความพึงพอใจ - ทดสอบก่อน – หลัง การอบรม - การสังเกต พฤติกรรม	อบรมให้พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง และผู้ ที่เกี่ยวข้อง
-	๑. ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองและ การบริหาร	จิตอาสา "เราทำความดี ด้วยหัวใจ"	๖๐,๐๐๐	๑. เพื่อเป็นการเฉลิมพระเกียรติ และออกถึงความจงรักภักดี และน้อมรำลึกถึงในพระมหา กรุณาธิคุณพระบาทสมเด็จพระ พระเจ้าอยู่หัว ๒. เพื่อสืบสานพระราชปณิธาน พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ๓. เพื่อให้ทุกภาคส่วนได้ร่วมกัน ขับเคลื่อนทำกิจกรรม เพื่อพัฒนา ท่าความสะอาด และปรับปรุง สภาพแวดล้อมให้ดีขึ้น	ผู้เข้าร่วมกิจกรรม โครงการมีความพึง พอใจไม่ น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	๑. พัฒนาและปรับปรุง สถานที่สาธารณะ ทางเดิน ถนน คูคลอง ลำห้วย ต่าง ๆ ๒. ทำความสะอาด คูแฉ รักษาสิ่งแวดล้อม ปรับปรุงภูมิทัศน์ และ ปลูกต้นไม้ในพื้นที่ สาธารณะต่าง ๆ ในเขต เทศบาล

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๑. ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองและ การบริหาร	จัดทำแผนพัฒนา งบประมาณ และกร ติดตามประเมินผล	๕๐๐,๐๐๐	<p>- เพื่อแสดงแนวทางการพัฒนา ในช่วงห้าปีที่มีความสอดคล้อง และสนองต่อยุทธศาสตร์ การพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>- เพื่อแสดงรายละเอียดประมาณ การรับ-จ่าย อย่างมีระบบ และเป็นเครื่องมือควบคุมการ ดำเนินงานในอนาคต</p> <p>- เพื่อแสดงรายละเอียดโครงการ พัฒนาและกิจกรรมที่จะ ดำเนินการในเขตเทศบาล และใช้เป็นเครื่องมือในการ ติดตามและประเมินผลโครงการ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมี ประสิทธิภาพ</p> <p>- เพื่อให้การบริหารและการ ดำเนินงานเป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพ</p> <p>- เพื่อประเมินผลสัมฤทธิ์และ เป็นการตรวจสอบผลการ ดำเนินงาน กระบวนการ ดำเนินงาน ผลผลิต ผลกระทบที่ เกิดจากการปฏิบัติตามโครงการ</p>	<p>- การจัดทำแผนฯ แล้วเสร็จทัน กำหนดตาม ระเบียบฯ</p> <p>- จัดทำ งบประมาณแล้ว เสร็จทันกำหนด ตามระเบียบฯ</p> <p>- จัดทำแผนการ ดำเนินงานแล้ว เสร็จทันกำหนด ตามระเบียบฯ</p> <p>- มีรายงานการ ติดตามประเมินผล และแล้วเสร็จทัน กำหนดระยะเวลา ตามระเบียบฯ</p> <p>- ผู้เข้ารับการอบรม มีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการจัดทำ โครงการเมือง อัจฉริยะ ร้อยละ ๘๐</p>	<p>- จัดทำเอกสาร แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เทศบาล นครนครศรีธรรมราช</p> <p>- จัดทำเอกสาร งบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐</p> <p>- จัดทำเอกสารแผนการ ดำเนินงาน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐</p> <p>- ติดตามประเมินผล การดำเนินงานตาม แผนพัฒนาเทศบาล ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐</p> <p>- จัดทำแผนงานโครงการ เมืองอัจฉริยะ</p> <p>- ประเมินผลการปฏิบัติ ราชการ</p>

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
				<p>(ต่อ)</p> <p>เพื่ออบรมสัมมนากระบวนการ สร้างนวัตกรรม(Design Thinking) ให้แก่บุคลากรของ เทศบาลเพื่อนำมาจัดทำแผนงาน โครงการเมืองอัจฉริยะ</p> <p>- เพื่อเป็นการสะท้อนผลการ ปฏิบัติงานของเทศบาลอย่างแท้ จริง และได้รับข้อมูลย้อนกลับ ด้านผลงาน</p>	<p>(ต่อ)</p> <p>-ร้อยละความพึง พอใจของผู้มาใช้ บริการในเทศบาล ไม่น้อยกว่า ๗๐%</p>	

เทศบาลนครนครราชสีมา
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบล โครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างเรียงหินขนาดใหญ่ ริมตลิ่ง บริเวณสุดซอยปากคู ทางเข้าโรงแรมบึงแกรนด์	๒,๕๐๐,๐๐๐	เพื่อป้องกันคลื่นคลองท่าวัง พังทลาย เพื่อความปลอดภัยใน การสัญจรไปมาของประชาชน	ถนนได้รับการ พัฒนาจำนวน ๑ เส้นทาง ระยะทาง ๓๑ เมตร	ขนาด กว้าง ๓.๐๐ เมตร ยาว ๘๙.๐๐ เมตร หรือมี พื้นที่ไม่น้อยกว่า ๒๖๗.๐๐ ตารางเมตร และถนน ค.ส.ล. กว้าง ๓.๓๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาว ๓๑.๐๐ เมตร ตามรูปแบบ และรายการของเทศบาล
-	๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบล โครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างเชื่อมต่อท่อระบาย น้ำ ค.ส.ล. ถนนนคร - ปากพั่น บริเวณสี่แยกนา ทลาวถึงสุดเขตเทศบาล	๗๗๐,๐๐๐	เพื่อระบายน้ำไม่ท่วมขังบ้าน เรือนของประชาชน	ท่อระบายน้ำได้ รับการพัฒนา ระยะทาง ๖๔ เมตร	ท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. เส้นผ่าศูนย์กลาง ๑.๐๐ เมตร พร้อมบ่อพัก ค.ส.ล.ทุกระยะ ๑๐.๐๐ เมตร ความยาวรวม ๖๔.๐๐ เมตร ตามรูปแบบและรายการ การของเทศบาล

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย
-	ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างถนนผิวแอสฟัลต์ติก คอนกรีต จุดเริ่มต้นโครงการ ถนนเทวาราช ถนนหน้า- วัดศรีทวี ถนนยมราช ถนนวัดคิด ถนนนมรมิต ถนนกาชาด ถนนสะเดียง ทอง จุดสิ้นสุดโครงการ จรด ถนนกะโรม พร้อมวางท่อ เมนประปา	๙,๕๓๐,๐๐๐	เพื่อความปลอดภัยในการสัญจร ไปมาของประชาชน	ถนนได้รับการ พัฒนาจำนวน ๑ เส้นทาง ระยะทาง ๑,๙๕๒ เมตร ๒๑,๓๑๑.๐๐ ตารางเมตร และวางท่อเมนประปา พร้อมประสานเข้า มาตรวัด น้ำเดิม ยาวไม่น้อยกว่า ๑,๖๐๐.๐๐ เมตรตาม รูปแบบและรายการของ เทศบาล
-	ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างบ่อกักพร้อมติดตั้ง เครื่องสูบน้ำและท่อส่งน้ำ หลังวัดหัวอิฐ	๑,๕๐๐,๐๐๐	เพื่อระบายน้ำไม่ให้ท่วมขังบ้าน เรือนของประชาชน	ก่อสร้างบ่อกักน้ำขนาด กว้าง ๑.๒๐ เมตร ยาว ๒.๖๐ เมตร สูง ๒.๐๐เมตร พร้อมติดตั้งเครื่องสูบน้ำและ ท่อส่งน้ำพีวีซี ขนาดเส้น ผ่าศูนย์กลาง ๖ นิ้ว ยาว ๒๐.๐๐ เมตร ตามรูปแบบ และรายการของเทศบาล

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๒. ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ โครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างยูงยางแอสฟัลต์ติก คอนกรีต และรางระบายน้ำ ค.ส.ล. บริเวณถนนรอบ ตลาดสดคูขวาง	๑,๖๐๐,๐๐๐	เพื่อความปลอดภัยในการสัญจร ไปมาของประชาชน	ถนนได้รับการ พัฒนาจำนวน ๑ เส้นทาง ระยะทาง ๓๒๕.๕๐ เมตร	ถนน หน้า ๐.๐๕ เมตร กว้าง ๔.๘๖-๗.๕๐ เมตร ยาว ๓๒๕.๕๐ เมตร หรือมี พื้นที่ไม่น้อยกว่า ๒,๑๒๕.๖๐ ตารางเมตร และรางระบายน้ำ ค.ส.ล. ภายในกว้าง ๐.๕๐ เมตร ยาว ๑๖๕.๐๐ เมตร พร้อมยกระดับ รางระบาย น้ำ ค.ส.ล. (เดิม) ภายใน กว้าง ๐.๕๐ เมตร ยาว ๒๑๘.๐๐ เมตร และ ยกระดับบ่อพัก ค.ส.ล.(เดิม) หน้า ๑.๓๐x๑.๓๐ เมตร จำนวน ๑๓ บ่อ ตาม รูปแบบและรายการของ เทศบาล

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	วางท่อส่งเครื่องสูบน้ำ ซอยหมู่บ้านป่าไม้ - ซอยราชนิคม ๗	๕๐๐,๐๐๐	เพื่อระบายน้ำไม่ให้ท่วมขังบ้าน เรือนของประชาชน	ประชาชนมีความ พึงพอใจร้อยละ ๘๐	วางท่อ PVC ขนาดเส้น ผ่าศูนย์กลาง ๘ นิ้ว ความ ยาว ๑๖๐.๐๐ เมตร งาน เชื่อมท่อต่อพัก ค.ส.ล. พร้อมวางท่อ ค.ส.ล. ขนาด เส้นผ่าศูนย์กลาง ๐.๘๐ เมตร ความยาว ๖.๐๐ เมตร งานวางท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง ๐.๕๐ เมตร ความยาว ๕๗.๐๐ เมตร พร้อมบ่อพัก ค.ส.ล. ตามรูปแบบและ รายการของเทศบาล
-	๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	ก่อสร้างถนนผิวแอสฟัลท์ติก คอนกรีต ถนนถาวรแก้ว จาก ถนนรามราชท้ายน้ำ ไปทาง ทิศใต้ถึงถนนประตูดอด	๓,๕๙๐,๗๒๐	เพื่อความปลอดภัยในการสัญจร ไปมาของประชาชน	ถนนได้รับการ พัฒนา จำนวน ๑ เส้นทาง ระยะทาง ๗๕๗ เมตร	ถนนหนา ๐.๐๕ เมตร กว้าง ๔.๕๐-๖.๒๕ เมตร ยาว ๗๕๗.๐๐ เมตร หรือมีพื้นที่ ไม่น้อยกว่า ๔,๑๔๘.๐๐ ตารางเมตร พร้อมยกระดับ ฝาท่อพัก ตามรูปแบบและ รายการของเทศบาล

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	
-	๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	ปรับปรุงผิวจราจรแอสฟัลท์ ติกคอนกรีต ถนนกะโหลก จากสะพานท่าเรียน ไปทาง ทิศตะวันตก ถึงบริเวณ ร้านค้าวัสดุเม็ฮวด (ตั้งฝั่ง ทิศเหนือและทิศใต้)	๑๑,๐๐๐,๐๐๐	เพื่อความปลอดภัยในการสัญจร ไปมาของประชาชน	ประชาชนมีความ พึงพอใจร้อยละ ๘๐	ถนน ทน ๐.๐๕ เมตร กว้าง ๕.๐๐-๕.๕๐ เมตร ยาว ๒,๕๐๐.๐๐ เมตร หรือ มีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๒๕,๓๐๐.๐๐ ตารางเมตร พร้อมติดตั้งจราจร ตาม รูปแบบและรายการของ เทศบาล
-	๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	ปรับปรุงท่อเมนจ่ายน้ำ ประปา PVC Ø ๑๐๐ มม. ช่วยร่วมใจ	๘๘๗,๒๐๐	- เพื่อยกเลิกท่อเมนประปาเก่า หมดอายุการใช้งาน - เพื่อลดปัญหาท่อประปาแตก รั่ว น้ำประปาไม่ไหล - เพื่อลดการสูญเสียของน้ำ	ประชาชนผู้ ใช้น้ำประปามีความ พึงพอใจร้อยละ ๘๐	วางท่อเมนประปาซอย ร่วมใจท่อ PVC Ø๑๐๐ มม. ขึ้น ๘.๕ ชนิดแหวนยาง ระยะทางวางท่อไม่น้อยกว่า ๑,๐๘๘ เมตร (ตามรูปแบบและ รายการของเทศบาล)
-	๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน	ปรับปรุงท่อเมนจ่ายน้ำ ประปา PVC Ø ๑๐๐ มม. ซอยสนิทใจ	๔๘๒,๕๐๐	- เพื่อยกเลิกท่อเมนประปาเก่า หมดอายุการใช้งาน - เพื่อลดปัญหาท่อประปาแตก รั่ว น้ำประปาไม่ไหล - เพื่อลดการสูญเสียของน้ำ	ประชาชนผู้ ใช้น้ำประปามีความ พึงพอใจร้อยละ ๘๐	วางท่อเมนประปาซอยสนิท ใจท่อ PVC Ø๑๐๐ มม.ขึ้น ๘.๕ ชนิดแหวนยาง ระยะทางวางท่อไม่น้อยกว่า ๘๕๘ เมตร (ตามรูปแบบและรายการ ของเทศบาล)

เทศบาลนครนครราชสีมา

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนา สิ่งแวดล้อมและ ทรัพยากรธรรมชาติ	ส่งเสริม อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๑๐๐,๐๐๐	- เพื่อปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์ และเห็นถึงคุณค่าของทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้แก่ ประชาชนเด็กและเยาวชน - เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิด การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและ ประสบการณ์ในการ อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม และเกิดเป็น เครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อม - เพื่อให้ประชาชน เด็กและ เยาวชนใช้เวลาว่างให้เกิด ประโยชน์ นำความรู้และประสบ การณ์ที่ได้รับมาปรับใช้ในการ ดำเนินชีวิตประจำวันให้เป็นมิตร ต่อสิ่งแวดล้อม	- ร้อยละ ๘๐ ของผู้ เข้าอบรม มีความ ตระหนักในการ อนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่ง แวดล้อม	- จัดอบรมให้ความรู้และ ปลูกจิตสำนึกในการ อนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - จัดกิจกรรมส่งเสริม อนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ	การบริหารจัดการขยะตามหลัก ๓RS	๑๐๐,๐๐๐	<p>๑. เพื่อให้สถานประกอบการ/ประชาชน และนักเรียนเกิดความเข้าใจในผลกระทบของขยะมูลฝอยได้อย่างถูกต้อง และตามหลักการ ๓RS (Reduce การใช้น้อย, Reuse การใช้ซ้ำ, Recycle การนำกลับมาใช้ใหม่)</p> <p>๒. เพื่อลดปริมาณขยะมูลฝอยที่เกิดขึ้นในพื้นที่</p> <p>๓. เพื่อส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการขยะมูลฝอยของสถานประกอบการ หมู่บ้าน/ชุมชน และโรงเรียน</p> <p>เกิดจิตสำนึกที่ดีในการรักษาสิ่งแวดล้อม หมู่ บ้าน/ชุมชน สะอาด น่าอยู่อาศัย</p> <p>๔. เพื่อให้เกิดสถานประกอบการ หมู่บ้าน/ชุมชนและโรงเรียนต้นแบบในการลดปริมาณขยะการคัดแยกขยะมูลฝอยและการนำขยะมูลฝอยไปใช้ประโยชน์</p>	<p>๑. กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการขยะ ร้อยละ ๘๐</p> <p>๒. ประเมินผลและรายงานผลให้ผู้บริหารทราบ เป็นระยะๆ ความรู้หลังการอบรม เพิ่มขึ้นอย่างน้อย ร้อยละ ๘๐</p> <p>ประชาชนและสถานประกอบการ ๑๐๐ คน นักเรียนในสังกัดเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช ๑๐ โรงเรียน ๔๐๐ คน</p> <p>๒. ปริมาณขยะมูลฝอยที่เกิดขึ้นในพื้นที่ของเทศบาลลดลง ร้อยละ ๕</p>	<p>๑. อบรมให้ความรู้แก่สถานประกอบการ/ประชาชน และนักเรียน จำนวน ๕๐๐ คน โดยมี</p>

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
					(ต่อ) ๓. สถาน ประกอบการหมู่ บ้าน/ชุมชน และ โรงเรียนทุกแห่งมี ส่วนร่วมในการ จัดการขยะมูลฝอย ร้อยละ ๑๐๐ ๔. มีสถาน ประกอบการหมู่ บ้าน/ชุมชน และ โรงเรียนต้นแบบใน การลดและคัดแยก ขยะมูลฝอย อย่างน้อย ร้อยละ ๓๐ ๕. สถานประกอบ การ หมู่บ้าน/ชุมชน และโรงเรียนทุก แห่งจัดรวบรวมขยะ อันตรายร้อยละ ๑๐๐	

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สิ่งแวดล้อมและ ทรัพยากรธรรมชาติ	เมื่อนครปลอดถังขยะ	๑๐๐,๐๐๐	<p>๑. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ เกิดความร่วมมือและการมี ส่วนร่วมในพื้นที่เขตเทศบาลนคร นครศรีธรรมราชในด้าน จัดการขยะมูลฝอย</p> <p>๒. เพื่อบริหารจัดการแก้ไข ปัญหาในพื้นที่เขตเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช ให้ความ เป็นระเบียบเรียบร้อยในการ ๓. เพื่อช่วยลดปัญหาขยะตก ค้างในพื้นที่เขตเทศบาลนคร นครศรีธรรมราชและลด ปริมาณขยะ</p> <p>๔. เพื่อประหยัดงบประมาณ ภาครัฐ จากการจัดทำถัง ขยะเทศบาลฯของงบประมาณ แต่ละปี</p> <p>๕. เพื่อรักษาสีเขียวตามถนน หนทางสาธารณะให้สะอาดอยู่ เสมอ</p> <p>๖. เพื่อร่วมกันรณรงค์ให้ความรู้ การรักษาความสะอาด ถนน ทาง เท้าและที่สาธารณะต่างๆในพื้นที่ เขตเทศบาลนครศรีธรรมราช</p>	ร้อยละ ๙๐ ของ ประชาชนในเขต	ผู้ประกอบการ/ประชาชน ในพื้นที่เขตเทศบาลนคร นครศรีธรรมราชเทศบาล ให้ความ ร่วมมือและทิ้งขยะตรง เวลา ตามจุดที่กำหนด

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๓. ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบด้าน สิ่งแวดล้อมและ ทรัพยากรธรรมชาติ	รณรงค์การรักษาความ สะอาดในที่สาธารณะ	๑๐๐,๐๐๐	ดูแลรณรงค์การรักษาความสะอาด ในที่สาธารณะในเขตเทศบาล	กลุ่มเป้าหมาย ๓๓ คน ดู คลองต่างๆ ได้รับ การดูแล เก็บขยะ ออกฝั่งตบชวา และ วิธีพิชิตขวางทาง ระบายน้ำ	- รณรงค์ทำความสะอาด กวาดขยะ ถ่างหญ้ากำจัด วัชพืช ตามสถานที่ สาธารณะในโอกาสวัน สำคัญต่างๆ ที่กำหนด - จัดกิจกรรมทำความสะอาด สะอาดในที่สาธารณะ - ประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนรักษาความ สะอาดหน้าบ้านตนเอง
-	๓. ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบด้าน สิ่งแวดล้อมและ ทรัพยากรธรรมชาติ	ส่งเสริมและสนับสนุน อาสาสมัครท้องถิ่นรักโลก (อถล.)	๓๐,๐๐๐	๑. เพื่อประชาสัมพันธ์โครงการ อาสาสมัครท้องถิ่นรักโลกและ กิจกรรมอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ๒. เพื่อสร้างเครือข่ายที่มีความ สนใจในการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมในท้องถิ่น ๓. ส่งเสริมและสนับสนุน กิจกรรมด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับ อาสาสมัครท้องถิ่นรักโลก	มีสมาชิก อาสาสมัครท้องถิ่น รักโลกไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๕๐ ของ จำนวนครัวเรือน ภายในเขตเทศบาล นครนครศรีธรรมราช และจัดกิจกรรม อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง	๑. มีสมาชิกอาสาสมัคร ท้องถิ่นรักโลกไม่น้อย กว่าร้อยละ ๕๐ ของ จำนวนครัวเรือนภายใน เขตเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช โดยการเปิดรับอาสาสมัคร ท้องถิ่นรักโลกเขต เทศบาลนคร นครศรีธรรมราช

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
						<p>(ต่อ)</p> <p>๒. จัดประชุมเด็ก คณะกรรมการเครือข่าย อาสาสมัครท้องถิ่นรัก โลก จำนวน ๑ ครั้ง กลุ่มเป้าหมายรวม ไม่น้อยกว่า ๑๐๐ คน</p> <p>๓. จัดกิจกรรมตาม บทบาทหน้าที่ อย่างน้อย ๑ ครั้ง กลุ่ม เป้าหมายรวม ไม่น้อยกว่า ๑๐๐ คน</p>

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบอุ่นที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	บริหารจัดการพิพิธภัณฑ์เมือง	๘๐๐,๐๐๐	<p>๑. เพื่อพัฒนาศักยภาพของเจ้าหน้าที่พิพิธภัณฑ์เมือง ๆ</p> <p>๒. เพื่อเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ พิพิธภัณฑ์เมือง นครศรีธรรมราช</p> <p>๓. เพื่อสร้างจิตสำนึกให้ กับเด็กเยาวชน และประชาชนชาว นครศรีธรรมราชให้เกิดความภาคภูมิใจท้องถิ่นบ้านเกิดของตน</p> <p>๔. เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับเทศบาลนครนครศรีธรรมราช</p> <p>๕. เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวของจังหวัดนครศรีฯ</p> <p>๖. เพื่อจัดนิทรรศการถาวรและหมุนเวียน</p>	<p>ร้อยละ ๘๐ ของเยาวชน นักเรียน นักศึกษา ประชาชนทั่วไป และนักท่องเที่ยวต่างชาติ</p>	<p>- เพื่อการดำเนินโครงการบริหาร จัดการพิพิธภัณฑ์เมืองนครศรีธรรมราชในการจัดกิจกรรม ดังนี้</p> <p>๑. โครงการวันเด็กแห่งชาติ</p> <p>๒. โครงการพิพิธภัณฑ์สัญจร</p> <p>๓. โครงการยุวทูตคู่เทศก์อาสา</p> <p>๔. โครงการนั่งรถสามล้อกินลมชมสวนสมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช</p> <p>กิจกรรมเสริมสร้างความเข้มแข็งและอนุรักษ์ สัมถ์อภิมอบเมืองคอน</p> <p>๕. โครงการจัดทำหนังสือของศูนย์ศึกษาสืบค้นประวัติศาสตร์และวัฒนธรรม</p>

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	บริหารจัดการหอศิลป์ ร่วมสมัยเมืองคอน	๒๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และผลิต กิจกรรมโครงการให้กับเยาวชน นักเรียน นักศึกษาและประชาชน ทั่วไป ๒. เพื่อเป็นสถานที่เรียนรู้ให้กับ เยาวชน นักเรียน นักศึกษา และ ประชาชนทั่วไป	ร้อยละ ๘๐ ของ เยาวชน นักเรียน นักศึกษานักเรียน ประชาชนทั่วไป รับความรู้จาก กิจกรรมโครงการที่ ได้เข้าร่วม	(ต่อ) ๖.โครงการจัดทำสารานุกรม เมืองนครศรีธรรมราช ๗.โครงการWalk Rally ศึกษาประวัติเมืองนครฯ ๘.กิจกรรม Smart Museum เพื่อการค้าเป็นโครงการ บริหารจัดการหอศิลป์ใน การจัดกิจกรรม ดังนี้ ๑.กิจกรรมนิทรรศการ หมุนเวียน ๒.กิจกรรมประกวดภาพ ระบายสี ๓. กิจกรรมฝึกอบรมให้ ความรู้งานศิลปะ
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	บริหารจัดการอุทยาน การเรียนรู้	๑,๕๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ และ ผลิตกิจกรรมโครงการ ให้กับเยาวชนนักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไป ๒. เพื่อเป็นสถานที่เรียนรู้ให้กับ เยาวชน นักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไป	ร้อยละ ๘๐ ของ เยาวชน นักเรียน นักศึกษานักเรียน ประชาชนทั่วไป ได้รับความรู้จาก กิจกรรมโครงการ ที่ได้เข้าร่วม	เพื่อการค้าเป็นโครงการ บริหารจัดการอุทยานการ เรียนรู้เมืองนครศรีธรรมราช ในการจัดกิจกรรม ดังนี้ ๑.กิจกรรมเรียนรู้ไซเบอร์ นิทรรศการ Metaverse

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
						<p>(ต่อ)</p> <p>๒. กิจกรรมเรียนรู้ห้องสมาร์ทิ IT</p> <p>๓. โครงการเรียนรู้ห้อง ปัญญามาโฮว</p> <p>๔. กิจกรรมเรียนรู้ห้องวัย ตุ๊กตา</p> <p>๕. กิจกรรมเรียนรู้ห้องสี่สี ยักษ์</p> <p>๖. กิจกรรมเรียนรู้ห้องวิกีบ วิบ</p> <p>๗. กิจกรรมเรียนรู้ห้องพายุ สมอง</p> <p>๘. กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ</p> <p>๙. กิจกรรมเทศกาล ภาพยนตร์วิทยาศาสตร์เพื่อ การเรียนรู้</p> <p>๑๐. กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ รูปแบบบูรณาการร่วมกับ TK park</p> <p>๑๑. กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ รู้ด้านเทคโนโลยีวิทยาศาสตร์และ ภูมิสารสนเทศ GISTDA DAY</p> <p>๑๒. กิจกรรมฝึกอบรมให้ความ รู้ต่างๆ</p>

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบอุ่น. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	จัดกิจกรรมวันครู	๑๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อยกย่องเชิดชูเกียรติครู ผู้ปฏิบัติงานดีเด่น ๒. เพื่อร่วมแสดงความกตัญญูต่อบุคลากร	ร้อยละ ๘๐ ของครูที่เข้าร่วมโครงการ	การจัดกิจกรรมวันครูให้กับครูสังกัดเทศบาล นคร นครศรีธรรมราช
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	การให้ความช่วยเหลือ ค่าใช้จ่าย ที่จำเป็นสำหรับการศึกษา	๒๐๐,๐๐๐	เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายที่เป็น สำหรับการศึกษให้กับนักเรียนในสังกัดเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช	จำนวนนักเรียนที่ได้รับช่วยเหลือ	ให้ความช่วยเหลือค่าใช้จ่ายที่จำเป็น สำหรับการศึกษานักเรียนในสังกัดที่มี ภูมิลำเนาในพื้นที่เทศบาล นครนครศรีธรรมราช จำนวนไม่น้อยกว่า ๓๑๒ ทุน
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	เสริมสร้างการเรียนรู้ และพัฒนาเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๘๐,๐๐๐	- เพื่อให้ผู้เรียนได้รับการเตรียม ความ พร้อมทั้ง ๔ ด้าน ได้อย่าง ถูกต้อง - เพื่อให้ผู้เรียนมีส่วนร่วมในการ จัดการเรียนรู้การสอน - เพื่อให้ผู้เรียนมีความรู้ และเข้าใจสังคมได้	นักเรียนในสังกัดศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๑๐๐% ได้ รับการพัฒนาครบ ทั้ง ๔ ด้าน	- ส่งเสริมการเรียนรู้และ พัฒนาการทั้ง ๔ ด้าน ให้ เต็มศักยภาพตามวัย - กิจกรรมการเรียนการสอน ที่หลากหลายโดยให้ผู้เรียน มีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรม การเรียนการสอน - ส่งเสริมกรรมมีส่วนร่วมระหว่างบ้าน กับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (โครงการเชื่อมต่อเครือข่าย อินเทอร์เน็ตโรงเรียน ระดับก่อนวัยเรียนและ ประถมศึกษา)	๑,๕๐๐,๐๐๐	- เพื่อให้บุคลากรในโรงเรียน ก้าวหน้าในกิจกรรมสิ่งใหม่ ๆ - เพื่อพัฒนาโรงเรียนในสังกัด เทศบาลให้มีความทันสมัยและ ก้าวหน้าเทคโนโลยี	ครู นักเรียนมีความ พึงพอใจ ในการใช้ อินเทอร์เน็ตในการ จัดการเรียนกา สอน ร้อยละ ๘๐	ติดตั้งและเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต เน็ตความเร็วสูงสำหรับ โรงเรียนสังกัดเทศบาล
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	แข่งขันทักษะทาง วิชาการ	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อจัดการแข่งขันทักษะทาง วิชาการ และกิจกรรมทุก กลุ่มสาระการเรียนรู้ระดับ เทศบาลคัดเลือกนักเรียนครู เป็นตัวแทนเทศบาลเข้าร่วม แข่งขันระดับภาคและ ระดับประเทศ	นักเรียนที่เข้าร่วม การแข่งขันได้รับ รางวัลร้อยละ ๖๐	๑. นักเรียนศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กในสังกัด ๒. นักเรียน ครูสถานศึกษา โรงเรียนในสังกัด
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ส่งเสริมการเรียนรู้และ พัฒนาศักยภาพทางวิชาการ ของนักเรียนในเขตเทศบาล นครศรีธรรมราช	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อส่งเสริมการเรียนการ อ่านหนังสือให้กับนักเรียน กลุ่มเป้าหมายในชุมชนต่าง ๆ ๒. เพื่อให้ให้นักเรียนกลุ่ม เป้าหมายมีทัศนคติที่ดี ต่อการเรียน ๓. เพื่อเพิ่มโอกาสทาง การศึกษาและเรียนรู้แก่ เด็กในชุมชน	นักเรียนกลุ่ม เป้าหมาย มีผลสัมฤทธิ์ ทางการเรียน ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ ๘๐	นักเรียนกลุ่มเป้าหมาย ในชุมชนเขตเทศบาลนคร ศรีธรรมราช รวม ๕๐ คน

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	การทดสอบภาคความรู้ ทางวิชาการนักเรียน โรงเรียน สังกัดเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช	๕๐๐,๐๐๐	เพื่อให้นักเรียนได้รู้จัก ความสามารถทางวิชาการของ ตนเอง มีโอกาสศึกษาแนว ข้อสอบเพื่อใช้ในการสอบแข่งขัน และโรงเรียนสามารถนำผลการ เรียนของนักเรียนไปใช้ในการ ปรับปรุงแก้ไขการเรียนการสอน การบริหารงานวิชาการของ โรงเรียน	ร้อยละ ๑๐๐ ของ นักเรียนระดับ การศึกษาระดับ บังคับเข้าร่วม ทดสอบ	ทดสอบความรู้ทางวิชาการ นักเรียนโรงเรียนมัธยม ระดับการศึกษาภาค บังคับโรงเรียนสังกัดเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ประชุมสัมมนาคณะ กรรมการการศึกษา ท้องถิ่นและสถานศึกษา	๕๐,๐๐๐	เพื่อประชุมสัมมนากรรมการ ดำเนินการกำหนดแนวทางการ พัฒนาการศึกษาท้องถิ่นและ สถานศึกษา	คณะกรรมการฯได้ รับความรู้ด้าน แนวทางการพัฒนา การศึกษาท้องถิ่น ร้อยละ ๘๐	จัดประชุมสัมมนา คณะกรรมการศึกษา ท้องถิ่นและสถานศึกษา ปีละ ๑ - ๒ ครั้ง
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	อุดหนุนค่าอาหารกลางวัน เด็กนักเรียน	๓๑,๐๘๘,๕๐๐	เพื่อให้นักเรียนได้รับประทาน อาหารมีคุณภาพทุกวันครบทุก วัน ตลอดปีการศึกษา	นักเรียนในโรงเรียน สังกัด สพฐ. และ โรงเรียนสังกัด กองบัญชาการ ตำรวจตระเวน ชายแดนได้รับ อาหารถูกต้องตาม หลักโภชนาการ ครบ ๑๐๐%	จัดอาหารกลางวันให้กับ นักเรียนในโรงเรียนสังกัด สปฐ. และ โรงเรียนสังกัด กองบัญชาการ ตำรวจตระเวนชายแดน

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ ครูผู้สอนศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อพัฒนาความรู้และ ประสบการณ์ที่ดีของครูผู้สอน	ครูร้อยละ ๘๐ ได้ รับความรู้ด้าน ทักษะในการจัด กิจกรรมการสอน	จัดประชุมครูผู้สอนทุกคน เพื่อพัฒนาความรู้จำนวน ๑ ครั้ง/ปี
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ทบทวนแผนพัฒนา การศึกษา	๕๐,๐๐๐	๑. เพื่อให้ความรู้ ฝึกปฏิบัติการ เขียนทบทวนแผนพัฒนา การศึกษาของสถานศึกษา ๒. เพื่อจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ การจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา ฉบับเพิ่มเติม ๓. เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วยรายได้ และการจ่ายเงินของสถานศึกษา สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๒ ๔. เพื่อฝึกการเขียนโครงการบรรจุ แผนพัฒนาการศึกษา	ความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมอบรมไม่ น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	- ฝึกอบรมทบทวน แผนพัฒนาการศึกษาเข้ารับ การอบรมและเข้า ร่วม โครงการ จำนวน ๗๐ คน ประกอบไปด้วย ผู้บริหาร สถานศึกษา ครู ครูผู้ดูแล เด็ก บุคลากรทางการศึกษา และเจ้าหน้าที่โครงการ - ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้ เกี่ยวกับการจัดทำ แผนพัฒนาการศึกษาของ สถานศึกษาได้สอดคล้องกับ แผนพัฒนาท้องถิ่น
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ฝึกอบรมสัมมนา พนักงานครูเทศบาล	๒๕๐,๐๐๐	เพื่อพัฒนาคุณภาพของบุคลากร ด้านการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ พัฒนาทักษะ ประสบการณ์แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาและนำ ความรู้ และประสบการณ์ที่ได้ รับมาปรับและประยุกต์ใช้ในการ พัฒนาสถานศึกษา	ร้อยละ ๘๐ ของ พนักงานครู เทศบาลที่เข้าร่วม โครงการ	ฝึกอบรมสัมมนาพนักงานครู เทศบาลพนักงานครู เทศบาลในสังกัดเทศบาล นครนครศรีธรรมราช

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา(การ พัฒนาครูโรงเรียนสังกัด ระดับก่อน-วัยเรียนและ ประถมศึกษา)	๑,๕๐๐,๐๐๐	- เพื่อให้พนักงานครูโรงเรียน สังกัดเทศบาลมีคุณภาพ	ครูได้เข้ารับการ อบรมและได้ความรู้ ด้านการจัดการ เรียนการสอน เพิ่มขึ้นร้อยละ ๘๐	ค่าใช้จ่ายในการศึกษา อบรม การพัฒนาพนักงานครู โรงเรียนในสังกัดเทศบาล ระดับก่อนวัยเรียนและ ประถมศึกษา
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริม พัฒนา การจัดการศึกษา ด้วยเทคโนโลยี โลกเสมือน จริง Metaverse)	๑,๐๐๐,๐๐๐	เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการ ส่งเสริม สนับสนุนพัฒนาการ จัดการศึกษาด้วยเทคโนโลยีโลก เสมือนจริง (Metaverse) ให้แก่ โรงเรียน ๑๐ โรงเรียน	โรงเรียนในสังกัด เทศบาลนคร นครศรีธรรมราช จัดการศึกษาด้วย เทคโนโลยีโลก เสมือนจริง (Metaverse) ครบทั้ง ๑๐ โรงเรียน	โรงเรียนสังกัดเทศบาล ๑๐ โรงเรียน
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (ค่า กิจกรรมพัฒนาคุณภาพ ผู้เรียน ระดับประถมศึกษา)	๕,๒๗๓,๓๐๐	เพื่อดำเนินการจัดกิจกรรมพัฒนา ผู้เรียนตามหลักสูตร	นักเรียนได้ร่วม กิจกรรมพัฒนาผู้ เรียนตามหลักสูตร ๘๐%	จัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ตามหลักสูตร
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (ค่า เครื่องแบบนักเรียน ระดับ ประถมศึกษา)	๔,๐๑๓,๓๐๐	เพื่อเป็นค่าเครื่องแบบนักเรียน ระดับประถมศึกษา	นักเรียนในสังกัด ได้รับจัดสรรค่า เครื่องแบบครบ ๑๐๐%	เด็กนักเรียนได้รับ เครื่องแบบนักเรียน

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา(ค่าจัดการเรียนการสอน รายหัว ระดับประถมศึกษา และปฐมวัย)	๒๑,๖๑๙,๘๐๐	เพื่อดำเนินการจัดการศึกษาตามหลักสูตรแกนกลาง การศึกษาขั้นพื้นฐานและหลักสูตรปฐมวัย	โรงเรียนได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายหัวครบ ๑๐๐%	สถานศึกษาจัดการศึกษาตามหลักสูตรสถานศึกษา และหลักสูตรปฐมวัย
-	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าปัจจัยพื้นฐานสำหรับนักเรียนยากจน ระดับประถมศึกษา)	๓,๔๔๘,๐๐๐	เพื่อจัดทำปัจจัยพื้นฐานสำหรับนักเรียนยากจน สำหรับนักเรียนระดับประถมศึกษา	นักเรียนยากจนได้ รับความช่วยเหลือ ด้านปัจจัยพื้นฐาน ครบ ๑๐๐%	เด็กนักเรียนยากจนไม่ได้รับ ปัจจัยพื้นฐานทุกคน
-	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ค่าหนังสือ ระดับประถมศึกษา)	๖,๖๕๐,๓๐๐	เพื่อจัดหาหนังสือเรียนและแบบทดสอบ	นักเรียนได้รับการจัดสรรค่าหนังสือเรียนครบ ๑๐๐%	เด็กนักเรียนได้รับแบบเรียน ตามกลุ่มประสบการณ์
-	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าอาหารกลางวันเด็กนักเรียน)	๕๘,๗๙๘,๙๐๐	เพื่อให้เด็กนักเรียนได้รับประทานอาหารกลางวันครบทุก วันตลอดปีการศึกษา	นักเรียนสังกัดเทศบาลได้รับ อาหารถูกต้องตามหลักโภชนาการ ครบ ๑๐๐%	จัดอาหารกลางวันให้กับนักเรียนในโรงเรียนสังกัดเทศบาลและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัดเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช

รหัสความ เสียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหาร สถานศึกษา (ค่าอุปกรณ์ - การเรียน ระดับ ประถมศึกษา)	๔,๓๐๐,๒๐๐	เพื่อจัดหาอุปกรณ์การเรียนการ สอนตามกลุ่มสาระการเรียนรู้	สถานศึกษาได้มี อุปกรณ์การเรียน การสอนครบ ๑๐๐%	สถานศึกษาได้มีอุปกรณ์ที่ จัดกิจกรรมการสอนตาม เนื้อหารายวิชา
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (ค่าใช้จ่ายในการ ส่งเสริมพัฒนาทักษะการ เรียนการสอนภาษาอังกฤษ เพื่อการ สื่อสาร)	๔,๓๐๐,๐๐๐	เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจ้าง ครูผู้สอนชาวต่างชาติ ให้แก่ โรงเรียนในสังกัดเทศบาลทั้ง ๑๐ โรงเรียน เพื่อพัฒนาทักษะการ สื่อสารการใช้ภาษาอังกฤษให้กับ นักเรียนได้อย่างถูกต้องมี มาตรฐานและเป็นสากล นำไปสู่ การเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพใน อนาคตเปิดโอกาสให้ทุกคนได้ ฝึกฝนการใช้ภาษาอังกฤษได้อย่าง มั่นใจเกิดความคุ้นเคยและ สามารถใช้สื่อสารใน ชีวิตประจำวันได้พัฒนาและฝึก การออกเสียงภาษาอังกฤษได้ อย่างถูกต้อง และสร้างความ เชื่อมั่นให้ผู้ปกครอง	ร้อยละ ๑๐๐ ของ งบประมาณที่ สนับสนุนให้กับ โรงเรียนตามวัตถุประสงค์ ประสงค์	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษาให้กับ โรงเรียนสังกัดเทศบาล ๑๐ โรงเรียน

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ฝึกอบรมทักษะกระบวนการ ทางวิทยาศาสตร์	๑,๐๐๐,๐๐๐	เพื่อกระตุ้นและฝึกทักษะ กระบวนการทางวิทยาศาสตร์แก่ นักเรียนระดับมัธยมศึกษา	นักเรียนระดับชั้น มัธยมศึกษาได้รับ การฝึกอบรมทักษะ กระบวนการทาง วิทยาศาสตร์ครบ ๑๐๐%	จัดฝึกอบรมทักษะ กระบวนการทาง วิทยาศาสตร์ระดับ มัธยมศึกษา ณ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ จำนวน ๓๐ สัปดาห์
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ยกระดับคุณภาพการศึกษา ของสถานศึกษาในสังกัด	๑๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมการ จัดการเรียนรู้และทักษะให้กับครู และบุคลากรทางการศึกษา ๒. เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการ สถานศึกษาในสังกัด ๓. เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการ ปฏิบัติงานของพนักงานครู	๑. พนักงานครู เทศบาลที่เข้าร่วม กิจกรรม ร้อยละ ๘๐ มีความพึง พอใจอย่างมี ประสิทธิภาพ ๒. สถานศึกษาได้ ศักยภาพในการ บริหารจัดการ ๓. ครูมีศักยภาพใน การปฏิบัติงาน สูงขึ้น	-พนักงานครูเทศบาล จำนวน ๕๕๐ คน -สถานศึกษาในสังกัด จำนวน ๑๐ แห่ง

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ส่งเสริมศักยภาพผู้สูงอายุ เป็นเลิศทางวิชาการ	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อจัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ ในทุกกลุ่มสาระเพื่อให้ผู้เรียนมี ความรู้และทักษะวิชาการตาม ศักยภาพและเพื่อเป็นการเตรียม ความพร้อมให้กับนักเรียน มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียน ในสังกัดเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช เข้าสู่การศึกษา อุดมศึกษา	ร้อยละ ๘๐ ของ นักเรียนที่เข้าร่วม กิจกรรมสามารถ เข้าศึกษาต่อใน ระดับอุดมศึกษา	ส่งเสริมศักยภาพนักเรียน ระดับมัธยมศึกษา ตอน ปลาย โรงเรียนสังกัด เทศบาลนคร นครศรีธรรมราชสู่ความเป็น เลิศทางวิชาการ
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (ค่ากิจกรรมพัฒนาคุณภาพ ผู้เรียน ระดับมัธยมศึกษา)	๑,๕๓๔,๖๐๐	เพื่อดำเนินการจัดกิจกรรมพัฒนา ผู้เรียนตามหลักสูตร	นักเรียนได้รับ กิจกรรมพัฒนา ผู้เรียนตาม หลักสูตร ๘๐%	จัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ตามหลักสูตร
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (ค่าเครื่องแบบนักเรียน ระดับมัธยมศึกษา)	๘๒๕,๙๐๐	เพื่อเป็นค่าเครื่องแบบนักเรียน ระดับมัธยมศึกษา	นักเรียนในสังกัด ได้รับจัดสรรค่า เครื่องแบบครบ ๑๐๐%	เด็กนักเรียนได้รับ เครื่องแบบนักเรียน
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการเรียนการสอน รายหัว ระดับมัธยมศึกษา)	๖,๑๑๔,๖๐๐	เพื่อดำเนินการจัดการศึกษาตาม หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้น พื้นฐานและหลักสูตรปฐมวัย	โรงเรียนได้รับการ จัดสรรงบประมาณ เงินรายหัวครบ ๑๐๐%	สถานศึกษาจัดการศึกษา ตามหลักสูตรสถานศึกษา

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (ค่า ปัจจัยพื้นฐานสำหรับ นักเรียนยากจนระดับ มัธยมศึกษา)	๑,๑๐๔,๐๐๐	เพื่อจัดหาปัจจัยพื้นฐานสำหรับ นักเรียนยากจนสำหรับ ระดับมัธยมศึกษา	นักเรียนยากจนได้ รับความช่วยเหลือ ด้านปัจจัยพื้นฐาน ครบ ๑๐๐%	เด็กนักเรียนยากจนได้รับ ปัจจัยพื้นฐานทุกคน
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (ค่า หนังสือเรียน ระดับมัธยมศึกษา)	๑,๖๐๙,๘๐๐	เด็กนักเรียนได้รับแบบเรียน ตามกลุ่มประสบการณ์	นักเรียนได้รับการ จัดสรรค่าหนังสือ เรียนครบ ๑๐๐%	เด็กนักเรียนได้รับแบบเรียน ตามกลุ่มประสบการณ์
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (ค่า อุปกรณ์การเรียน ระดับมัธยมศึกษา)	๘๒๓,๘๐๐	เพื่อจัดหาอุปกรณ์การเรียนการ สอนตามกลุ่มสาระการเรียนรู้	สถานศึกษาได้มี อุปกรณ์การเรียน การสอนครบ ๑๐๐%	สถานศึกษาได้มีอุปกรณ์ที่ จัดกิจกรรมการสอนตาม เนื้อหาทฤษฎีวิชา
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (โครงการเชื่อมต่อเครือข่าย อินเทอร์เน็ตโรงเรียน ระดับมัธยมศึกษา)	๓๘๐,๐๐๐	- เพื่อให้บุคลากรในโรงเรียน ก้าวหน้าทันนวัตกรรมสิ่งใหม่ ๆ - เพื่อพัฒนาโรงเรียนในสังกัด เทศบาลให้มีความทันสมัยและ ก้าวหน้า	ครู นักเรียนมีความ พึงพอใจ ในการใช้ อินเทอร์เน็ตในการ จัดการเรียนกา สอน ร้อยละ ๘๐	ติดตั้งและเชื่อมต่อ อินเทอร์เน็ต เน็ตความเร็วสูงสำหรับ โรงเรียนสังกัดเทศบาล
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา(การ พัฒนาพนักงานครูโรงเรียน สังกัดเทศบาลระดับ มัธยมศึกษา)	๑๖๕,๐๐๐	- เพื่อให้พนักงานครูโรงเรียน สังกัดเทศบาลมีคุณภาพ	ครูได้เข้ารับการ อบรมและได้ความรู้ ด้านการจัดการ เรียนการสอน เพิ่มขึ้นร้อยละ๘๐	ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การพัฒนาพนักงานครู โรงเรียนในสังกัดเทศบาล

รหัสความ เสียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	จัดการศึกษานอกระบบ โรงเรียน	๑๕๐,๐๐๐	- เพื่อส่งเสริมเด็กและเยาวชนที่ พลาดโอกาสในการรับการศึกษา ให้ได้รับการศึกษาจนจบระดับ การศึกษาระดับพื้นฐาน และมี โอกาสได้ศึกษาต่อในระดับที่ สูงขึ้น - เพื่อส่งเสริมความรู้และทักษะ การประกอบอาชีพแก่เยาวชน	เด็กและเยาวชนที่ เข้าร่วมโครงการฯ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับ ความรู้ตรงตาม มาตรฐานการจัด การศึกษานอก ระบบ	- จัดการศึกษานอกระบบ ระดับชั้น ม.ต้น/ม.ปลายให้ เยาวชนได้รับการศึกษาโดย เสมอภาคเท่าเทียมกัน - เชิญวิทยากรจากสถาบัน ศึกษาต่าง ๆ มาสอนในฐานะ อาจารย์พิเศษ
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	บริหารจัดการโรงเรียน ผู้ใหญ่ เทศบาลนคร นครศรีธรรมราช	๑,๕๐๐,๐๐๐	- เพื่อสร้างความเสมอภาคทาง การศึกษา - เพื่อให้ผู้ที่พลาดโอกาสทาง การศึกษาได้ศึกษาต่อในระดับที่ สูงขึ้น - เพื่อเป็นการส่งเสริมความรู้ พัฒนาทักษะในการประกอบ อาชีพสามารถนำความรู้ไปประ ยุกต์ใช้ ในชีวิตประจำวัน และ สามารถดำรงชีวิตในสังคมได้ อย่างสงบสุข - เพื่อตอบสนองความต้องการ ของประชาชน ในเขตเทศบาล นครศรีธรรมราช	ร้อยละ ๘๐ สำเร็จ การศึกษาระดับ พื้นฐาน	จัดการเรียนการสอนนอก ระบบโรงเรียน ในระดับชั้น มัธยมศึกษาตอนต้น และ ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	พัฒนาบุคลากรครูผู้สอน เด็กด้อยโอกาส	๖,๐๐๐	พัฒนาความรู้ความสามารถให้กับ ครูอาสา	ครูอาสาได้รับ ความรู้ด้านการ พัฒนาเด็กด้อย โอกาส ครบ ๑๐๐%	จัดส่งครูอาสาเข้า รับการ อบรมสัมมนา
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	พัฒนาและส่งเสริมการ เรียนรู้ เด็กและเยาวชน	๑๐๐,๐๐๐	<p>- เพื่อให้เด็กและเยาวชน ในระบบ การศึกษาและนอกระบบ การศึกษาได้รับการพัฒนาและ ส่งเสริมการเรียนรู้</p> <p>- เพื่อพัฒนาศักยภาพเด็กและ เยาวชนให้มีความเข้มแข็งทั้ง ด้านร่างกาย และจิตใจ มีความ พร้อมในการดำเนินชีวิต</p> <p>- เพื่อพัฒนาทักษะชีวิต ทักษะ อาชีพและการเรียนรู้นอกห้อง เรียน</p> <p>- เพื่อให้เด็กและเยาวชนเกิด คุณธรรม มีจริยธรรม ความ เป็นระเบียบวินัย ความสามัคคี</p> <p>- เพื่อให้เด็กและเยาวชนมีความรู้ และประสบการณ์ ไปประยุกต์ใช้ ในชีวิตประจำวัน และสามารถ ดำรงชีวิต ในสังคมได้อย่างสงบสุข</p>	ร้อยละ ๘๐ เด็กและเยาวชนมี คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	เด็กและเยาวชนที่กำลัง ศึกษาทั้งในระบบการศึกษา และนอกระบบการศึกษา (กลุ่มเด็กยากไร้ในชุมชน และเด็กเร่ร่อน, โรงเรียน ข้างห้องนายก, โรงเรียน ผู้ใหญ่เทศบาล นครศรีธรรมราช)จำนวน ๕๐ คน ได้เข้าร่วมกิจกรรม พัฒนาและส่งเสริมการ เรียนรู้

รหัสความ เสียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	สงเคราะห์เด็กยากไร้ใน ชุมชนและเด็กเร่ร่อน	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อให้เด็กและเยาวชนผู้ด้อย โอกาสทางการศึกษาได้แก่เด็ก ยากจนเด็กที่ถูกทอดทิ้งเด็กกำพร้า เด็กเร่ร่อนและเด็กพิการมีความบก พร่องทางการเรียนรู้ ทางสติ ปัญญาทางการพูด ภาษาและ อารมณ์ได้รับการศึกษาแบบ และตามอัธยาศัยตามศักยภาพ	จำนวนเด็กและ เยาวชนที่อาศัยอยู่ ในเขตเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช	จัดการศึกษานอกระบบและ ตามอัธยาศัยให้แก่เด็ก ด้อย โอกาสกลุ่มเด็กยากไร้ใน ชุมชนเด็กเร่ร่อนและกลุ่ม ผู้พิการที่อาศัยอยู่ในเขต เทศบาลนคร นครศรีธรรมราช
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	อบรมส่งเสริมคุณภาพ ชีวิตเยาวชน	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมความู้แก่เด็กและ เยาวชนให้มีการพัฒนาตนเอง ชุมชนครอบครัว สังคมและมี คุณภาพชีวิตที่ดี อยู่ร่วมกันใน สังคมอย่างมีความสุขปลอดภัย จากสิ่งเสพติดและอบายมุข	จำนวนเด็กและ เยาวชนผู้เข้าร่วม โครงการฯ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับความรู้ ด้านการพัฒนา ตนเอง	จัดอบรมให้ความรู้แก่เด็ก เยาวชนการศึกษานอก โรงเรียนจำนวน ๒ รุ่นใช้ เวลาในการอบรมรุ่นละ ๒ คืน ๓ วัน
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ก่อสร้างอาคารอสังหาริมทรัพย์ โรงเรียนเทศบาลวัดเสมา เมือง	๑๕,๐๐๐,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างอาคารอสังหาริมทรัพย์ โรงเรียนเทศบาลวัดเสมาเมืองให้ กับนักเรียนในสังกัดเป็นแหล่ง เรียนรู้ที่ทันสมัย	ความพึงพอใจของ นักเรียนไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	ก่อสร้างอาคาร ค.ส.ล. ๓ ชั้น ขนาดกว้างประมาณ ๑๑.๐๐ เมตร ยาวประมาณ ๖๐.๐๐ เมตร หรือพื้นที่ไม่ น้อยกว่า ๑,๕๐๐ตารางเมตร ประกอบด้วยห้องเรียน ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ ห้องแสดงนิทรรศการ ห้องน้ำ โถงทางเดินพื้นที่ เอนกประสงค์ พื้นที่ประชา สัมพันธ์ และงานอื่นๆ

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ก่อสร้างอาคารอสังหาริมทรัพย์ โรงเรียนเทศบาลวัดเสมา เมือง	๑๕,๐๐๐,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างอาคารอสังหาริมทรัพย์ โรงเรียนเทศบาลวัดเสมาเมืองให้ แก่นักเรียนในสังกัดเป็นแหล่ง เรียนรู้ที่ทันสมัย	ความพึงพอใจของ นักเรียนไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	ก่อสร้างอาคาร ค.ส.ล. ๓ ชั้น ขนาดกว้างประมาณ ๑๑.๐๐ เมตร ยาวประมาณ ๖๐.๐๐ เมตร หรือพื้นที่ไม่ น้อยกว่า ๑,๕๐๐ตารางเมตร ประกอบด้วยห้องเรียน ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ ห้องแสดงนิทรรศการ ห้องน้ำ โถงทางเดินพื้นที่ เอนกประสงค์ พื้นที่ของ ประชาสัมพันธ์ และงาน อื่นๆ ตามรูปแบบและ รายการของเทศบาล
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	จัดตั้งชุดปฏิบัติการดับเพลิง และกู้ภัยขั้นสูง	๒๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อจัดตั้งชุดปฏิบัติการ ดับเพลิงและกู้ภัยขั้นสูงของ เทศบาลนครนครราชสีมา ๒. เพื่อเพิ่มศักยภาพ ชุด ความสามารถของเจ้าหน้าที่ฝ่าย ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ในการปฏิบัติงาน	๑. เจ้าหน้าที่ฝ่าย ป้องกันมีความรู้ ทักษะ ในการ ปฏิบัติงานดับเพลิง และกู้ภัยมากขึ้น ๒. สร้างความ สัมพันธ์ให้กับ บุคลากรใน องค์กร	จัดฝึกอบรมชุดปฏิบัติการ ดับเพลิงและกู้ภัยและศึกษา ดูงาน

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ตั้งจุดบริการด้านความ ปลอดภัยทางถนนช่วง เทศกาล	๑๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อสร้างความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินของผู้ใช้รถ ใช้ถนน ช่วงเทศกาลต่างๆ	ร้อยละ ๙๐ สามารถอำนวยความสะดวก ความปลอดภัยใน ช่วง ๗ วันอันตราย และทำให้อัตราการ เสียชีวิตเท่ากับศูนย์ หรือไม่มีการ เสียชีวิต	จัดฝึกอบรมชุดปฏิบัติการ ดับเพลิงและกู้ภัยและศึกษา ดูงาน
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกัน สาธารณภัยในชุมชน	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้รู้จัก ป้องกันสาธารณภัยและ ช่วย เหลือตนเอง ด้านการป้องกัน สาธารณภัยในชุมชน	ร้อยละ ๙๐ ของผู้ เข้ารับการอบรมมี ความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับ การป้องกัน บรรเทาสาธารณภัย	จัดฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกัน กันสาธารณภัยในชุมชน ประมาณ ๓๐๐ คน
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ก่อสร้างโรงเรียนเตรียม อาหารซีกล่างและจัดเก็บ อุปกรณ์บริเวณด้านหลัง อาคารกองสวัสดิการสังคม (ทุ่งท่าลาด)	๑,๒๐๐,๐๐๐	๑. เป็นสถานที่ในการจัดเตรียม อาหารกลางวันสำหรับผู้สูงอายุ ๒. เป็นสถานที่ซีกล่างภาษา อุปกรณ์ เครื่องครัวและเครื่องใช้ ต่างๆ ๓. เป็นสถานที่จัดเก็บเครื่องครัว เครื่องใช้ วัสดุ อุปกรณ์ต่างๆ	มีอาคารสำหรับ เตรียมอาหาร ซีกล่าง และจัดเก็บ อุปกรณ์ จำนวน ๑ หลัง	ก่อสร้างอาคารเตรียมอาหาร ซีกล่าง และจัดเก็บอุปกรณ์ ค.ส.ล. ซึ่มีเตียง ขนาดกว้าง ไม่น้อยกว่า ๗.๐๐ ม. ยาวไม่ น้อยกว่า ๑๕.๐๐ ม. ตาม รูปแบบและรายการ ของ เทศบาล

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ซ่อมแซมที่อยู่อาศัยสำหรับ ผู้ด้อยโอกาสและผู้ยากไร้ ในชุมชน	๘๐,๐๐๐	เพื่อปรับปรุงซ่อมแซมที่อยู่อาศัย ของผู้ด้อยโอกาสและผู้ยากไร้ ให้ มีความมั่นคงเหมาะสมและ ปลอดภัยในชีวิต	ร้อยละ ๙๐ ของผู้ที่ ยื่นขอรับความช่วยเหลือ เพื่อซ่อมแซมที่อยู่ อาศัยได้รับการช่วยเหลือ	เด็ก สตรี ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ที่ด้อยโอกาสประสบปัญหา เรื่อง ที่อยู่อาศัยชำรุดทรุด โทรมมีความเป็นอยู่ที่ยาก ลำบาก จำนวน ๕หลัง/ปี
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพและ พัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ	๖๗๔,๐๐๐	- เพื่อส่งเสริมการรวมกลุ่ม ของผู้สูงอายุในการจัดกิจกรรม ต่างๆ เช่นพิธีกรรมทางศาสนา อบรมสัมมนาแก่ผู้สูงอายุในเขต เทศบาลฯ	มีการจัดกิจกรรม และสวัสดิการ ครอบคลุมตามเป้า หมายโครงการ ร้อยละ ๑๐๐	ส่งเสริมการจัดกิจกรรม ต่างๆ แก่ผู้สูงอายุ
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	สงเคราะห์ครอบครัวผู้ ประสบสาธารณภัยและผู้ ยากไร้ในชุมชน	๑๐๐,๐๐๐	สงเคราะห์ผู้ประสบภัยต่างๆ และผู้ยากไร้ในชุมชน	ร้อยละของ ประชาชนผู้ประสบ ภัยและผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาสทาง สังคมที่ขอรับ ความช่วยเหลือและ ได้รับความช่วยเหลือ ได้รับความช่วยเหลือ	ช่วยเหลือสงเคราะห์ ผู้ประสบภัยและผู้ยากไร้ใน ชุมชน

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ครอบครัวเข้มแข็งสร้างภูมิ คุ้มภัยยาเสพติด	๒๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อสร้างโอกาสให้สมาชิกใน ครอบครัวได้เรียนรู้ร่วมกัน ในการ สร้างภูมิคุ้มกันภัยจากยาเสพติด และปัญหาสังคมต่าง ๆ ๒. เพื่อสร้างสัมพันธ์ความรัก ความเกื้อกูลที่ดีของสมาชิกใน ครอบครัว ๓. เพื่อสนับสนุนให้ครอบครัวได้ ทำหน้าที่ของตนได้อย่าง เหมาะสม ส่งผลให้ครอบครัว เป็นสุข ชุมชนเข้มแข็ง	ครอบครัวที่เข้า รวมโครงการ มีแนวทางการ สร้างสัมพันธ์ภาพ กับสมาชิกใน ครอบครัวและมีภูมิ คุ้มกันในการแก้ ไขปัญหา ยาเสพติด และปัญหาทาง สังคม	ตัวแทนครอบครัวจากชุมชน ในเขตเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช จำนวน ๒๗ ครอบครัว
-	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	การจัดกิจกรรมชุมชน เพื่อ ส่งเสริมประเพณี ศาสนา วัฒนธรรม และท่องเที่ยว	๓๐,๐๐๐	- เพื่อส่งเสริมปลูกฝังให้เด็กและ เยาวชนได้ร่วมสืบสานประเพณี และวัฒนธรรมท้องถิ่น - เพื่อส่งเสริมวิถีปฏิบัติทาง ศาสนาให้เด็กและเยาวชนยึดถือ ปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง	ประชาชนในเขต เทศบาล ร้อยละ ๘๐ รู้หลักปฏิบัติ ทางศาสนาและ วัฒนธรรม	ฝึกอบรมหรือส่งเสริมการจัด กิจกรรม ประเพณี ศาสนา วัฒนธรรมและการ ท่องเที่ยวให้แก่องค์กรชุมชน
-	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	จัดตั้งชุมชนและเลือก กรรมการชุมชนในเขต เทศบาลนคร นครศรีธรรมราช	๕๐,๐๐๐	- จัดตั้งชุมชนย่อย - ประชาชนเลือก กรรมการชุมชน	จัดตั้งชุมชนย่อย และประชาชนเลือก กรรมการชุมชน ได้ ๑๐๐%	จัดตั้งชุมชนย่อยและ ประชาชนเลือกกรรมการ ชุมชนในเขตเทศบาล

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ตลาดนัดสุขภาพด้วยวิถี ชุมชน	๒๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อรณรงค์ให้เกิดกระแสการ ดูแลสุขภาพตนเองของประชาชน ในชุมชน ๒. เพื่อปลูกจิตสำนึกในการดูแล สุขภาพและปรับเปลี่ยน พฤติกรรมที่เหมาะสมถูกต้อง ๓. เพื่อเป็นการสร้างรายได้ให้แก่ ประชาชนในชุมชน	๑. เกิดตลาด สุขภาพในเขต เทศบาล ๒. ประชาชนมีรายได้ เพิ่มขึ้น	ประชาชนในชุมชนมีสุขภาพ ที่แข็งแรงปราศจากโรคร้าย
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	เทศบาลสัญจรพบประชาชน เพื่อบริการและพัฒนา	๔๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อพบประชาชนและรับฟัง ข้อเสนอแนะต่างๆ และแนวทาง แก้ไขปัญหาในชุมชน ๒. เพื่อร่วมกับชุมชนในการพัฒนา สิ่งแวดล้อมและแก้ไขปัญหาต่างๆ ในชุมชน ๓. เพื่อให้ประชาชนในชุมชนได้รับ การบริการด้านสาธารณสุขและ บริการอื่นๆ อย่างทั่วถึง ๔. เพื่อเป็นการสร้างรายได้เสริม ให้กับประชาชนในชุมชน	ประชาชนในเขต เทศบาลทุกชุมชน ได้รับบริการด้าน ต่างๆ จากเทศบาล อย่างทั่วถึง	ออกหน่วยบริการสัญจร เคลื่อนที่แก่ประชาชนในเขต เทศบาลนคร นครศรีธรรมราช โดยนำหน่วยงานราชการ และเอกชนเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนหน่วยงาน/ร้านค้า ต่างๆ

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	ยุทธศาสตร์การพัฒนา สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	พัฒนาและสนับสนุนการ ทำงานขององค์กรชุมชน	๑๐๐,๐๐๐	- เพื่อให้ประสิทธิภาพการ ดำเนินงานของคณะกรรมการ ชุมชนและคณะกรรมการต่างๆ เป็นไปตามเป้าหมาย - เพื่อให้การดำเนินงานของ คณะกรรมการชุมชนต่างๆ เป็นไปทิศทางเดียวกัน	ชุมชนในเขต เทศบาลทุกชุมชน	จัดอบรมและประชุมคณะ กรรมการชุมชน ต่างๆในเขตเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช
-	ยุทธศาสตร์การพัฒนา สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ส่งเสริมแม่บ้านและเยาวชน จัดกิจกรรมงานประเพณีบุญ สารทเดือนสิบ	๘๐๐,๐๐๐	- เพื่อเผยแพร่ผลงานข้อมูล ข่าวสารและการบริหารงาน - เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ งามระหว่างชุมชนโรงเรียนและ เทศบาลฯ - เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนและ เยาวชนกล้าแสดงออก - อนุรักษ์ประเพณีท้องถิ่น	ประชาชนในเขต เทศบาลฯ ร้อยละ ๘๐ รู้หลักปฏิบัติ ทางศาสนาและ วัฒนธรรม	ฝึกอบรมหรือส่งเสริมการจัด กิจกรรม ประเพณี ศาสนา วัฒนธรรมและการ ท่องเที่ยวให้แก่องค์กรชุมชน
-	ยุทธศาสตร์การพัฒนา สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ส่งเสริมและขับเคลื่อนการ พัฒนาตามหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง	๒๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อส่งเสริม สัมปทานและ ต่อยอดโครงการแปลงสาธิตโคก หนอง นา โมเดล โดยน้อมนำ หลักปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียง ผ่านกระบวนการเรียนรู้ ตลอดชีวิตในรูปแบบต่างๆ ๒. เพื่อให้ประชาชน เด็กและ เยาวชนได้รับความรู้ความเข้าใจ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	มีศูนย์การเรียนรู้ เศรษฐกิจพอเพียง สำหรับเป็นแหล่ง เรียนรู้ในท้องถิ่น จำนวน ๑ แห่ง	๑. ต่อยอดโครงการแปลง สาธิต โคก หนอง นา โมเดล สู่ครัวเรือนต้นแบบ ๒. สัมปทานการจัดทำแปลง สาธิตการปลูกผักสวนครัว ให้กับเด็กและเยาวชนใน สถานศึกษาในสังกัดเทศบาล นครนครศรีธรรมราช

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
				(ต่อ) ผ่านกิจกรรมที่ได้ลงมือปฏิบัติจริง และเกิดการเรียนรู้ร่วมกัน ๓. เพื่อส่งเสริมกระบวนการ มีส่วนร่วมการพัฒนาสู่ศูนย์การ เรียนรู้ต้นแบบ ด้านเศรษฐกิจ พอเพียงในเขตเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช		
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ส่งเสริมและสนับสนุนการ จัดทำแผนชุมชน	๘๐,๐๐๐	- เพื่อให้เกิดความสอดคล้อง เชื่อมโยงระหว่างแผนพัฒนาใน ระดับพื้นที่กับแผนพัฒนาท้องถิ่น เกิดประสิทธิภาพ - เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ประชาชนในการกำหนด ประเด็นปัญหา แนวทางการ พัฒนาท้องถิ่น - ให้เกิดการบูรณาการอย่าง เป็นรูปธรรมจากทุกภาคส่วน	- ชุมชนรู้ กระบวนการจัดทำ แผนชุมชนและแผน ชุมชนสามารถ เป็นแนวทางในการ แก้ปัญหาตามความ ต้องการของชุมชน ได้ไม่น้อยกว่า ๗๐%	จัดทำแผนชุมชนในเขต เทศบาลนคร นครศรีธรรมราช ทุกชุมชน
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	สภาเด็กและเยาวชน ในระดับเทศบาล	๘๐,๐๐๐	เพื่อให้้องค์กรกลางของเด็กใน การขับเคลื่อนกำหนดกิจกรรม และดำเนินการกิจกรรมตามความ ต้องการของเด็ก	คณะกรรมการ บริหารสภาเด็กและ เยาวชนสามารถจัด กิจกรรมในชุมชนได้	จัดอบรมการบริหารสภา เด็กและเยาวชน/สมาชิกเด็ก เยาวชนเทศบาลนครศรี ฯ

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๔. ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	สัมมนาและพัฒนาศักยภาพ คณะกรรมการชุมชน	๔๐๐,๐๐๐	<p>- เพื่ออบรมให้ความรู้ในการเตรียมความพร้อมด้วยบทบาทหน้าที่ และภารกิจของการพัฒนาแบบพึ่งตนเองให้กับกรรมการชุมชนเป็นผู้มีศักยภาพในตนเอง มีทัศนคติที่ดี ดำเนินการพัฒนาชุมชนอย่างถูกต้องตามกระบวนการและทิศทางการพัฒนาชุมชนของเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช</p> <p>- เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของคณะกรรมการชุมชนให้สามารถนำไปใช้ในการพัฒนาชุมชนของตนเองให้เป็นชุมชนน่าอยู่มากขึ้น สามารถแลกเปลี่ยนการเรียนรู้จากชุมชนหนึ่งไปอีกชุมชนหนึ่งได้</p> <p>- เพื่ออบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการสร้างเครือข่าย การสร้างประชาคมในชุมชน ให้เข้ามามีส่วนร่วม มีความสัมพันธ์ที่ดีต่อสื่อสาระหว่างกัน ส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนกับการจัดทำแผนพัฒนาชุมชน</p>	ร้อยละ ๖๐ ของผู้นำและคณะกรรมการชุมชนที่เข้าร่วมโครงการฯ ได้นำความรู้ทักษะและประสบการณ์จากการฝึกอบรมและเรียนรู้นำมาพัฒนาและปรับใช้ในชุมชนของตนเอง	จัดอบรมและศึกษาดูงานของผู้นำชุมชนและคณะกรรมการชุมชนในเขตเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
				<p>(ต่อ)</p> <ul style="list-style-type: none"> - สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือ ด้วยความสมัครใจ เพื่อเป็นการ พัฒนาศักยภาพของเครือข่ายชุม ชนให้สามารถนำไปใช้ในการ พัฒนาชุมชนของตนเองให้ ชุมชนน่าอยู่มากขึ้น 		
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	เสริมสร้างความเข้มแข็ง ในชุมชน	๒๐๐,๐๐๐	<ul style="list-style-type: none"> - ประชาชนมีส่วนร่วมในการ พัฒนาชุมชน - ชุมชนคิดแผนงานโครงการที่ ตอบสนองและแก้ไขปัญหาด้วย ชุมชนเอง - สนับสนุนค่าใช้จ่าย วัสดุ อุปกรณ์ 	<p>ปัญหาในชุมชน ร้อยละ ๖๐ สามารถแก้ไขและ ตอบสนององความ ต้องการได้</p>	<p>ชุมชนในเขตเทศบาลทุก ชุมชน</p>
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	อบรมเพื่อป้องกันและ แก้ไขปัญหายาทางสังคม	๕๐,๐๐๐	<ul style="list-style-type: none"> - เพื่อส่งเสริมคุณค่าศักดิ์ศรีความเป็น มนุษย์และระงับการเกิดกา รเปลี่ยนค่านิยมไปในทิศทางที่ ถูกต้องอันควร - เพื่อให้ความรู้ทางวิชาการ แนะนำแนวทางการแก้ปัญหา ต่างๆแก่กลุ่มเป้าหมาย 	<p>ร้อยละ ๙๕ ของ ผู้เข้ารับการอบรมมี ความรู้ความเข้าใจ เรื่องการป้องกัน และแก้ไขปัญหา ทางสังคม</p>	<p>จัดอบรมให้ความรู้เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหายาทางสังคมในเขตเทศบาลนครนครศรีธรรมราช</p>

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	จัดงานฉลองตรุษจีน ไชน่าทาวน์	๑๕๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมและสืบสานประเพณี ตรุษจีนอันเป็นประเพณีสำคัญของ ของชาวไทยเชื้อสายจีน	ประชาชน ชุมชนได้ เข้าร่วมกิจกรรม และมีความพึง พอใจ ร้อยละ ๘๐	จัดกิจกรรมส่งเสริมประเพณี ตรุษจีน เพื่อให้ประชาชนใน เขตเทศบาลฯ ได้ร่วม กิจกรรมอย่างทั่วถึง
-	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	จัดงานฉลองสมโภชกาล หลักเมืองนครศรีธรรมราช	๕๐,๐๐๐	เพื่อเป็นมิ่งขวัญสิริสวัสดิมงคลแก่ ประชาชนจังหวัดนครศรีธรรมราช และบวงสรวงสมโภชกาล หลัก เมือง นครศรีธรรมราช อันเป็นสิ่ง ศักดิ์สิทธิ์คู่บ้านคู่เมือง นครศรีธรรมราช	ประชาชน ชุมชนได้ เข้าร่วมกิจกรรม และมีความพึง พอใจ ร้อยละ ๘๐	จัดกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรม ทางพุทธศาสนาของ สมโภชกาลหลักเมือง เพื่อให้ประชาชนในเขต เทศบาลฯ ได้ร่วมกิจกรรม อย่างทั่วถึง
-	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	จัดงานเทศกาล มหาสงกรานต์	๕๐๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้ตระหนัก และเห็นความสำคัญ รวมถึงมี ส่วนร่วมในการสืบสานประเพณี สงกรานต์แห่งงานตามเมือง นครศรีธรรมราช ซึ่งเป็น ประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น	ประชาชน ชุมชนได้ เข้าร่วมกิจกรรม และมีความพึง พอใจ ร้อยละ ๘๐	จัดกิจกรรมส่งเสริมประเพณี สงกรานต์ฯ เพื่อให้ ประชาชนในเขตเทศบาลฯ ได้ร่วมกิจกรรมอย่างทั่วถึง
-	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	จัดงานประเพณีบุญสารท เดือนสิบ	๑๕๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมและอนุรักษ์ไว้ซึ่ง ประเพณีบุญสารทเดือนสิบ และ วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น	ประชาชน ชุมชนได้ เข้าร่วมกิจกรรม และมีความพึง พอใจ ร้อยละ ๘๐	จัดงานประเพณีแห่หมรับ เพื่อให้ประชาชนในเขต เทศบาลฯ ได้ร่วมกิจกรรม อย่างทั่วถึง

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	จัดงานประเพณีลอยกระทง	๔๕๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนตระหนัก และมีส่วนร่วมในการสืบสาน ประเพณีลอยกระทงอันเป็น ประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงาม ของไทย	ประชาชน ชุมชนได้ เข้าร่วมกิจกรรม และมีคามพึง พอใจ ร้อยละ ๘๐	จัดกิจกรรมส่งเสริมประเพณี เพื่อให้ประชาชนในเขต เทศบาลฯ ได้ร่วมอย่างทั่วถึง
-	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	จัดงานวันขึ้นปีใหม่	๗๐,๐๐๐	เพื่ออนุรักษ์ประเพณีวันขึ้นปีใหม่ และให้ทานไฟ ซึ่งเป็น ประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของไทย	ประชาชน ชุมชนได้ เข้าร่วมกิจกรรมมี ความพึงพอใจ ร้อยละ ๘๐	จัดกิจกรรมส่งเสริมประเพณี เพื่อให้ประชาชนเขต เทศบาลฯ ได้ร่วมกิจกรรม อย่างทั่วถึง
-	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม การศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรม	จัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๓๐๐,๐๐๐	- เพื่อสนับสนุนให้นักเรียนและ เด็กเยาวชนพัฒนาศักยภาพของ ตนเอง - เพื่อส่งเสริมการแสดงออก ความรู้ ความคิดและทักษะของ เด็กและเยาวชน - เพื่อให้เด็กและเยาวชนได้มี ประสบการณ์จริงทั้งภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติจากกิจกรรม นันทนาการ	เด็กและเยาวชน ร้อยละ ๘๐ ในเขต เทศบาลได้ เข้าร่วมกิจกรรม	- จัดกิจกรรมส่งเสริมให้ เด็กและเยาวชนได้มี ประสบการณ์ทั้ง ด้านทักษะความรู้ความคิด ความสามารถการแสดงออก และการบันเทิง

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบอุ่น. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	จัดงานแมกิดูด	๘๐,๐๐๐	๑. เพื่อจัดกิจกรรมรำลึกถึงศาสดามูฮัมหมัดที่มีต่อศาสนาอิสลาม ๒. เพื่อส่งเสริม สืบสานและถ่ายทอดหลักคำสอนให้กับเยาวชนและประชาชน ๓. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนผู้นำศาสนา ได้มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรม และมีความสามัคคีในชุมชน	เยาวชนและประชาชนที่มีบิลิตศาสนาอิสลาม ได้เข้าร่วมกิจกรรม และมีคามพึงพอใจร้อยละ ๘๐	จัดกิจกรรมส่งเสริมให้เยาวชนและประชาชนทางศาสนาอิสลามได้ร่วมกันกิจกรรมกันอย่างต่อเนื่อง
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	จัดงานมาฆบูชาแห่ผ้าขึ้นธาตุ	๒๐๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้พุทธศาสนิกชนได้สืบสานวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น และมีส่วนร่วมในการปฏิบัติกิจกรรมทำบุญบำรุงพุทธศาสนา	ประชาชน ชุมชนได้เข้าร่วมกิจกรรม และมีคามพึงพอใจร้อยละ ๘๐	จัดกิจกรรมส่งเสริมพุทธศาสนิกชนมาฆบูชาเพื่อให้ประชาชนในเขตเทศบาลฯ ได้ร่วมกิจกรรมอย่างทั่วถึง
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	จัดงานวันวิสาขบูชา	๘๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนตระหนักและมีส่วนร่วมในการสืบสานและทำบุญบำรุงรักษาประเพณีวัฒนธรรมทางพุทธศาสนาอันดีงาม	ประชาชน ชุมชนได้เข้าร่วมกิจกรรม และมีคามพึงพอใจร้อยละ ๘๐	จัดกิจกรรมส่งเสริมพุทธศาสนิกชนวันวิสาขบูชาเพื่อให้ประชาชนในเขตเทศบาลฯ ได้ร่วมกิจกรรมอย่างทั่วถึง
-	๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	จัดงานวันอาสาฬหบูชาและเข้าพรรษา	๘๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้ตระหนัก เล็งเห็นความสำคัญและร่วมสืบสานวัฒนธรรมตามหลักศาสนาอิสลามอันดีงาม	ประชาชน ชุมชนได้เข้าร่วมกิจกรรม และมีคามพึงพอใจร้อยละ ๘๐	จัดกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมทางศาสนาอิสลาม เฉลิมฉลองวันตรุษอิดิลอฎฮาเพื่อให้ประชาชนในเขตเทศบาลฯ ได้ร่วมกิจกรรมอย่างทั่วถึง

เทศบาลนครนครราชสีมา

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๕. ยุทธศาสตร์ด้าน สาธารณสุข และการกีฬา	ยกระดับโรงพยาบาล เทศบาล ให้เป็นโรงพยาบาลที่มี คุณภาพตามมาตรฐาน	๑๕๐,๐๐๐	๑. พัฒนาองค์กรให้ผ่านการ รับรองคุณภาพมีมาตรฐานและ ความปลอดภัย ๒. ให้ความรู้บุคลากรเพื่อสร้าง ความไว้วางใจให้กับผู้มารับ บริการ	๑. บุคลากร ปรับเปลี่ยน พฤติกรรม บริการ ผู้รับบริการ พึงพอใจจาก แบบสอบถาม ร้อยละ ๘๐	จัดกิจกรรมการอบรมให้ ความรู้ แก่บุคลากร จำนวน ๕ กิจกรรม
-	๕. ยุทธศาสตร์ด้าน สาธารณสุข และการกีฬา	สร้างเสริมและส่งเสริม ศักยภาพการดำเนินงาน อาสาสมัครสาธารณสุข กอง การแพทย์ เทศบาลนคร นครราชสีมา	๒๐๐,๐๐๐	เพื่อให้ อสม. และภาคีเครือข่าย ภาคประชาชนมีความรู้และ สามารถนำความรู้จากกิจกรรม การอบรมนำไปสร้างความเข้าใจ และแนะนำแนวทางการปฏิบัติ เบื้องต้นในพฤติกรรมด้านสุขภาพ การควบคุมการป้องกันโรคติดต่อ โรคระบาด การดูแลผู้ป่วย เรื้อรัง ผู้ป่วย ดัดเตี้ย ฯลฯ	๑. อสม. ในเขต เทศบาล มีความรู้ และทักษะสามารถ นำความรู้และ ทักษะไปพัฒนาการ ทำงานในชุมชน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ๒. อสม. มีองค์ความรู้ สามารถนำไป ปฏิบัติงานได้ ร้อย ละ ๘๐	อบรมให้ความรู้สร้างเสริม ศักยภาพให้แก่ อสม. ในเขต เทศบาลนคร นครราชสีมาทุกคน

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อื่นๆ ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๕. ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข และการกีฬา	สนับสนุนการดำเนินงานตามโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	๑,๓๔๐,๐๐๐	เพื่อเพิ่มชุมชนในเขตเทศบาลขอรับเงิน หรือเทศบาลดำเนินการโครงการพัฒนาศักยภาพด้านสาธารณสุขตามโครงการพระราชดำรินี้ ชุมชนละ ๒๐,๐๐๐ บาท	ประชาชน ชุมชนได้รับความรู้ทาง ด้านสาธารณสุข พื้นฐานร้อยละ ๔๐ ของผู้เข้าร่วมโครงการ	ประชาชน ชุมชน ในเขตเทศบาล หรือเทศบาล ดำเนินกิจกรรมด้านสาธารณสุขภายใต้โครงการตามแนวพระราชดำรินี้
-	๕. ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข และการกีฬา	ป้องกันควบคุมสัตว์และแมลงพาหะนำโรค	๔๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อป้องกันและควบคุมโรคที่เกิดจากสัตว์และแมลงพาหะนำโรค และลดอัตราป่วยและป้องกันการป่วยด้วยโรคที่เกิดจากสัตว์และแมลงพาหะนำโรคในพื้นที่เขตเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช ๒. เพื่อกำจัดและทำลายแหล่งเพาะพันธุ์สัตว์และแมลงพาหะนำโรคในพื้นที่เขตเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช ๓. เพื่อรณรงค์ส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ ความตระหนัก และสร้างการมีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมโรคที่เกิดจากสัตว์และแมลงพาหะนำโรค	๑. มีรายงานสรุปผลการดำเนินงานป้องกันควบคุมสัตว์และพาหะนำโรคภายในเขตเทศบาลทุกเดือน ๒. ผู้ป่วยโรคติดต่อจากสัตว์และแมลงพาหะนำโรคได้รับการสอบสวนทางระบาดวิทยา ร้อยละ ๑๐๐ จาก การรับแจ้ง รายงาน เขตเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช	๑.ดำเนินการป้องกันควบคุมโรคติดต่อระหว่างสัตว์และคนและโรคที่เกิดจากสัตว์และแมลงพาหะนำโรค ภายในพื้นที่เขตเทศบาล นครศรีธรรมราช ได้แก่ ชุมชน ๖๗ ชุมชน สถานศึกษา ๖๗ และ สถานที่ราชการหรือเอกชน ๒.ดำเนินการจัดอบรมให้ความรู้แก่ประชาชน สถานศึกษาหรือผู้ที่เกี่ยวข้องในพื้นที่เขตเทศบาล นครศรีธรรมราช จำนวน ๑๕๐ คน

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๕. ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข และการกีฬา	ป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า และลดจำนวนประชากรสุนัขและแมวจรจัด	๔๐๐,๐๐๐	<p>- เพื่อสนองพระนโยบายในการดำเนินโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า</p> <p>- เพื่อหยุดการแพร่พันธุ์ของสุนัขและแมวจรที่เป็นพาหะนำโรคพิษสุนัขบ้าและค้อยๆลดจำนวนของสุนัขและแมวจรจัดลงจนหมดไป</p> <p>โดยการผ่าตัดทำหมัน ทำสัญลักษณ์ที่ตัวสุนัขและฉีควัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า รวมถึงการจัดทำทะเบียนประวัติของสุนัขและแมวกายในเขตเทศบาล</p> <p>- เพื่อลดอัตราการป่วย และอัตราการตายของประชาชนจากโรคพิษสุนัขบ้าและลดปัญหาเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเกิดจากสุนัขและแมว</p>	<p>(ต่อ)</p> <p>ได้รับการคุ้มครองแหล่งเพาะพันธุ์ยุงลาย ร้อยละ ๑๐๐ จากชุมชนทั้งหมด</p> <p>- ไม่พบสุนัขและแมวที่ติดเชื้อพิษสุนัขบ้า</p> <p>- จำนวนสุนัขจรจัดในเขตเทศบาลลดลง</p> <p>- ประชาชนมีความเข้าใจเรื่องการป้องกันตัวจากโรคพิษ-สุนัขบ้าเพิ่มขึ้น</p>	<p>- ฉีควัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าให้แก่สุนัขและแมวในเขตเทศบาลครอบคลุมจำนวนประชากร อย่างน้อยร้อยละ ๘๐ ของประชากรสุนัขและแมวในเขตเทศบาล</p> <p>- การควบคุมประชากรสุนัขและแมวโดยการผ่าตัดทำหมันทำสัญลักษณ์ที่ตัวสุนัขและฉีควัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า</p> <p>- ลดปัญหาเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเกิดจากสุนัขและแมวโดยการจัดทำทะเบียนประวัติของสุนัขและแมวกายในเขตเทศบาล</p>

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
				<p>(ต่อ)</p> <p>- เพื่อรณรงค์ส่งเสริมให้ประชาชนมีความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาส่วนที่เกี่ยวข้องกับสุนัขและแมวจรจัด โรคพิษสุนัขบ้า และปัญหาเหตุเด็กรอรับ รำคาญอันเกิดจากสุนัขและแมวมารวมถึงมีความรู้ ปรับเปลี่ยนทัศนคติและเรียนรู้และแมวจรจัดด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้ยังมีสุขวิทยาส่วนบุคคลที่ดีหลังจากสัมผัสสัตว์</p>		<p>(ต่อ)</p> <p>- ประชาชนมีความรู้ ปรับเปลี่ยนทัศนคติและเรียนรู้เกี่ยวกับสุนัขและแมวจรจัดโดยรับผิดชอบต่อสังคม ก่อให้เกิด "ชุมชนปลอดโรคพิษสุนัขบ้า" และแมวจรจัด</p> <p>- ผู้เข้าร่วมอบรมความรู้เรื่อง การป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ทั้งในคนและสัตว์ รวมถึง การดูแลป้องกันกรณีสัมผัสเชื้อโรคพิษสุนัขบ้าที่ถูกกัดจาก ๖๕ ชุมชน จำนวน ๑๕๐ คน</p>
-	๕. ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข และการกีฬา	เฝ้าระวัง ป้องกันและควบคุมโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ โรคระบาด หรือโรคติดต่ออุบัติใหม่ ในเขตเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช	๑๐๐,๐๐๐	<p>๑. เพื่อให้ความรู้ คำแนะนำในการเฝ้าระวัง ป้องกันและควบคุมโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) และโรคระบาดหรือโรคติดต่ออุบัติใหม่ให้กับประชาชน หรือบุคลากร สถานศึกษา รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในพื้นที่เขตเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช</p>	<p>๑. กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ความเข้าใจ ในการป้องกันโรคติดต่อตนเองไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐</p> <p>๒. งานสุขภาพ และอนามัยสิ่งแวดล้อม กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม</p>	<p>๑. ดำเนินการเฝ้าระวัง ป้องกันและควบคุมโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) และโรคระบาดหรือโรคติดต่ออุบัติใหม่ภายในพื้นที่เขตเทศบาล นครศรีธรรมราช ได้แก่ ชุมชนภายในเขตเทศบาล นครศรีธรรมราช สถานศึกษา วัด สถาน</p>

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์ (ต่อ)	ตัวชี้วัด (ต่อ)	เป้าหมาย (ต่อ)
				<p>๒. เพื่อป้องกันกาแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) และโรคระบาดหรือโรคติดต่ออุบัติใหม่ไม่ให้ขยายตัวเป็นวงกว้างจนยากแก่การควบคุม</p> <p>๓. เพื่อให้มีทรัพยากรงบประมาณพอเพียงต่อการ สนับสนุนการดำเนินงานเฝ้าระวัง สอบสวน และควบคุมป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙)และโรคระบาดหรือโรคติดต่ออุบัติใหม่ในเขตเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช</p>	<p>ประเมินผลและรายงานผลให้ผู้บริหารรับทราบ เป็นระยะๆ</p>	<p>ประกอบกิจการ และหน่วยงานต่างๆ</p> <p>๒. ดำเนินการประชาสัมพันธ์การฝึกอบรมให้ความรู้แก่ประชาชน หรือบุคลากรสถานศึกษา รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในพื้นที่เขตเทศบาล นครศรีธรรมราช</p>
-	๕. ยุทธศาสตร์ด้าน สาธารณสุข และการกีฬา	เมืองนครอาหารปลอดภัย	๒๐๐,๐๐๐	<p>๑. เพื่อปรับปรุง ยกระดับมาตรฐานด้านสุขลักษณะการจำหน่ายอาหารในสถานประกอบการอาหาร</p> <p>๒. เพื่อตรวจสอบและเฝ้าระวังคุณภาพอาหารในสถานจำหน่ายอาหาร และอาหารริมบาทวิถี</p>	<p>๑. มีรายงานสรุปผลการตรวจ เฝ้าระวังทางด้านสุขอนามัยอาหาร แต่ละกลุ่มเป้าหมายทุกเดือน</p> <p>๒. สถานประกอบการจำหน่ายอาหารที่</p>	<p>๑. เฝ้าระวังความปลอดภัยอาหารที่วางจำหน่ายในสถานที่จำหน่ายอาหารและอาหารริมฟุตบาทวิถีโดยการตรวจสอบด้านสุขลักษณะทางกายภาพของกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงการเฝ้าติดตามหลักการสุขอนามัย รวมถึงการสุ่มเก็บและตรวจตัวอย่างอาหารด้วยชุดทดสอบ</p>

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
				<p>๓. เพื่อให้ผู้ประกอบการและผู้สัมผัสอาหารในสถานที่จำหน่ายอาหารได้รับการอบรมตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่รัฐมนตรีโดยคำแนะนำของคณะกรรมการประกาศกำหนดในราชกิจจานุเบกษา</p> <p>๔. เพื่อคุ้มครองผู้บริโภคและสร้างความมั่นใจในการบริโภคอาหารที่สะอาดปลอดภัย</p>	<p>ผ่านการประเมินตามหลักเกณฑ์การรับรองมาตรฐานฯ ของเทศบาลนครนครศรีธรรมราชจะได้รับมอบป้ายรับรองมาตรฐาน "อาหารสะอาดปลอดภัย" (Clean Food Good Health) ๑๐๐ ของสถานประกอบการจำหน่ายอาหารที่ผ่านการประเมินฯ</p>	<p>อาหารเบื้องต้นจากกลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ ตลาด ร้านอาหาร แผงลอยจำหน่ายอาหาร ทั้งสรรพสินค้า และสถานศึกษาภายในเขตเทศบาลฯ</p> <p>๒. ผู้ประกอบการกิจการและผู้สัมผัสอาหารในสถานที่จำหน่ายอาหารได้รับการอบรมตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่รัฐมนตรีโดยคำแนะนำของคณะกรรมการประกาศกำหนดในราชกิจจานุเบกษา จำนวนไม่น้อยกว่า ๑ รุ่นต่อหลักสูตร</p> <p>๓. สถานประกอบการการจำหน่ายอาหารที่ผ่านการประเมินตามหลักเกณฑ์การรับรองมาตรฐานฯ ของเทศบาลนครนครศรีธรรมราชจะได้รับป้ายรับรองมาตรฐาน "อาหารสะอาดปลอดภัย" (Clean Food Good Health) ๑๐๐ ของสถานประกอบการจำหน่ายอาหารที่ผ่านการประเมินฯ</p>

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๕. ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ สาธารณสุข และการกีฬา	ส่งเสริมความปลอดภัยและ สุขอนามัยในการทำงาน	๕๐,๐๐๐	๑. เพื่อส่งเสริมความรู้ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยให้ ผู้ประกอบการที่เป็นอันตราย ต่อสุขภาพ และผู้ปฏิบัติงาน ประเภทกิจการซ่อมเครื่องยนต์ ฯ ๒. เพื่อส่งเสริมการจัดสภาพ แวดล้อม ให้เอื้อต่อการทำงาน เอื้อต่อการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของ ผู้ปฏิบัติงาน และไม่ก่อให้เกิดผล กระทบต่อคุณภาพชีวิตของ ประชาชนที่อยู่ในชุมชนให้สถาน ประกอบกิจการซ่อมเครื่องยนต์ ฯ ๓. เพื่อส่งเสริมการเปลี่ยนแปลง พฤติกรรมการทำงาน การจัด สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการ ทำงานเอื้อต่อการมีคุณภาพชีวิตที่ ดีของผู้ปฏิบัติงานและไม่ก่อให้เกิด ผลกระทบต่อคุณภาพชีวิต ของประชาชนที่อยู่ในชุมชนให้ สถานประกอบการประเภท กิจการซ่อมเครื่องยนต์ ตู้น้ำดื่ม หยอดร้านรับซื้อของเก่า และ กิจการเครื่องซักผ้าหยอดเหรียญ	๑. กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ เพิ่มขึ้น โดย วัดผลจากคะแนน เฉลี่ยก่อนและหลัง การดำเนินกิจกรรม ๒. กลุ่มเป้าหมาย มีพฤติกรรมการ ประกอบอาชีพที่ เอื้อต่อการทำงาน เอื้อต่อการมีคุณภาพ ชีวิตที่ดีของ ผู้ปฏิบัติงานและไม่ ก่อให้เกิดผล กระทบต่อคุณภาพ ชีวิตของประชาชนที่ อยู่ในชุมชน ๓. กลุ่มเป้าหมาย มีความพึงพอใจ ใน การดำเนิน โครงการฯ (ด้าน การป้องกันควบคุม โรคที่เกิดจากกา รทำงาน) อยู่ในระดับ มากถึงมากที่สุด ร้อยละ ๘๐	สถานประกอบกิจการที่ เป็นอันตรายต่อสุขภาพ ประเภทกิจการซ่อม เครื่องยนต์ ตู้น้ำดื่มหยอด เหรียญร้านรับซื้อของเก่า และกิจการเครื่องซักผ้า หยอดเหรียญ ในเขตพื้นที่ เทศบาลนคร นครศรีธรรมราช

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๕. ยุทธศาสตร์ด้าน สาธารณสุข และการกีฬา	ส่งเสริมและพัฒนาตลาดสด นำชื่อ	๕๐,๐๐๐	<p>๑. เพื่าระวังสถานการณ์ สุขภาพอาหารในตลาดสดใน เขตเทศบาลนครศรีธรรมราช</p> <p>๒. เพื่อส่งเสริมให้ผู้ประกอบ กิจการ และผู้ขายของในตลาดมี ความรู้ด้านสุขภาพอาหารและ แนวทางการพัฒนาระดับ ตลาดสดน่าซื้อ</p> <p>๓. เพื่อให้ประชาชนในเขต เทศบาลนครศรีธรรมราช บริโภคอาหารอย่างปลอดภัย ปราศจากเชื้อโรค และเคมีที่เป็น อันตราย</p>	<p>๑. กลุ่มเป้าหมาย ได้รับการตรวจ ประเมินมาตรฐาน ตลาดสด จำนวน ๑ ครั้งต่อปี</p> <p>๒. กลุ่มเป้าหมาย ฝึกอบรม ให้ความรู้ สุขภาพอาหาร สุขาภิบาลอาหาร (เชิงปฏิบัติการ) จำนวน ๑ ครั้ง ต่อปี</p> <p>๓. กลุ่มเป้าหมาย ได้รับการ ตรวจ ประเมินสุข- ลักษณะทางด้าน กายภาพ และสุขุม ตรวจตัวอย่าง เพื่อ วิเคราะห์ด้าน เคมี และชีวภาพ ร้อยละ ๘๐</p>	<p>๑. ตลาดประเภทที่ ๑ทุก ตลาดในเขตเทศบาลนคร ศรีธรรมราชได้รับการ ตรวจประเมินมาตรฐาน ตลาดสดจำนวน ๑ ครั้งต่อปี</p> <p>๒. จัดให้มีฝึกอบรมให้ความ รู้สุขภาพอาหาร (เชิงปฏิบัติการ) แก่ ผู้ประกอบการตลาด ประเภทที่ ๑ และพ่อค้า แม่ค้าในตลาดในเขต เทศบาล จำนวน ๑ ครั้ง ต่อปี</p> <p>๓. จัดให้มีกิจกรรม ส่งเสริมการสร้าง ความเข้มแข็งให้แก่เครือข่าย ผู้ประกอบการ การตลาดสด ประเภทที่ ๑ จำนวน ๑ ครั้งต่อปี</p>

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อพท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๕. ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุขและการกีฬา	ก่อสร้างแทน ค.ส.ล. ล้างรถบรรทุกขยะ	๓๒๖,๐๐๐	ก่อสร้างแทน ค.ส.ล. ล้างรถบรรทุกขยะ ขนาดกว้างไม่น้อยกว่า ๓.๕๐ เมตร ความยาวรวมไม่น้อยกว่า ๑๐.๕๐ เมตร สูง ๐.๘๕ เมตร พร้อมพื้นลาน ค.ส.ล. ขนาดกว้างไม่น้อยกว่า ๗.๐๐ เมตร ยาวไม่น้อยกว่า ๑๘.๐๐ เมตร หรือพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑๒๖.๐๐ ตารางเมตร	มีสถานที่ล้างรถของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม จำนวน ๑ แห่ง	งานก่อสร้างสถานที่ล้างรถขยะ บริเวณสถานีตำรวจศรีธรรมราช
-	๕. ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุขและการกีฬา	ปรับปรุงห้องศูนย์อบรมและวิเคราะห์สารเคมี	๒๙๕,๐๐๐	๑. เพื่อลดความเสี่ยงจากการติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ โดยการช่วยลดความเข้มข้นของเชื้อโรคที่อยู่ในอากาศ และลดการแพร่กระจายของละอองที่เป็นอนุภาคเชื้อโรค ๒. เพื่อปรับปรุงห้องศูนย์อบรมและวิเคราะห์สารเคมี ๓. เพื่อดูแลทรัพย์สินของทางราชการ ไม่ให้ชำรุด ทรุดโทรม และเสียหายเพิ่มขึ้น ๔. เพื่อให้เจ้าหน้าที่ในห้องศูนย์อบรมและวิเคราะห์สารเคมีกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมสามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย ตลอดโรคและปลอดภัยในสถานที่ทำงาน	ร้อยละ ๑๐๐ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมมีพื้นที่ สำหรับปฏิบัติงาน และให้บริการประชาชน ที่มาติดต่อราชการ	งานปรับปรุงห้องศูนย์อบรมและวิเคราะห์สารเคมี อาคารศูนย์ศิลปาชีพ ชั้น ๑ โดยทำการรื้อถอนพร้อมปรับปรุงพื้นที่ผนังฝ้าเพดาน และงานอื่นๆ ตามรูปแบบและรายการของเทศบาล

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๕. ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข และการกีฬา	จัดการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด "เทศบาลกีฬา"	๑๕๐,๐๐๐	<p>๑. เพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนได้ออกกำลังกายและเล่นกีฬา</p> <p>๒. เพื่อเสริมสร้างทักษะทางการกีฬาให้เด็กและเยาวชน</p> <p>๓. เพื่อให้เด็กและเยาวชนตระหนักความสำคัญออกกำลังกายและมีสุขภาพอนามัยแข็งแรง</p> <p>๔. เพื่อให้เด็กและเยาวชน รู้จักใช้เวลาว่างและทางไกลจากยาเสพติด</p> <p>๕. เพื่อให้เด็กและเยาวชน มีกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์และมีความรักความสามัคคีต่อกัน</p>	เด็กและเยาวชนที่เข้าร่วมโครงการร้อยละ ๘๐ มีความพึงพอใจ ต่อการจัดโครงการ	เด็กและเยาวชน รุ่น อายุไม่เกิน ๑๒ ปีและรุ่นอายุไม่เกิน ๑๕ ปีเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาฟุตบอล
-	๕. ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข และการกีฬา	จัดการแข่งขันกีฬานักเรียนกลุ่มโรงเรียนเทศบาล	๕๐๐,๐๐๐	<p>- เพื่อเป็นการส่งเสริมสุขภาพของนักเรียน</p> <p>- เพื่อให้ให้นักเรียนได้แสดงออกถึงความสามารถ</p> <p>- เพื่อเชื่อมความสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน</p>	จำนวนครูและนักเรียน ร้อยละ ๘๐ ได้เข้าร่วมการแข่งขันกีฬา	จัดการแข่งขันกีฬาให้กับนักเรียนโรงเรียนสังกัดเทศบาล - ฟุตบอล - ฟุตซอล - วอลเลย์บอล - เทเบิลเทนนิส - เซปักตะกร้อ - เปตอง - กรีฑา ฯลฯ

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๕. ยุทธศาสตร์ด้าน สาธารณสุข และการกีฬา	จัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขัน กีฬากรรรมส่งเสริม การ ปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐๐,๐๐๐	<p>เพื่อส่งเสริมให้ครูและนักเรียน ในสังกัดเทศบาลได้ตื่นตัวและให้ ความสนใจในด้านกีฬา</p> <p>เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนใน โรงเรียนสังกัดเทศบาลได้มีโอกาส เล่นและแข่งขันกีฬา</p> <p>อย่างทั่วถึง และเห็นคุณค่าของ การกีฬา</p>	จำนวนครูและ นักเรียน ร้อยละ ๗๐ ได้เข้าร่วมการ แข่งขันกีฬา	<p>- คัดเลือกนักกีฬาใน โรงเรียนสังกัดเทศบาล เข้าร่วมการแข่งขันกีฬา องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น แห่งประเทศไทย รอบ คัดเลือก ระดับภาคใต้และ รอบชิงชนะเลิศ</p> <p>ระดับประเทศ ประกอบ ด้วยฟุตบอล เปตอง เซปักตะกร้อ แบดมินตัน เทเบิลเทนนิส กรีฑาหมากรุก และหมาก้อต</p>
-	๕. ยุทธศาสตร์ด้าน สาธารณสุข และการกีฬา	จัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมการ แข่งขันกีฬากับหน่วยงาน อื่นๆ	๑๐๐,๐๐๐	<p>เพื่อส่งเสริมให้ครู นักเรียน สังกัด เทศบาลได้มีโอกาสเล่น กีฬาและ แข่งขันอย่าง ทั่วถึงและได้พัฒนา ทักษะด้านกีฬาสู่ความเป็นเลิศ</p>	นักเรียน ครู เข้า ร่วมการแข่งขันกีฬา กับหน่วยงานอื่น ๖๐%	จัดส่งนักกีฬาสังกัดเทศบาล เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาที่ หน่วยงานอื่นๆจัดแข่งขัน
-	๕. ยุทธศาสตร์ด้าน สาธารณสุข และการกีฬา	ต้นกล้ามวยไทย	๑๕๐,๐๐๐	<p>๑. เพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชน ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์และ ห่างไกลยาเสพติด</p> <p>๒. เพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชน ตระหนักถึงการออกกำลังกาย</p> <p>๓. เพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชน มีทักษะกีฬามวยไทยและการป้องกันตัว</p>	จัดการฝึกสอนกีฬา มวยไทยให้กับเด็ก และเยาวชนในเขต เทศบาลนคร นครศรีธรรมราชที่ สนใจกีฬามวยไทย	ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับความรู้จากการ ฝึกสอนกีฬา

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ออปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๕. ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุขและการกีฬา	นศรศรมการรอน	๒๐๐,๐๐๐	<p>๑. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนรักการเล่นกีฬาและออกกำลังกาย ทำให้มีพลานามัยที่แข็งแรงสมบูรณ์</p> <p>๒. เพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยวของจังหวัดนศรศรมราชหลัง สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-๑๙) ผ่านกิจกรรมการท่องเที่ยวกีฬา</p>	กลุ่มเป้าหมายเข้ารวมกิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐ ผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีความพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐	<p>- จัดการแข่งขันกีฬาประเภทต่างๆ แยกเป็น</p> <p>๑. ฟันรัน ระยะทาง ไม่นเกิน ๕ กิโลเมตร</p> <p>๒. ฮาล์ฟมาราธอน ๒๑.๒ กิโลเมตร</p> <p>๓. มินิมาราธอน ระยะทาง ๑๐ กิโลเมตร</p> <p>ผู้เข้าร่วมกิจกรรมเยาวชน ประชาชนประมาณ ๒,๐๐๐ คน ให้กับเยาวชนและประชาชนทั่วไป</p>
-	๕. ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุขและการกีฬา	ฝึกสอนกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ	๑๐๐,๐๐๐	<p>๑. เพื่อให้เด็กและเยาวชนได้รับความรู้และฝึกทักษะพื้นฐานฟุตบอล/ฟุตซอล</p> <p>๒. เพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนใช้เวลาว่างในการออกกำลังกายให้เกิดประโยชน์และห่างไกลยาเสพติด</p> <p>๓. เพื่อสร้างแรงจูงใจในการก้าวสู่นักฟุตบอลมืออาชีพ</p>	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมร้อยละ ๑๐๐ ได้รับความรู้จากการฝึกสอนกีฬา	<p>จัดฝึกสอนทักษะฟุตบอลเบื้องต้นให้กับเด็กและเยาวชนในเขตเทศบาลนครนศรศรมราชที่มีความสนใจ</p>

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๕. ยุทธศาสตร์ด้าน สาธารณสุข และการกีฬา	ส่งเสริมสุขภาพและการ แข่งขันกีฬาชุมชน	๕๐๐,๐๐๐	- เพื่อให้ประชาชนทุกเพศทุกวัยมี พื้นที่ในการออกกำลังกายและ เล่นกีฬา - เพื่อสร้างความสามัคคีในหมู่ คณะ - เพื่อให้เกิดกิจกรรมกีฬาเป็น สื่อกลางสร้างความเข้มแข็ง	ประชาชนในเขต เทศบาลทุกชุมชน ได้ออกกำลังกาย และเล่นกีฬา	จัดการแข่งขันกีฬาเด็กและ เยาวชนตลอดจนประชาชน ทุกเพศทุกวัยในชุมชน
-	๕. ยุทธศาสตร์ด้าน สาธารณสุข และการกีฬา	ปรับปรุงสนามกีฬา วัดท่าโพธิ์	๕,๕๘๐,๐๐๐	๑. เพื่อใช้พื้นที่ว่างเปล่าเป็น ลานกีฬา ทำเป็นสถานที่ออกกำลังกาย กำลังกายและใช้เป็นสถานที่จัด กิจกรรมสร้างสรรค์ ๒. เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของ ประชาชน	จำนวนผู้ออกกำลังกาย เพิ่มขึ้น ๘๐%	๑. ก่อสร้างลู่วิ่ง กว้าง ๓.๕๐ ม. ความยาว ๒๑๐ ม. มี พื้นที่รวมไม่น้อยกว่า ๗๕๙ ตร.ม. ๒. ถมดินปรับระดับสนาม หญ้าพร้อมปลูกหญ้ารวม พื้นที่ไม่น้อยกว่า ๒,๔๕๐ ตร.ม. ๓. ก่อสร้างรางระบายน้ำ ค.ส.ล. ภายในกว้าง ๐.๔๐ ม.ยาว ๒๐๖.๐๐ ม. ๔. ก่อสร้างรั้วเหล็กกั้น สูง ๖.๐๐ ม. ยาว ๑๖๒.๐๐ ม. ๕. ติดตั้งไฟส่องสว่างโครง สร้างตามรูปแบบรายการ ของเทศบาล

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๖. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ	กิจกรรมรณรงเมือง	๕๐,๐๐๐	<p>- เพื่อส่งเสริมพัฒนาทักษะด้านอาชีพและสร้างความเข้มแข็งให้กับครอบครัวและชุมชน</p> <p>โดยน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มาเป็นแนวทาง</p> <p>- เพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย ให้สามารถพึ่งพาตนเองได้</p> <p>- เพื่อส่งเสริมการรวมกลุ่มและพัฒนากลุ่มอาชีพเดิมให้มีความเข้มแข็งรองรับการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ</p>	<p>- ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้ารับบริการฝึกอบรมมีอาชีพเสริมลดค่าใช้จ่ายและมีรายได้เพิ่มขึ้น</p>	ฝึกอบรมส่งเสริมพัฒนาอาชีพให้กับประชาชนในเขตเทศบาล
-	๖. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ	ตลาดริมน้ำเมืองลิเกอร์	๕๐๐,๐๐๐	<p>เพื่อสร้างอาชีพและเพิ่มรายได้ให้กับคนในท้องถิ่นเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว เพื่อให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวของจังหวัดนครศรีธรรมราช</p>	<p>จำนวนนักท่องเที่ยวและผู้นำสินค้าที่เข้าร่วมโครงการฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐</p>	<p>จัดกิจกรรมส่งเสริมอาชีพชุมชนโดยการนำผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในชุมชนมาจำหน่ายที่ตลาดริมน้ำจัดกิจกรรมการเรียนรู้จัดกิจกรรม ๑๒ ครั้ง</p>

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๖. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ	เขตภาคกลางตอนบน หน่วยงานกรุงเทพมหานคร	๒,๐๐๐,๐๐๐	ส่งเสริมการท่องเที่ยวให้ดำรง สืบไป เพื่อให้ความรู้แก่นักท่องเที่ยว เพื่อประชาสัมพันธ์ แหล่งท่องเที่ยว	ความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ไม่น้อย กว่าร้อยละ ๘๐	จัดจําการแสดง แสงสี เสียง สื่อผสม จัดกิจกรรม แข่งขันงานจัดนิทรรศการ แข่งขันงาน
-	๖. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ	ประชาสัมพันธ์และ การตลาดเชิงรุกด้านการ ท่องเที่ยว	๑๒๐,๐๐๐	เพื่อประชาสัมพันธ์กิจกรรมการ ท่องเที่ยว เพื่อส่งเสริมการ ท่องเที่ยว	จำนวนผู้เข้าร่วม โครงการฯ ไม่ น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	จัดกิจกรรมเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ แหล่งท่องเที่ยวและกิจกรรม เกี่ยวกับการท่องเที่ยว ประเพณีวัฒนธรรมร่วม กิจกรรม
-	๖. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ	ผลิตสื่อเผยแพร่ข้อมูลให้ บริการด้านการท่องเที่ยว	๑๒๐,๐๐๐	เพื่อให้ความรู้แก่นักท่องเที่ยวเพื่อ ประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยว	ร้อยละ ๘๐ ของ ผู้มาใช้บริการ มี ความรู้และความ เข้าใจ เส้นทาง การท่องเที่ยว เพิ่มขึ้น	จัดทำแผนที่แหล่ง ท่องเที่ยวจัดทำข้อมูล เส้นทางชมเมืองจัดทำ หนังสือเมืองท่องเที่ยว จัดทำป้ายไฟต่างๆจัดทำ เอกสารสื่อที่เกี่ยวข้อง

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๖. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ	ส่งเสริมศักยภาพเยาวชน และประชาชนทั่วไป (Nakhonsri City Contest)	๕๐๐,๐๐๐	<p>๑. เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนและประชาชนทั่วไป ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์</p> <p>๒. เพื่อเป็นพื้นที่ในการแสดงและการประกวดความสามารถด้านต่าง ๆ ของเยาวชนและประชาชนทั่วไป</p> <p>๓. เพื่อช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจในพื้นที่ จากการจัดจ่ายใช้สอย</p> <p>๔. เพื่อเป็นแหล่งท่องเที่ยว นันทนาการ</p>	ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ความพึงพอใจไม่ต่ำกว่า กว่าร้อยละ ๘๐ %	<p>เยาวชนและประชาชนทั่วไป ได้ใช้เวลาให้เกิดประโยชน์ และมีพื้นที่ในการแสดง และการประกวด ความสามารถด้านต่าง ๆ</p>
-	๖. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ	อบรมให้ความรู้เพื่อส่งเสริม การท่องเที่ยวจังหวัด นครศรีธรรมราช	๑๐๐,๐๐๐	<p>เพื่อให้ความรู้แก่เยาวชน</p> <p>เพื่อให้ความรู้แก่บุคลากร</p> <p>เพื่อให้ความรู้แก่ประชาชน</p>	ความพึงพอใจของ ผู้เข้ารับการ อบรมอยู่ในระดับ ๘๐ %	<p>- โครงการอบรมอาสาสมัคร การให้บริการด้านการท่องเที่ยว</p> <p>- โครงการอบรม ภาษาอังกฤษพื้นฐานเพื่อ การท่องเที่ยว</p>

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
-	๖. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ	ฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพสำหรับประชาชน	๑๐๐,๐๐๐	<p>- เพื่อส่งเสริมพัฒนาทักษะด้านอาชีพและสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับครอบครัวและชุมชนโดยน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทาง</p> <p>- เพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพเพิ่มรายได้ ลดรายจ่ายให้สามารถพึ่งพาตนเองได้</p> <p>- เพื่อส่งเสริมการรวมกลุ่มและพัฒนากลุ่มอาชีพเดิมให้มีความเข้มแข็งรองรับการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ</p>	<p>- ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีอาชีพเสริม ลดค่าใช้จ่าย และมีรายได้เพิ่มขึ้น</p>	ฝึกอบรมส่งเสริมพัฒนาอาชีพให้กับประชาชนในเขตเทศบาลฯ

แบบ บส.๒

แบบการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองต่อความเสี่ยง

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐-๒๗-๐๐๑	กิจกรรมการใช้รถยนต์ ส่วนกลาง	เพื่อให้การใช้ รถยนต์ส่วนกลาง เป็นไปตาม หลักเกณฑ์ที่ กำหนด	กองยุทธศาสตร์ และ งบประมาณ	การใช้รถยนต์ส่วนกลางไม่ เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ที่กำหนด (๑. ผู้ขับรถยนต์ ไม่ได้ กรอกข้อมูลบันทึกการใช้ รถยนต์ส่วนกลาง ๒. เมื่อออกนอกเขตของ เทศบาลนคร นครศรีธรรมราช ไม่มีการขออนุญาตจาก ผู้บริหารท้องถิ่น)	ด้าน ดำเนินงาน (Operation Risks)	๒	๓	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง ๑. ถือปฏิบัติตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วย การใช้และรักษารถยนต์ ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ๒. ปฏิบัติตามหนังสือสั่ง การกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๐๘.๒/ว๓๐๑๘ ลงวันที่ ๒๕ ก.ย. ๒๕๖๑. เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการ ปฏิบัติตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วย การใช้และรักษารถยนต์ ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียหาย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสียหาย	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองของความเสียหาย
O-๖๗-๐๐๒	โครงการติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิด CCTV ในชุมชน	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของโครงข่ายระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิดของเทศบาลนครศรีธรรมราช ให้สามารถใช้งานเพื่อประโยชน์ในการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนมากยิ่งขึ้น	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	ระบบดูกล้องวงจรปิด CCTV เกิดชำรุด เนื่องจากเกิดการเกิดไฟฟ้าลัดวงจรในตู้สวิตช์และสิ่งทำให้เกิดไฟไหม้ และจากการติดตั้งสัญญาณอินเตอร์เน็ตของหลายหน่วยงานภายนอก	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง -รวบรวมข้อมูล วิเคราะห์จุดชำรุดของกล้องวงจรปิด CCTV และดำเนินการแก้ไขเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
O-๖๗-๐๐๓	บุคลากรมีไม่ ครบถ้วนตาม กรอบ อัตรากำลัง	เพื่อให้การดำเนินงาน ตามภารกิจของ หน่วยงานเป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพและ เกิดประสิทธิผลต่อ องค์กรและผู้รับบริการ	สำนักการศึกษา	บุคลากรมีไม่เพียงพอกับ ภาระงาน อาจส่งผลให้การ ปฏิบัติงานเกิดความ ผิดพลาดได้	ด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสของความเสี่ยง ๑.มอบหมายงานให้ บุคลากรที่มีอยู่ดำเนินการ จนกว่าจะมีผู้มาดำรง ตำแหน่งที่ว่างนั้น ๒.ให้การปฏิบัติงานเป็นไป ตามระเบียบฯ/หนังสือสั่ง การอย่างเคร่งครัดเพื่อ ป้องกันความผิดพลาด ของงาน ๓.การบูรณาการ ทำงานร่วมกันระหว่าง บุคลากรในหน่วยงานเพื่อ ความสำเร็จของงาน

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองต่อความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
O-๖๗-๐๐๔	การบริหารจัดการการใช้รถยนต์ ส่วนกลางของสำนักการศึกษา	เพื่อให้การดำเนินงานตามภารกิจของหน่วยงานเป็นไปด้วยความรวดเร็วและถูกต้องตามระเบียบ	สำนักการศึกษา	๑. ไม่สามารถบริหารจัดการรถยนต์ส่วนกลางได้ทันต่อความต้องการในบางครั้งมีผู้ขออนุญาตใช้รถพร้อมกันหลายราย ๒. โรงเรียนมีการขออนุญาตใช้รถยนต์ ส่วนกลางอย่างกระชั้นชิด อาจไม่ได้รับการอนุญาต และหากนำรถไปใช้แล้ว เกิดอุบัติเหตุจะเกิดความเสียหายแก่ราชการได้	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดผลกระทบของความเสี่ยง ๑. จัดลำดับความสำคัญ ของภารกิจที่จำเป็นต้องให้รถยนต์ส่วนกลางเพื่อให้งานของหน่วยงานสำเร็จ ๒. มีหนังสือแจ้งแนวทางการขออนุญาตใช้รถยนต์ส่วนกลาง และกำกับให้จัดทำเอกสารขอ อนุญาตใช้รถยนต์ ส่วนกลางส่งมาก่อน เดินทางอย่างน้อย ๓ วันทำการ

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
L-๖๗-๐๐๕	การขออนุญาต ก่อสร้าง รื้อ ถอนอาคารของ ประชาชนที่อยู่ ในเขตเทศบาล นครนครศรี ธรรมราช	เพื่อลดปัญหาการ ก่อสร้างอาคารที่มีผิด จากระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	สำนักงานช่าง	การก่อสร้าง รื้อถอน อาคาร ของประชาชนผิด จากระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	ด้านการปฏิบัติ ตามกฎหมาย (Legal Risks)	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง ๑. เติบโตปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับที่ เกี่ยวข้อง ๒. เจ้าหน้าที่ตรวจตรา การก่อสร้าง รื้อถอน อาคาร

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
L-๒๗-๐๐๖	การดำเนินงาน ตามโครงการ ด้านโครงสร้าง พื้นฐานที่อยู่ใน เขตเทศบาล นครนครศรี ธรรมราช	เพื่อให้การดำเนินการ ด้านโครงสร้าง พื้นฐานของเทศบาล นครนครศรีธรรมราช เป็นไปตามความ ต้องการของ ประชาชน	สำนักช่าง	ดำเนินการพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน ไม่สอดคล้องกับความ ต้องการของประชาชน	ด้านการปฏิบัติ ตามกฎหมาย (Legal Risks)	๒	๕	๑๐ (ปานกลาง)	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง ๑. ถือปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับที่ เกี่ยวข้อง ๒. ตรวจสอบโครงการที่ อยู่ในเขตอยู่ผู้ให้เงินไป ตามความต้องการของ ประชาชน

เทศบาลนครนครราชสีมา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียหาย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสียหาย	โครงการ/กิจกรรม สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
F-๖๗-๐๐๗	กิจกรรมด้านการรับ-ส่งเงินของสำนักงานการประปา	เพื่อให้การรับ-ส่งเงินของสำนักงานการประปาถูกต้อง ครบถ้วน มีความโปร่งใสตามระเบียบฯ	สำนักการประปา	การรับ-ส่งเงินจำนวนมาก เสี่ยงต่อการทุจริต หากไม่มีคำสั่งผู้ปฏิบัติงานที่ชัดเจน	ด้านการเงิน (Financial Risks)	๕	๓	๑๕ (สูง)	ลดโอกาสและลดผลกระทบของความเสียหาย ๑. ถือปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การฝากเงิน การเก็บรักษาเงิน และการตรวจสอบเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๑ ๒. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการการเก็บรักษาเงิน และคณะกรรมการรับเงิน - ส่งเงิน ของสำนักการประปา มีการรับทราบและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด

เทศบาลนครนครราชสีมา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียหาย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการตอบสนองของความ เสี่ยง
O-๖๗-๐๐๘	การลงทะเบียน หนังสือคุม บันทึกข้อความ ภายในของ สำนักงาน ประจำ	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงานทำ ให้สามารถตรวจสอบ และค้นหาเลข ทะเบียนหนังสือ ภายในลดปัญหาการ ลงทะเบียนซ้ำใน ระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์	สำนักงาน ประจำ	ความเสี่ยง ทะเบียนคุมบันทึก ข้อความและทะเบียน ระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์ เกิดความ ผิดพลาดและเลขทะเบียน คุมหนังสือไม่ตรงกัน	ด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๔	๒	๘ (ปานกลาง)	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสียหาย จัดทำบันทึกข้อความ มอบหมายเจ้าหน้าที่แต่ละ ฝ่าย/งานที่มีรหัสในระบบ สารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ดำเนินการลงทะเบียนคุม บันทึกข้อความทุกครั้ง

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองต่อความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความ เสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
O-๖๗-๐๐๙	โครงการตั้งจุด บริการด้าน ความปลอดภัย ทางถนนช่วง เทศกาล	เพื่อให้บริการ ประชาชนและ ช่วยเหลือประชาชน กรณีประสบอุบัติเหตุ	สำนัก ปลัดเทศบาล (ฝ่ายป้องกันฯ)	เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน ที่เครื่องมือเครื่องใช้ ขณะปฏิบัติงานที่	ด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๑	๕	๕ (ต่ำ)	ลดผลกระทบของความเสี่ยง กำกับเจ้าหน้าที่ที่ ปฏิบัติงานห้ามมิให้ดื่ม เครื่องดื่มแอลกอฮอล์โดย เด็ดขาดและดำเนินการ ทางวินัย

เทศบาลนครนครราชสีมา
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียหาย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสียหาย	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสียหาย	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสียหาย	วิธีการตอบสนองความเสียหาย
0-๖๗-๐๑๐	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันสาธารณภัยในชุมชน	เพื่อฝึกอบรมประชาชนให้สามารถเผชิญเหตุกับภัยพิบัติหรือสาธารณภัยได้	สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายป้องกันฯ)	- ประชาชนไม่เข้าร่วมการฝึกอบรม เนื่องจากต้องประกอบอาชีพ และประชาชนไม่ทราบวิธีการใช้อุปกรณ์ รวมถึงขั้นตอน ในการป้องกันอัคคีภัย	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๒	๕	๑๐ (ปานกลาง)	ลดโอกาสและลดผลกระทบของความเสี่ยง ประชาสัมพันธ์โครงการไปยังกลุ่มนักเรียนนักศึกษา และชุมชนต่าง ๆ โดยทั่วถึง

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียหาย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสียหาย	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองของความเสียหาย
O-๖๗-๐๑๑	การติดตั้งถังดับเพลิงในเขตเทศบาล	เพื่อให้ประชาชนได้ใช้งานในกรณีเกิดเหตุอัคคีภัย	สำนักปลัดเทศบาล (ฝ่ายป้องกันฯ)	- ถึงดับเพลิงเกิดชำรุดหรือสูญหาย	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๒	๕	๑๐ (ปานกลาง)	ลดโอกาสและลดผลกระทบของความเสียหาย - ให้เจ้าหน้าที่ออกสำรวจจุดติดตั้งถังเพลิงตามระยะเวลาที่กำหนด - มีช่องทางให้ประชาชนแจ้งเหตุชำรุดบกพร่อง

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองต่อความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยง
L-๖๗-๐๑๒	การเลื่อน พนักงาน เทศบาล ประเภททั่วไป ระดับอาวุโส ประเภท วิชาการ ระดับ ชำนาญการ พิเศษ	เพื่อให้การเลื่อน พนักงานเทศบาล ประเภททั่วไป ระดับ อาวุโส และประเภท วิชาการ ระดับ ชำนาญการพิเศษ กรณีปรับปรุง ตำแหน่งเป็นไปตาม หลักเกณฑ์ที่กำหนด	กองการ เจ้าหน้าที่	ผู้ขอรับการประเมินจัดทำ เอกสารขอปรับปรุง ตำแหน่งไม่เป็นไปตาม ก.ท.จ.กำหนด	ความเสี่ยง ทางด้าน กฎหมาย (Legal Risks)	๕	๓	๑๕ (สูง)	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง การตรวจสอบเอกสาร เบื้องต้นในการปรับปรุง ตำแหน่ง ได้แก่ แบบ ตรวจสอบคุณสมบัติแบบ ประเมินค่างาน รูปแบบ การนำเสนอก่อนให้ ก.ท.จ. พิจารณา

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองต่อความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
O-๖๗-๐๑๓	การบันทึก ระบบข้อมูล บุคลากรท้องถิ่น แห่งชาติ(LHR)	การบันทึกระบบ ข้อมูลบุคลากร ท้องถิ่นแห่งชาติ (LHR) ยังไม่เป็น ปัจจุบัน จึงต้อง ปรับปรุงให้เป็น ปัจจุบัน	กองการ เจ้าหน้าที่	ความเสี่ยง ทะเบียนประวัติพนักงาน ครู และพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ พนักงาน จ้าง ไม่ชัดเจน เนื่องจาก การบันทึกทะเบียน ประวัติไม่ชัดเจน	ความเสี่ยง ทางด้าน ปฏิบัติงาน (Operational Risk)	๔	๓	๑๒ (สูง)	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง -หัวหน้างานได้ตรวจสอบ ความถูกต้องในระบบ ฐานข้อมูล(LHR) อย่าง สม่ำเสมอทุกเดือน -สอบถามทางเจ้าของ ทะเบียนประวัติกรรมที่ ข้อมูลทะเบียนประวัติ ไม่ชัดเจน

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
L-b๗-๐๑๔	แบบแจ้งการ เปลี่ยนแปลง การใช้ ประโยชน์ใน ที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้าง	เพื่อให้การใช้ ประโยชน์ในที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง เป็นไปตามกฎหมาย	สำนักคลัง	ในกรณีการใช้ประโยชน์ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เปลี่ยนแปลงไป ประชาชนไม่แจ้งข้อมูล ตามที่กำหนดในกฎหมาย มีผลทำให้ที่ดินหรือสิ่ง ปลูกสร้าง ต้องเสียภาษีใน อัตราสูงขึ้นหรือลดลง	ความเสี่ยง ทางด้าน กฎหมาย (Legal Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง ปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ.๒๕๖๒

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
ทราบดีการที่โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
F-๒๗-๐๑๕	ตรวจฎีกาจ้าง เหมาปฏิบัติงาน	เพื่อให้การเบิก จ่ายเงินเป็นไปตาม ระเบียบและหนังสือ ที่เกี่ยวข้อง	สำนักคลัง	ผู้ปฏิบัติงานในการจัดทำ ฎีกาของแต่ละสำนัก/ กอง/ฝ่าย ยังไม่มีความรู้ ความเข้าใจในระเบียบ และวิธีปฏิบัติ	ความเสี่ยงด้าน การเงิน (Financial Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง แจ้งเวียนระเบียบที่ เกี่ยวข้องรวมถึงแนวทาง ปฏิบัติให้ปฏิบัติให้ ผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจ และเมื่อตรวจสอบพบ ข้อผิดพลาดมีการแก้ไข ฎีกาให้ถูกต้อง

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
 การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
O-๖๗-๐๑๖	การควบคุมการ เบิก-จ่ายวัสดุ หรือพัสดุ	เพื่อให้การเบิก-จ่าย วัสดุหรือพัสดุ ถูกต้อง เป็นไปตามระเบียบ	กองสวัสดิการ สังคม	-การจัดทำบัญชีคุมการ เบิก-จ่ายวัสดุยังไม่ถูกต้อง ครบถ้วนและไม่เป็น ปัจจุบัน -วัสดุมีจำนวนมากและ เก็บไม่เป็นระเบียบ	ด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risk)	๓	๔	๑๒ (สูง)	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง ๑.ให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ จัดทำบัญชีการเบิก-จ่าย วัสดุให้แล้วเสร็จเป็น ปัจจุบันและรายงานให้ ผู้บังคับบัญชาทราบ ๒.จัดสถานที่จัดเก็บวัสดุให้ เป็นระเบียบ ๓. ดำเนินการปรับปรุง ขั้นตอนการรับ-เบิกจ่าย วัสดุ ดังนี้ -ผู้ขอเบิกเขียนแบบฟอร์ม -เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ รายการและเสนอผู้สั่งจ่าย -ส่งมอบวัสดุและผู้ขอเบิก ลงลายมือชื่อรับวัสดุ

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองต่อความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
O-๖๗-๐๑๗	การจ่ายเบี้ย ยังชีพผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ ป่วยเอดส์	เพื่อยกระดับคุณภาพ ชีวิตผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ ป่วยเอดส์ให้มีรายได้เพิ่ม สามารถดำรงชีวิตใน สังคมได้อย่างมี คุณภาพ	กองสวัสดิการ สังคม	ผู้มีสิทธิรับเบี้ยยังชีพ ไม่แจ้งข้อมูลการ เปลี่ยนแปลงให้เทศบาล ทราบ อาทิการย้ายที่อยู่ การเปลี่ยนแปลงบัญชี ธนาคาร คนพิการไม่ต่อ บัตรคนพิการในกรณีบัตร หมดอายุ	ด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risk)	๓	๔	๑๒ (สูง)	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง ประชาสัมพันธ์ให้ผู้มีสิทธิ รับเบี้ยยังชีพ แจ้งข้อมูล การเปลี่ยนแปลงให้ เทศบาลทราบ

เทศบาลนครนครราชสีมา
 การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียหาย
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสียหาย	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสียหาย	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสียหาย	วิธีการตอบสนองของความเสียหาย
O-๖๗-๐๑๘	การป้องกันโรค และระงับ โรคติดต่อ	๑. เพื่อป้องกันและควบคุมการระบาดของโรคใช้เลือดออก ๒. เพื่อให้แกนนำ/ประชาชนในชุมชนมีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมโรค	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	การแพร่ระบาดของโรคใช้เลือดออก และการเสียชีวิตของผู้ป่วย	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๕	๔	๒๐ (สูงมาก)	ลดโอกาสและลดผลกระทบของความเสียหาย ๑. ให้การสนับสนุนเครื่องมือในการควบคุมป้องกันโรคแก่ชุมชน ๒. ขับเคลื่อนและสนับสนุนแกนนำ/ประชาชนในชุมชนให้มีส่วนร่วมดำเนินการเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรค ๓. บูรณาการทุกภาคส่วนร่วมดำเนินการเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรค ๔. ควบคุม กำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
O-๒๗-๐๑๙	โครงการเมือง นครปลอดภัย ขยาย	๑. เพื่อบริหารจัดการ แก้ไขปัญหาในพื้นที่ เขตเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช ให้ มีความเป็นระเบียบ เรียบร้อยในการ บริหารจัดการขยาย ๒. เพื่อขจัดปัญหา ขยะตกค้างในพื้นที่ เขตเทศบาลนคร นครศรีธรรมราชและ ลดปริมาณขยะ ๓. เพื่อประหยัด งบประมาณ ภาครัฐ จากการศึกษา ต้องจัดทำถึงขยะ เทศบาลฯของ งบประมาณแต่ละปี	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	ประชาชนบางส่วนไม่ค่อย ให้ความร่วมมือในการ ดำเนินการโครงการเมือง นครปลอดภัย	ด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๒	๒ (ปานกลาง)	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง ๑. รณรงค์ประชาสัมพันธ์ ให้กับประชาชนภายใน เขตเทศบาล ๒. นัดประชุมชุมชนต่างๆ เพื่อทำความเข้าใจ

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
วิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียหาย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสียหาย	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อยบต. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสียหาย	ประเภทความเสียหาย	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสียหาย	วิธีการตอบสนองของความเสียหาย
O-๖๗-๐๑๙ (๒๖)		๔. เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมตามถนนหนทางสาธารณะให้สะอาดอยู่เสมอ ๕. เพื่อร่วมกันรณรงค์ให้ความรู้การรักษาคำสั่งสะอาดถนน ทางเท้าและที่สาธารณะต่างๆในพื้นที่เขตเทศบาลนครศรีธรรมราช							

เทศบาลนครนครราชสีมา
 การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียหาย
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสียหาย	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสียหาย	ประเภทความเสียหาย	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสียหาย	วิธีการตอบสนองของความเสียหาย
L-๖๗-๐๒๐	สื่อสารผ่าน Social media ทุกช่องทาง เช่น ไลน์	เพื่อให้บุคลากรในสังกัดได้รับทราบ กฎระเบียบ หลักเกณฑ์ ที่ถูกต้อง รวดเร็วทั่วถึง ครบถ้วน	กองการแพทย์	- บุคลากรขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ กฎระเบียบฯ - บุคลากรไม่ได้รับทราบ เอกสารทั่วถึงทันห่วงเวลา	ด้านการปฏิบัติ ตามกฎหมายระเบียบ (Legal Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสียหาย เมื่อเจ้าหน้าที่ได้รับข้อมูล เกี่ยวกับกฎระเบียบ เกณฑ์ให้ลงข้อมูลทันทีที่ ได้รับเอกสาร

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
O-๖๗-๐๒๑	การติดตาม ประเมินผลการ ดำเนินงานของ กองการแพทย์ เป็นระยะ ๆ	เพื่อให้การดำเนินงาน โครงการเป็นไปตาม ข้อบัญญัติสามารถ ดำเนินการได้ทัน ปีงบประมาณ	กองการแพทย์	การดำเนินโครงการตาม ข้อบัญญัติเรื่อง งบประมาณรายจ่าย ประจำปีไม่สามารถ ดำเนินการได้ทันในรอบ ปีงบประมาณ	ด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง การดำเนินงานโครงการตาม ข้อบัญญัติได้ครบถ้วนและ ทันเป็นงบประมาณ

แบบ บส.๓

แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

เทศบาลนครนครราชสีมา

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อพท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
0-๖๗-๐๐๑	กิจกรรมการใช้ รถยนต์ส่วนบุคคล	การใช้รถยนต์ ส่วนบุคคลไม่เป็นไป ตามระเบียบ หลักเกณฑ์ที่กำหนด	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง ๑. ถือปฏิบัติตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วย การใช้และรักษารถยนต์ ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ๒. ปฏิบัติตามหนังสือสั่ง การกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๐๘.๒/วส๐๑๘ ลงวันที่ ๒๕ ก.ย. ๒๕๖๑ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการ ปฏิบัติตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วย การใช้และรักษารถยนต์ ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘	กอง ยุทธศาสตร์ และ งบประมาณ	๑. คำสั่งมอบหมายผู้ ควบคุมการใช้รถยนต์ ส่วนกลางในแต่ละงาน ๒. กำชับให้พนักงานขับ รถยนต์ส่วนกลาง นำส่ง แบบบันทึกการใช้รถยนต์ ส่วนกลางให้กับผู้ควบคุม การใช้รถยนต์ เพื่อ ตรวจสอบให้เป็นปัจจุบัน ทุกเดือน	การใช้รถยนต์ ส่วนกลาง เป็นไปตาม วัตถุประสงค์	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	-ตรวจสอบรายงาน การใช้รถยนต์ -การประชุม ติดตามแนวทาง ปฏิบัติงาน

เทศบาลนครนครราชสีมา
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความ เสี่ยง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐-๖๗-๐๐๒	โครงการติดตั้ง กล้องโทรทัศน์ วงจรปิด CCTV ใน ชุมชน	ระบบดูกล้องวงจร ปิด CCTV เกิดชำรุด เนื่องจากการเกิด ไฟฟ้าลัดวงจรในที่ สาธารณะ จึงทำให้ เกิดไฟไหม้ และจาก การติดตั้งสัญญาณ อินเตอร์เน็ตของ หลายหน่วยงาน ภายนอก	ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง -รวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ จุดชำรุดของกล้องวงจรปิด CCTV และดำเนินการ แก้ไขเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น	ผู้รับผิดชอบ กอง ยุทธศาสตร์ และ งบประมาณ	วิธีจัดการจัดการความเสี่ยง ๑. ให้เจ้าหน้าที่ผู้ เกี่ยวข้อง ดำเนินการ ดูแลบำรุงรักษาไฟฟ้า สาธารณะและระบบกล้อง วงจรปิด เพื่อความ ปลอดภัยและสามารถ ใช้งานได้ตามปกติ พร้อมทั้ง รายงานผลให้ ผู้บังคับบัญชาทราบ ๒. ดำเนินการแจ้งประเด็น ปัญหาให้ผู้ประกอบการ ให้บริการอินเทอร์เน็ตกับ เหตุการณ์ติดตั้ง สายสัญญาณไม่ระมัดระวัง ทำให้สายไฟเบอร์ -ออฟติก ขาดชำรุด	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	-ตรวจสอบการ ระบบกล้องวงจร ปิด CCTV พร้อมทั้ง ติดตาม รายงานผลของ เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบ

เทศบาลนครนครราชสีมา

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อย.ท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐-๖๗-๐๐๓	บุคลากรมีไม่ ครบถ้วนตาม กรอบอัตรากำลัง	บุคลากรมีไม่ เพียงพอกับภาระงาน อาจส่งผลให้การ ปฏิบัติงานเกิดความ ผิดพลาดได้	ลดโอกาสของความเสี่ยง ๑. มอบหมายงานให้ บุคลากรที่มีอยู่ดำเนินการ จนกว่าจะมีผู้มาดำรง ตำแหน่งที่ว่างนั้น ๒. ให้การปฏิบัติงานเป็นไป ตามระเบียบฯ/หนังสือสั่ง การอย่างเคร่งครัดเพื่อ ป้องกันความผิดพลาด ของงาน ๓. การบูรณาการการ ทำงานร่วมกับระหว่าง บุคลากรในหน่วยงานเพื่อ ความสำเร็จของงาน	สำนัก การศึกษา	๑. มีคำสั่งแบ่งงานภายใน แบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ แต่ละคนไว้ให้ชัดเจนโดย ให้มีผู้รับผิดชอบงานใน ตำแหน่งที่ว่าง ๒. จัดทำแผนปฏิบัติงาน เพื่อให้การทำงานสำเร็จ ตามช่วงเวลาที่กำหนด ๓. สรรหาบุคคลมาดำรง ตำแหน่งที่ว่างตามกรอบ อัตรากำลัง	มีบุคลากรครบ ตามกรอบ อัตรากำลัง	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	๑. จัดให้มีการ ประชุม ประจำเดือน ภายในหน่วยงาน หรือมีการชี้แจง ภารกิจงานให้ได้ ทราบร่วมกัน ๒. กรณีโครงการ/ กิจกรรมให้จัดทำ รายงานผล โครงการ/ กิจกรรมเสนอ ผู้บริหารทราบ

เทศบาลนครนครราชสีมา
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อนุท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความ เสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
O-๖๗-๐๐๔	การบริหารจัดการ การใช้รถยนต์ ส่วนกลางของ สำนักการศึกษา	๑. ไม่สามารถบริการ จัดการรถยนต์ ส่วนกลางได้ทันต่อ ความต้องการใน บางครั้งมีผู้ขอ อนุญาตใช้รถพร้อม กันหลายราย ๒. โรงเรียนมีการขอ อนุญาตใช้รถยนต์ ส่วนกลางอย่าง กระชั้นชิด อาจไม่ได้ รับการอนุญาตและ หากนำรถไปใช้แล้ว เกิดอุบัติเหตุจะเกิด ความเสียหายแก่ ราชการได้	ลดผลกระทบของความ เสี่ยง ๑. จัดลำดับความสำคัญ ของภารกิจที่จำเป็นต้องให้ รถยนต์ส่วนกลางเพื่อใ้ งานของหน่วยงานสำเร็จ ๒. มีหนังสือแจ้งแนว ทางการขออนุญาตใช้ รถยนต์ส่วนกลาง และ กำกับให้จัดทำเอกสารขอ อนุญาตใช้รถยนต์ ส่วนกลางส่งมาก่อน เดินทางอย่างน้อย ๓ วัน ทำการ	สำนัก การศึกษา	๑. ประสานขอใช้รถยนต์กับ หน่วยงานภายในอื่น ๒. ใช้รถยนต์ส่วนตัวในการ ปฏิบัติงานตามภารกิจ ๓. ถือปฏิบัติตามระเบียบ และหนังสือสั่งการที่ เกี่ยวข้องกับการใช้และ รักษารถยนต์ของอปท.	การใช้รถยนต์ ส่วนกลาง เป็นไปตาม ความจำเป็น ของภาระงาน	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	๑. ตรวจสอบรายงาน การขอใช้รถยนต์ ส่วนกลาง เปรียบเทียบกับ บันทึกการขอใช้ รถยนต์ส่วนกลาง ๒. การประชุม ติดตามการ ปฏิบัติตาม แนวทางที่ กำหนด

เทศบาลนครนครราชสีมา

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
L-๖๗-๐๐๕	การขออนุญาต ก่อสร้าง รื้อถอน อาคารของ ประชาชนที่อยู่ใน เขตเทศบาลนคร นครราชสีมา	การก่อสร้าง รื้อถอน อาคาร ของ ประชาชนผิดจาก ระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง ๑. ถือปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับที่ เกี่ยวข้อง ๒. เจ้าหน้าที่ตรวจตราการ ก่อสร้าง รื้อถอนอาคาร	สำนักช่าง	๑. ทำความเข้าใจกับ ประชาชนที่เข้ามารับ บริการขออนุญาตก่อสร้าง รื้อถอนอาคาร ๒. กำชับเจ้าหน้าที่ในภาค ตรวจตราการก่อสร้าง รื้อ ถอนอาคาร	การก่อสร้าง รื้อถอนอาคาร ที่ประชาชน เป็นไปตาม ระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับที่ เกี่ยวข้อง	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	-รายงานการขอ อนุญาตก่อสร้าง รื้อถอนอาคาร -ตรวจสอบการ ก่อสร้างรื้อถอน อาคารของ ประชาชน

เทศบาลนครนครราชสีมา
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อนุมัติ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
L-๖๗-๐๐๖	การดำเนินงาน ตามโครงการด้าน โครงสร้างพื้นฐาน ที่อยู่ในเขต เทศบาลนคร นครราชสีมา	ดำเนินการพัฒนา ด้านโครงสร้าง พื้นฐานไม่สอดคล้อง กับตามความ ต้องการของ ประชาชน	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง ๑. ถือปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับที่ เกี่ยวข้อง ๒. ตรวจสอบโครงการที่ อยู่ในเทศบาลฯ ให้อยู่ไป ตามความต้องการของ ประชาชน	สำนักช่าง	๑. ทำความเข้าใจกับ ประชาชนที่เข้ามารับ บริการขออนุญาตก่อสร้าง รื้อถอนอาคาร ๒. กับผู้รับเจ้าหน้าที่เนกา ตรวจสอบโครงการ	การดำเนิน โครงการ เป็นไปตาม ความต้องการ ของประชาชน	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	-รายงานผลการ ดำเนินการ โครงการ -ตรวจสอบการ ดำเนินการของ โครงการ

เทศบาลนครนครราชสีมา
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อนุพ. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
F-๖๗-๐๐๗	กิจกรรมด้านการ รับ-ส่งเงินของ สำนักการประปา	การรับ-ส่งเงิน จำนวนมาก เสี่ยงต่อ การทุจริต หากไม่มี คำสั่งผู้ปฏิบัติงานที่ ชัดเจน	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง ๑. ถือปฏิบัติตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วย การรับเงิน การเบิก จ่ายเงิน การฝากเงิน การ เก็บรักษาเงิน และการ ตรวจสอบเงินขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗ และแก้ไขเพิ่มเติม ถึง (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๖๑ ๒. จัดทำคำสั่งแต่งตั้ง คณะกรรมการเก็บรักษา เงิน และคณะกรรมการ รับ - ส่งเงิน ของสำนัก การประปา มีการรับทราบ และถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด	ดำเนินการ ประปา	๑. ทำคำสั่งแต่งตั้ง คณะกรรมการเก็บ รักษาเงินและ คณะกรรมการรับ-ส่งเงิน ของสำนักการประปา ๒. ให้คณะกรรมการ ตรวจสอบและรายงานการ รับเงินประจำวันเพื่อ รายงานผู้บังคับบัญชา ทราบ	การรับ-ส่งเงิน ของสำนักการ ประปา ถูกต้อง ครบถ้วน มี ความโปร่งใส ตามระเบียบฯ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	๑. ทำบันทึก ข้อความการ ตรวจสอบการรับ เงินประจำวัน แจ้งผู้บังคับ บัญชาทราบ ๒. ตรวจสอบ การส่งเงินและ ยอดเงินฝาก ธนาคาร ๓. ตรวจสอบ สถานะการเงิน ประจำวัน	

เทศบาลนครนครราชสีมา
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐-๖๗-๐๐๘	การลงทะเบียน หนังสือคุมขังที่ ข้อความภายใน ของสำนักงานการ ประปา	ทะเบียนคุมขังที่ ข้อความและ ทะเบียนในระบบ สารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์ เกิด ความผิดพลาดและ เลขทะเบียนคุม หนังสือไม่ตรงกัน	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง จัดทำบันทึกข้อความ มอบหมายเจ้าหน้าที่แต่ละ ฝ่าย/งานที่มีรหัสในระบบ สารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ดำเนินการลงทะเบียนคุม หนังสือบันทึกข้อความทุก ครั้ง	สำนักการ ประปา	๑. ให้เจ้าหน้าที่ผู้รหัสใน ระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์แต่ละฝ่าย/ งานตรวจสอบและ ลงทะเบียนคุมขังที่ ข้อความทุกครั้ง ๒. ฝ่ายบริหารงานทั่วไป ตรวจสอบทะเบียนคุม ขังที่กข้อความภายใน หากพบข้อผิดพลาด แจ้ง เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบและ รายงานผู้บังคับบัญชา ทราบ	มีแนวทางการ ปฏิบัติงานที่ ชัดเจนให้ เจ้าหน้าที่แต่ละ ฝ่าย/งาน ถือปฏิบัติ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๒	๑. แจ้งบันทึก ข้อความ มอบหมาย เจ้าหน้าที่แต่ละ ฝ่าย/งาน ลงทะเบียนคุม หนังสือบันทึก ข้อความทุกครั้ง ๒. ฝ่าย บริหารงานทั่วไป มอบหมาย เจ้าหน้าที่เพื่อ ตรวจสอบและ ลงทะเบียน บันทึกข้อความ

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อยพท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
R-๒๒๗-๐๐๙	โครงการตั้งจุด บริการด้านความ ปลอดภัยทางถนน ช่วงเทศกาล	เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน เต็มเครื่องเต็ม แอสกอสฮอลล์ ขณะปฏิบัติหน้าที่	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง กำกับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน ห้ามมิให้เต็มเครื่องเต็ม แอสกอสฮอลล์โดยเด็ดขาด และดำเนินการ ทางวินัย	สำนักปลัด เทศบาล (ฝ่ายป้องกันฯ)	กำกับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน และแจ้งบทลงโทษทางวินัย	ไม่มีเจ้าหน้าที่ เต็มเครื่องเต็ม แอสกอสฮอลล์	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	ให้หัวหน้าชุด ติดตามและ รายงาน

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และ รายงาน
๐-๖๗-๑๑๐	โครงการฝึกอบรม อาสาสมัคร ป้องกัน สาธารณภัยใน ชุมชน	- ประชาชนไม่เข้า ร่วมการฝึกอบรม เนื่องจากต้อง ประกอบอาชีพ และ ประชาชนไม่ทราบ วิธีการใช้อุปกรณ์ รวมถึงขั้นตอน ใน การป้องกันอัคคีภัย	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง ประชาสัมพันธ์โครงการไป ยังกลุ่มนักเรียนนักศึกษา และชุมชนต่าง ๆ โดย ทั่วถึง	สำนักปลัด เทศบาล (ฝ่ายป้องกันฯ)	ประชาสัมพันธ์ไปยัง ทุกชุมชน และโรงเรียน เพื่อเข้าร่วมการฝึกอบรม	ได้กลุ่มเป้าหมาย ตามวัตถุประสงค์ ของโครงการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	รายงานผล โครงการ

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
O-๖๗-๐๑๑	การติดตั้งถังดับเพลิงในเขตเทศบาล	ความเสี่ยง ถังดับเพลิงชำรุด หรือสูญหาย	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง - ให้เจ้าหน้าที่ออกสำรวจ จุดติดตั้งถังดับเพลิง ตามระยะเวลาที่กำหนด - มีช่องทาง ให้ประชาชนแจ้ง เหตุชำรุดบกพร่อง	สำนักปลัด เทศบาล (ฝ่ายป้องกันฯ)	กำหนดจุดติดตั้งในบริเวณ ที่มีเจ้าของบ้าน หรือ บริเวณที่ผู้คนสัญจรไปมา	ถังดับเพลิง อยู่ในสภาพ พร้อมใช้งาน	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	รายงาน ตรวจเช็ค ถังดับเพลิงเคมี

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อย.ท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
L-๖๗-๐๑๒	การเลื่อนพนักงาน เทศบาลประเภท ทั่วไป ระดับอาวุโส ประเภทวิชาการ ระดับชำนาญการ พิเศษ	ผู้ขอรับการประเมิน จัดทำเอกสารขอ ปรับปรุงตำแหน่งไม่ เป็นตามที่ ก.ท.จ. กำหนด	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง การตรวจสอบเอกสาร เบื้องต้นในการปรับปรุง ตำแหน่ง ได้แก่ แบบ ตรวจสอบคุณสมบัติแบบ ประเมินค่างาน รูปแบบ การนำเสนอก่อนเสนอให้ ก.ท.จ.พิจารณา	กองการ เจ้าหน้าที่	การดำเนินงานตามรูปแบบ ที่ ก.ท.จ. กำหนด	การเลื่อน พนักงาน เทศบาล ประเภททั่วไป ระดับอาวุโส และประเภท วิชาการ ระดับ ชำนาญการ พิเศษ กรณี การปรับปรุง ตำแหน่ง เป็นไปตาม หลักเกณฑ์ที่ กำหนด	ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗	-ตรวจสอบ เอกสารเบื้องต้น ในการปรับปรุง ตำแหน่ง -ติดตามผลจาก เจ้าหน้าที่ รับผิดชอบ

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
๐-๖๗-๐๑๓	การบันทึกข้อมูล บุคลากรท้องถิ่น แห่งชาติ (LHR)	ทะเบียนประวัติ พนักงานครูและ พนักงานเทศบาล ไม่ชัดเจนเนื่องจาก การรับราชการเป็น เวลานาน แต่การ บันทึกในทะเบียน ประวัติไม่ชัดเจน	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง -หัวหน้างานได้ตรวจสอบ ความถูกต้องในระบบ ฐานข้อมูล (LHR) อย่าง สม่ำเสมอทุกเดือน -สอบถามทางเจ้าของ ทะเบียนประวัติกรณี ข้อมูลในทะเบียนประวัติ ไม่ชัดเจน	กองการ เจ้าหน้าที่	การบันทึกระบบข้อมูล บุคลากรท้องถิ่น แห่งชาติ(LHR)ให้ ปัจจุบัน	ข้อมูลพนักงาน เทศบาล ตุ๊กจ้างประจำ และพนักงาน จ้าง ที่บันทึก ระบบข้อมูล บุคลากร ท้องถิ่น แห่งชาติ(LHR) เป็นปัจจุบัน นำใช้ได้ ถูกต้องและทัน ระยะเวลาที่ กำหนด	ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗	ตรวจสอบจากระบบ ศูนย์บริการข้อมูล ท้องถิ่นแห่งชาติ Https://thr.dl.go.th/

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อบรม. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
L-๖๗-๐๑๔	แบบแจ้งการ เปลี่ยนแปลงการ ใช้ประโยชน์ ที่ดินและสิ่งปลูก สร้าง	ในกรณีการใช้ ประโยชน์ที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง เปลี่ยนแปลงไป ประชาชนไม่แจ้ง ข้อมูลตามที่กำหนด ในกฎหมาย มีผล ทำให้ที่ดินหรือสิ่ง ปลูกสร้าง ต้องเสีย ภาษีในอัตราสูงขึ้น หรือลดลง	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง ปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. ๒๕๖๒	สำนักคลัง	ประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนเข้าใจและ ตระหนักในการชำระภาษี	ประชาชน แจ้งการ เปลี่ยนแปลง การใช้ ประโยชน์ใน ที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้าง	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	ตรวจรายงาน การใช้ประโยชน์ ที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้างเป็น ปัจจุบันและ ติดตามการ ปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
F-๖๗-๐๑๕	ตรวจฎีกาจ้างเหมา ปฏิบัติงาน	ผู้ปฏิบัติงานในการ จัดทำฎีกาของแต่ละ สำนัก/กอง/ฝ่าย ยัง ไม่มีความเข้าใจใน ระเบียบและวิธี ปฏิบัติ	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง แจ้งเวียนระเบียบที่ เกี่ยวข้องรวมถึงแนวทาง ปฏิบัติให้ผู้ปฏิบัติงานมี ความเข้าใจและเมื่อ ตรวจสอบพบข้อผิดพลาด มีการแก้ไขฎีกาให้ถูกต้อง	สำนักคลัง	จัดทำคู่มือแนวทาง ปฏิบัติงาน	ฎีกาเบิกจ่าย เป็นไปตาม วัตถุประสงค์	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	มีการรายงานให้ ผู้บังคับบัญชา ทราบกรณีมีการ แก้ไขฎีกา เรียบร้อยแล้ว

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อนุมัติ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความ เสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐-๖๗-๐๑๖	การควบคุมการ เบิก-จ่ายวัสดุหรือ พัสดุ	-การจัดทำบัญชีคุม การเบิก-จ่ายวัสดุยัง ไม่ถูกต้องครบถ้วน และไม่เป็นปัจจุบัน -วัสดุมีจำนวนมาก และเก็บไม่เป็น ระเบียบ	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง ๑.ให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ จัดทำบัญชีการเบิก-จ่าย วัสดุให้แล้วเสร็จเป็น ปัจจุบันและรายงานให้ ผู้บังคับบัญชาทราบ ๒.จัดสถานที่จัดเก็บวัสดุให้ เป็นระเบียบ ๓.ดำเนินการปรับปรุง ขั้นตอนการรับ-เบิกจ่าย วัสดุ ดังนี้ -ผู้ขอเบิกเขียนแบบฟอร์ม -เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ รายการและเสนอผู้ส่งจ่าย -ส่งมอบวัสดุและผู้ขอเบิก ลงลายมือชื่อรับวัสดุ	กองสวัสดิการ สังคม	กำกับให้เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบควบคุมการ เบิก-จ่ายวัสดุอย่าง เคร่งครัด	การเบิก- เบิกจ่ายวัสดุ ถูกต้อง ครบถ้วนและ เป็นปัจจุบัน	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	-ตรวจบัญชีคุม การเบิก-จ่าย วัสดุ

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อนุท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐-๖๗-๐๑๗	การจ่ายเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ดูแลผู้สูงอายุ	ผู้มีสิทธิรับเบี้ยยังชีพ ไม่แจ้งข้อมูลการ เปลี่ยนแปลงให้ เทศบาลทราบ อาทิ การย้ายที่อยู่การ เปลี่ยนแปลงบัญชี ธนาคาร คนพิการ ไม่ต่อบัตรคนพิการ ในการมีบัตร หมอตอาชู	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง ประชาสัมพันธ์ให้ผู้มีสิทธิ รับเบี้ยยังชีพ แจ้งข้อมูล การเปลี่ยนแปลงให้ เทศบาลทราบ	กองสวัสดิการ สังคม	ประชาสัมพันธ์ให้ผู้มีสิทธิ รับเบี้ยยังชีพ ทราบถึง ผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจาก การไม่แจ้งข้อมูลการ เปลี่ยนแปลงต่างๆ ให้เทศบาลทราบ	ผู้มีสิทธิรับเบี้ย ยังชีพมี คุณภาพชีวิต ที่ดีมีรายได้ เพิ่มขึ้น	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	-จัดทำทะเบียน คุมเพื่อไว้ ตรวจสอบ -ทำหนังสือแจ้งผู้ มีสิทธิรับเบี้ย

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อบรม. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐-๖๗-๐๑๘	การป้องกันโรค และระงับ โรคติดต่อ	การแพร่ระบาดของ โรคใช้เลือดออก และการเสียชีวิต ของผู้ป่วย	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง ๑. ให้การสนับสนุน เครื่องมือในการควบคุม ป้องกันโรคแก่ชุมชน ๒. ขับเคลื่อนและ สนับสนุนแกนนำ/ ประชาชนในชุมชน ให้มี ส่วนร่วมดำเนินการเฝ้า ระวังป้องกันและควบคุม โรค ๓. บูรณาการทุกภาคส่วน ร่วมดำเนินการ เฝ้าระวัง ป้องกันและควบคุมโรค ๔. ควบคุม กำกับ ติดตาม และประเมินผลการ ดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	๑. แต่งตั้งคณะกรรมการ และคณะทำงาน เฝ้าระวัง ป้องกันและควบคุมการ ระบาดของโรคใช้เลือดออก เขตเทศบาลนคร นครศรีธรรมราช ๒. ดำเนินการสอบสวนโรค ในพื้นที่ที่ถูกราย จักทำ รายงานการสอบสวนโรค และแจ้งให้พื้นที่รับผิดชอบ ทราบ ๓. ดำเนินการสำรวจและ กำจัดลูกน้ำยุงลาย ในบ้าน ผู้ป่วยและรัศมี ๑๐๐ เมตร ๔. จัดทำรายงาน สถานการณ์โรค ใช้เลือดออก และเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ผ่าน ช่องทางต่างๆ	การระบาด ของโรคและ การเสียชีวิต ของผู้ป่วย ด้วยโรค ใช้เลือดออก ลดลง	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	- การประชุม คณะทำงาน เฝ้า ระวัง ป้องกัน และควบคุมการ ระบาดของโรค ใช้เลือดออกเขต เทศบาลนคร นครศรีธรรมราช

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน	
0-๖๗-๐๑๘ (ต่อ)					<p>๕. จัดทำฐานข้อมูลผู้ป่วยโรคไข้เลือดออกในพื้นที่และพื้นที่เสี่ยงต่อการระบาดของโรค</p> <p>๖. ดำเนินการพ่นสารเคมีเพื่อกำจัดยุงตัวเต็มวัย</p> <p>๗. สนับสนุนเคมีภัณฑ์หรือวัสดุในการควบคุมโรค</p> <p>พร้อมให้สูชศึกษาแก่ประชาชนถึงการป้องกันตนเองและอาการที่ต้องเฝ้าระวังแก่บ้านผู้ป่วยและรัศมี ๑๐๐ เมตร รวมถึงพื้นที่เสี่ยงต่อการระบาดของโรค</p>				

เทศบาลนครนครราชสีมา
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองของ ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐-๖๗-๐๑๙	โครงการเมืองนคร ปลอดภัยขย	ประชาชนบางส่วน ไม่ค่อยให้ความ ร่วมมือในการ ดำเนินโครงการ เมื่องบครบตลอดถึง ขย	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง ๑. รณรงค์ประชาสัมพันธ์ ให้กับประชาชนภายในเขต เทศบาล ๒. นัดประชุมชุมชนต่างๆ เพื่อทำความเข้าใจ	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	๑. ประชุมวางแผนการ ดำเนินงานเพื่อเตรียมความ พร้อมของเจ้าหน้าที่ในการ จัดประชุม ๒. ประชาสัมพันธ์การจัด กิจกรรมตามโครงการ กำหนดวัน/เวลาเส้นทางใน การจัดเก็บขย เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ ดังกล่าวรับทราบ ๓. จัดทำหนังสือเชิญ ประชุม ใบปลิว เอกสาร และ อนุกรมตามโครงการ ๔. นำถึงขยเทศบาลเดิม ออกและนัดจัดเก็บตาม เวลาที่กำหนดในเส้นทาง เป้าหมาย ให้ความรู้ เกี่ยวกับ การจัดกาขย ลดปริมาณ ถึงขยมูลฝอย	ร้อยละ ๘๐ ของประชาชน ในเขตเทศบาล ให้ความ ร่วมมือและ ขยตรงเวลา ตามจุดที่ กำหนด	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	๑. ดำเนินการ ประชุม เพื่อ สรุปผลการ ดำเนินการตลอด ถึงขย ๒. สรุปผลการ ดำเนินการและ รายงานผล ผู้บังคับบัญชา

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อนุท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
L-๖๗-๐๒๐	สื่อสารผ่าน Social media ทุก ช่องทาง เช่น ไลน์	ความเสี่ยง - บุคลากรขาดความรู้ เข้าใจและการรับรู้ กฎระเบียบฯ - บุคลากรไม่ได้ รับทราบเอกสาร ทั่วถึงทันช่วงเวลา	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง เมื่อเจ้าหน้าที่ได้รับข้อมูล เกี่ยวกับกฎระเบียบ เกณฑ์ ให้ลงข้อมูลทันทีที่ได้รับ เอกสาร	กองการแพทย์	มีการใช้สื่อสารผ่าน Social media ให้กับบุคลากร ใน การรับทราบเอกสาร	บุคลากรได้ ข้อมูลที่ ครบถ้วน ส่งผลทำให้ การทำงาน อย่างมี ประสิทธิภาพ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	ประชุมและ รายงานการใช้ งาน

เทศบาลนครนครศรีธรรมราช
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐-๖๗-๐๒๑	การติดตาม ประเมินผลการ ดำเนินงานเป็น ระยะ ๆ	การดำเนินโครงการ ตามข้อบัญญัติเรื่อง งบประมาณรายจ่าย ประจำปีไม่สามารถ ดำเนินการได้ทันใน รอบปีงบประมาณ	ลดโอกาสและลด ผลกระทบของความเสี่ยง การดำเนินงานโครงการตาม ข้อบัญญัติได้ครบถ้วนและ ทันในปีงบประมาณ	กองการแพทย์	มีการดำเนินโครงการให้ทัน ในงบประมาณ โดยการวาง แผนการปฏิบัติงาน อย่างเป็น ระบบ พร้อมทั้งติดตามผลการ ดำเนินงานโครงการเป็น ระยะๆ	เบิกจ่าย งบประมาณ รายจ่าย ประจำปีได้ทัน ในรอบปี งบประมาณ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	ประชุมหารือ ความก้าวหน้า ข้อบัญญัติเรื่อง งบประมาณ รายจ่ายประจำปี

ภาคผนวก



ประกาศเทศบาลนครนครศรีธรรมราช
เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติหน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติ

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของเทศบาลนครนครศรีธรรมราช บรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติราชการและเพื่อให้มีระบบในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม จึงขอประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของเทศบาลนครนครศรีธรรมราช และแจ้งบุคลากรในสังกัดเทศบาลนครนครศรีธรรมราช ถือปฏิบัติและดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อไป ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดที่ www.nakhoncity.org

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายภาวินทร์ ณ พัทลุง)

รองนายกเทศมนตรี ปฏิบัติราชการแทน

นายกเทศมนตรีนครนครศรีธรรมราช